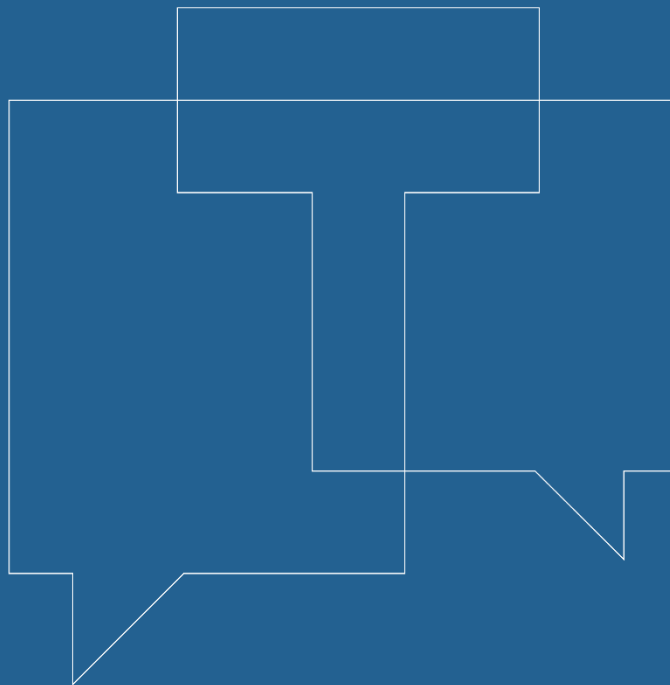


Rapport annuel d'activités 2025

Comités de suivi des mines Goldex
et Akasaba Ouest

Version finale

Février 2026



Préparé pour :



Par :



TABLE DES MATIÈRES

À propos de transfert	3
Introduction.....	4
Une synergie qui se poursuit	4
Rencontre conjointe sur le Plan d'action d'AEM sur la réconciliation avec les Premières Nations	4
Troisième rencontre conjointe de bilan annuel.....	5
Le comité de suivi – Mine Goldex.....	5
Résumé des rencontres 2025.....	5
Composition 2025	6
Thèmes d'intérêts abordés	7
Un sous-comité toujours actif en 2025.....	7
Le comité de suivi – Mine Akasaba Ouest	8
Composition 2025	8
Thèmes d'intérêts abordés	9
Des cadres de bon voisinage appréciés des résidents.....	10
Goldex : une utilisation continue des programmes du cadre de bon voisinage axée sur les besoins du milieu.....	10
Akasaba Ouest : une mise à jour formelle après deux ans d'application du cadre de bon voisinage	10
Contribution des comités et impacts positifs sur les activités	11
Retour sur l'évaluation de l'année des membres	12
Dépenses de fonctionnement des comités en 2025	13
Perspectives 2026	13
Remerciements	13



À PROPOS DE TRANSFERT

Transfert Environnement et Société est une firme spécialisée en acceptabilité sociale et en participation publique, dont la mission est de bâtir des ponts entre les porteurs de projets et les communautés d'accueil.

Appuyée par une équipe multidisciplinaire de près de 50 expert·es, Transfert accompagne des entreprises œuvrant dans les secteurs minier, industriel, de l'aménagement du territoire, des transports et des énergies renouvelables. Son approche vise à concilier les objectifs d'affaires avec les besoins et les attentes socioéconomiques, communautaires et environnementales des collectivités locales.

Transfert reconnaît les droits et les intérêts particuliers des peuples autochtones et privilégie une approche inclusive et équitable, bénéfique pour les organisations, la société civile, les citoyen·nes et l'environnement. Son expertise de pointe en relation avec les communautés, en analyse des enjeux sociaux et territoriaux, ainsi qu'en production de connaissances utiles à la prise de décision, se traduit par des services tels que la concertation et la facilitation de rencontres multipartites, les communications stratégiques, la réalisation d'études spécialisées.

INTRODUCTION

Le présent rapport résume les activités des comités de suivi des mines Goldex et Akasaba Ouest pour l'année 2025. Il a été rédigé conformément aux exigences de la Loi sur les mines du Québec. Il vise à présenter une synthèse publique des activités des comités de suivi (Comités) des mines Goldex et Akasaba Ouest d'Agnico Eagle, ainsi que les contributions de leurs membres au cours de la dernière année.

Le document a été préparé par la firme Transfert Environnement et Société, une entreprise spécialisée en participation publique qui a pour mandat d'encadrer de façon indépendante les travaux des comités.

Les personnes intéressées à obtenir plus de détails peuvent consulter les comptes rendus et les présentations des rencontres disponibles sur le site Internet de la société Agnico Eagle Ltée (AEM), dans les sections dédiées au [Comité Goldex](#) et au [Comité Akasaba Ouest](#).

UNE SYNERGIE QUI SE POURSUIT

Pour une deuxième année consécutive, deux rencontres conjointes ont eu lieu afin de traiter des sujets communs aux comités de suivi du Complexe minier Goldex.

La première rencontre s'est déroulée au Pavillon des Premiers Peuples de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue le 2 octobre, dans le cadre de la journée nationale de la vérité et la réconciliation avec les peuples autochtones. Elle a porté sur le plan d'action pour la réconciliation avec les peuples autochtones (PAR) d'AEM.

La deuxième a servi à faire le bilan de l'année 2025 avec les comités, tout en soulignant l'arrivée du temps des fêtes le 9 décembre.

RENCONTRE CONJOINTE SUR LE PLAN D'ACTION POUR LA RÉCONCILIATION AVEC LES PEUPLES AUTOCHTONES D'AGNICO EAGLE

Étant donné la forte appréciation générale de l'activité sur la réconciliation de 2024, l'expérience a été renouvelée en 2025, en abordant plus spécifiquement l'approche d'AEM. Le PARa été présenté aux membres par Anick Veillette, gestionnaire principale, relations communautaires.

La présentation de chacun des sept piliers du plan a été suivie d'une discussion informelle entre les membres sur les défis de mise en œuvre et les facteurs de succès selon leur expérience respective. La rencontre a permis aux membres d'en apprendre davantage sur les actions entreprises par AEM en lien avec la réconciliation avec les peuples autochtones et de formuler des suggestions d'amélioration du plan d'action qui seront considérées lors de sa première mise à jour.



TROISIÈME RENCONTRE CONJOINTE DE BILAN ANNUEL

Pour la troisième fois en fin d'année, les membres des deux comités de suivi ont participé à la rencontre conjointe de bilan annuel. Un sondage de satisfaction sur le fonctionnement et le contenu abordé par les comités avait d'abord été distribué. La rencontre de bilan a permis aux membres d'échanger sur les réalisations de l'année 2025 et les opportunités d'amélioration potentielles. Les sujets d'intérêt pour la prochaine année ont également été abordés.

La présence des deux comités a également été une occasion pour l'équipe d'exploration régionale d'AEM de présenter les travaux d'exploration prévus en 2026 dans le secteur des mines Goldex et Akasaba Ouest. Le nouveau Guide d'entente régional pour les travaux d'exploration effectués sur des propriétés privées a aussi été introduit.

Finalement, cette rencontre a aussi été l'occasion pour AEM de présenter les résultats du plus récent audit externe de l'initiative *Vers le développement minier durable*.

LE COMITÉ DE SUIVI – MINE GOLDEX

RÉSUMÉ DES RENCONTRES 2025	
25 mars Rencontre # 29	Présentation de l'étude sur la perception des vibrations
12 juin Rencontre # 30	Présentation des programmes environnementaux
2 octobre Rencontre # 31	Présentation et discussion sur le plan d'action pour la réconciliation avec les peuples autochtones d'AEM
9 décembre Rencontre # 32	Rencontre conjointe des comités du complexe minier Goldex et bilan de fin d'année

COMPOSITION 2025

Bien que les secteurs représentés soient demeurés les mêmes, plusieurs représentants, membres ou substituts, ont changé en 2025. La composition présentée dans le tableau ci-dessous est représentative du comité au 31 décembre 2025.

SECTEURS		MEMBRES	SUBSTITUTS
Résidents	Voisinage – Mine École	Glenn Mullan	Daniel Beauchesne
	Voisinage – Baie-Dorée	Régis Côté	Marc-Olivier Gasse
Municipal		<i>Vacant</i> ¹ Ville de Val-d'Or	<i>Vacant</i>
Communautés autochtones		Ronald Brazeau, Lac-Simon	<i>Vacant</i> ²
		Benoit Croteau, Pikogan	Sylvester Trapper, Pikogan
Économique		Jade Cazalais, Chambre de commerce de Val-d'Or	Érik Frenette, Chambre de commerce de Val-d'Or
Sociocommunautaire		Mario Labbé, Loisir et Sport Abitibi- Témiscamingue	Daniel Asselin, Loisir et Sport Abitibi- Témiscamingue
Environnement		Ndella Malick Sarr, Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	Luc Bossé, Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie
Éducation		Martin Richard, Centre de formation professionnelle Val-d'Or	Robert Chamberland, Centre de formation professionnelle Val-d'Or
Recherche		Abdelkabar Maqoud, UQAT	Vincent Boulanger-Martel, UQAT
Jeunesse		Molie Boyer-Cazalais, Carrefour de la Vallée-de- l'Or	Michael Pelletier-Lalonde, Carrefour de la Vallée-de- l'Or
Citoyen de Val-d'Or		Marc Guimont	Sandra Lafleur
Total		11 sièges occupés	10 substituts

¹ En 2024, la ville de Val-d'Or a indiqué ne plus souhaiter prendre part aux travaux de comités de suivi miniers et de plutôt maintenir des canaux d'échanges spécifiques sur les questions et enjeux d'intérêts municipaux. Par souci de conformité, ce siège demeure ouvert pour l'instant.

² Vacant temporairement en raison d'un congé de maternité.

THÈMES D'INTÉRÊTS ABORDÉS

Gestion des vibrations et perception du voisinage

Mohamed Abdel Aziz, candidat à la profession d'ingénieur (CPI) minier et contrôle de terrain a présenté au comité les résultats d'une étude sur la perception des vibrations dans le voisinage de la mine Goldex. L'étude a permis de comparer des données sur la force perçue des dynamitages colligées par un résident du secteur Mine-École et les données des instruments de mesure de la mine. Les principaux constats concernant les écarts parfois importants entre la mesure réelle de la force du dynamitage et sa perception, de même que les facteurs qui influencent la perception ont été discutés avec le comité.

Programmes de gestion environnementale

Mélanie Roy, surintendante environnement et Patricia Boutin, coordonnatrice gestion de parcs – résidus miniers, ont présenté les programmes de gestion de l'environnement de la mine Goldex. Cela a permis aux membres d'avoir une vision d'ensemble des activités de suivi en environnement et d'avoir une compréhension commune des nombreuses initiatives en place.

Les programmes abordés incluent la gestion de l'eau, des résidus miniers, des gaz à effet de serre, de la biodiversité et du bruit.

UN SOUS-COMITÉ TOUJOURS ACTIF EN 2025

Le sous-comité de bon voisinage de la mine Goldex s'est réuni à deux reprises en début d'année. Formé de résidents du secteur, ce canal d'échanges créé en 2021 a pour but d'aborder les sujets et les enjeux d'intérêt pour le voisinage, notamment le suivi des programmes du Cadre de bon voisinage et leur mise en œuvre.

Les rencontres du sous-comité ont permis de passer en revue la mise à jour de l'étude sur la valeur des propriétés, cinq ans après la première édition, et les indicateurs qui déclencheront la prochaine mise à jour, le cas échéant.

Le sous-comité a également été sollicité afin de valider le plan de diffusion des résultats de l'étude sur la valeur des propriétés et de l'étude sur la perception des vibrations à la population avoisinante.

LE COMITÉ DE SUIVI – MINE AKASABA OUEST

RÉSUMÉ DES RENCONTRES 2025	
22 avril Rencontre # 19	Résultats des programmes environnementaux suivants : - Plan de mesures d'urgence - Plan de compensation de l'habitat du caribou - Faune terrestre et aviaire - Qualité de l'eau souterraine - Gestion de la tourbière située à proximité du site
20 mai Rencontre # 20	Validation du sondage sur le cadre de bon voisinage et résultats des programmes environnementaux suivants : - Gestion de l'eau de surface - Habitat du poisson - Qualité de l'air - Suivi des végétaux
2 octobre Rencontre # 21	Présentation et discussion sur le plan d'action d'AEM sur la réconciliation avec les peuples autochtones
11 novembre Rencontre # 22	Mise à jour du cadre de bon voisinage et résultats des programmes environnementaux suivants : - Suivis sonores - Suivi des vibrations
9 décembre Rencontre # 23	Rencontre conjointe des comités du Complexe minier Goldex et bilan de fin d'année

COMPOSITION 2025

Bien que les secteurs représentés soient demeurés les mêmes, plusieurs représentants membres ou substituts ont changé en 2025. La composition présentée dans le tableau ci-dessous est représentative du comité au 31 décembre 2025.

SECTEURS		MEMBRES	SUBSTITUTS
Résidents/villégiateurs	Lac Ben	Véronique Ogonowski	<i>Vacant</i>
	Lac Bayeul	Véronique Bolduc	Jean-Marc Audet
	Lac Sabourin	Raphaël Paquin	<i>Vacant</i>
Municipal	Ville de Val-d'Or	Sylvie Hébert	<i>Vacant</i>
	MRC Vallée-de-l'Or	Jacinthe Pothier	Mario Sylvain
Communautés autochtones		Ronald Brazeau, Lac-Simon	<i>Vacant</i> ³

³ Vacant temporairement en raison d'un congé de maternité.

SECTEURS	MEMBRES	SUBSTITUTS
Secteur économique	Frederick Cossette, Chambre de commerce de Val- d'Or	Alexa Lacroix, Chambre de commerce de Val- d'Or
Environnement	Luc Bossé, Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	Ndella Malick Sarr, Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie
Résidents de Val-d'Or	Marc Guimont	Sandra Lafleur
Total	11 sièges occupés	10 substituts

THÈMES D'INTÉRÊTS ABORDÉS

Suivis des programmes environnementaux

Le principal mandat du Comité de la mine Akasaba Ouest est de suivre activement le déploiement des huit programmes de surveillance et de suivis environnementaux de la mine. À chaque année, les résultats des programmes sont présentés aux membres afin d'assurer l'efficacité des mesures d'atténuation mises en place pour prévenir ou réduire les impacts sur le milieu. Le Comité contribue ainsi à assurer une gestion responsable de la mine en favorisant la transparence, le dialogue et la prise en compte des préoccupations.

Mise à jour du cadre de bon voisinage

Près de deux ans après le démarrage de la production commerciale de la mine Akasaba Ouest, son impact réel dans le quotidien du voisinage est maintenant connu. Il était donc temps de revisiter le cadre de bon voisinage 2023-2025 afin de s'assurer qu'il correspond aux attentes et aux besoins des voisins de la mine. Un sondage de satisfaction du cadre actuel a été mené auprès des résidents du secteur et les résultats, ainsi que l'apport du comité ont permis d'identifier des pistes d'amélioration pour le cadre. Une version 2026-2027 a ensuite été préparée.

Sécurité routière

La discussion sur la mise à jour du cadre de bon voisinage a été une occasion particulière de passer en revue les préoccupations principales en lien avec les activités minières d'Akasaba Ouest. La sécurité routière demeure un sujet particulièrement important pour les membres du comité et plusieurs enjeux et suggestions ont été soulevés et seront étudiés par AEM.

DES CADRES DE BON VOISINAGE APPRÉCIÉS DES RÉSIDENTS

GOLDEX : UNE UTILISATION CONTINUE DES PROGRAMMES DU CADRE DE BON VOISINAGE AXÉE SUR LES BESOINS DU MILIEU

Développé en collaboration avec le milieu et mis en œuvre en 2020, le cadre de bon voisinage de la mine Goldex couvre les différents programmes offerts aux citoyens habitant à proximité de la mine, tout en définissant les différents moyens de communication et de rétroaction. Vous pouvez consulter le cadre de bon voisinage de la mine Goldex en cliquant sur ce [lien](#).

Suivant à la mise à jour du cadre en 2024, on constate une participation accrue du voisinage aux différents programmes. Selon le taux de satisfaction de 96 % reçu lors de l'analyse de 2024, l'application du cadre est appréciée de la communauté.

AKASABA OUEST : UNE MISE À JOUR FORMELLE APRÈS DEUX ANS D'APPLICATION DU CADRE DE BON VOISINAGE

Lancé à l'automne 2023, le cadre de bon voisinage de la mine Akasaba Ouest a pour but d'assurer une relation harmonieuse entre Agnico Eagle et les communautés locales touchées par ses activités. Il a été rédigé en collaboration avec les résidents du secteur pour établir les conditions de succès, particulièrement en ce qui a trait aux communications et aux moyens de rétroaction. Vous pouvez consulter le Cadre de bon voisinage 2026-2027 d'Akasaba Ouest en cliquant sur ce [lien](#).

Un café-rencontre, tenu le 8 décembre 2025, a permis de réunir quelques résidents du secteur pour présenter les résultats du sondage de satisfaction du cadre et pour discuter de l'évolution des activités de la mine Akasaba Ouest, mais surtout, pour confirmer leur appréciation des modifications proposées au cadre. Les participants ont exprimé leur satisfaction quant à la qualité des échanges et à la transparence de l'entreprise, soulignant l'efficacité des mesures mises en place pour réduire les impacts sur le milieu.

Au cours de cette rencontre, les citoyens ont confirmé que les nouvelles modalités de communication leur convenaient. Celles-ci incluent une plus grande variété de formats de rencontres en personnes à partir de 2026 et l'envoi postal d'un bilan des suivis environnementaux afin que l'information soit accessible au plus grand nombre possible.

CONTRIBUTION DES COMITÉS ET IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS

THÈMES	PRINCIPALE CONTRIBUTIONS DES COMITÉS	IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS
Relations avec le milieu	Validation des outils de communication de la mise à jour de l'étude sur la valeur des propriétés	Diffusion dans la communauté de la mise à jour de l'étude et adoption d'indicateurs pour le déclenchement de futures mises à jour de l'étude
	Participation du comité d'Akasaba Ouest à la démarche d'évaluation et de révision du Cadre de bon voisinage	Validation des modifications proposées et des nouvelles démarches de communication
Environnement	Suivis en continu des programmes environnementaux	Suivi du rendement des programmes environnementaux pour assurer que la mine Akasaba Ouest répond bien à ses obligations
	Formation sur les vibrations et la perception du voisinage	Recueil de suggestions sur la vulgarisation et communication sur le sujet de la vibration
Premières Nations	Discussions sur le Plan d'action d'AEM pour la réconciliation avec les Premiers Peuples	Génération d'idées et de suggestions pour l'amélioration continue du plan et son application
Sécurité routière	Discussion sur les enjeux de sécurité routière dans le cadre de la mise à jour du cadre de bon voisinage d'Akasaba Ouest	Recueil de plusieurs enjeux et suggestions d'amélioration qu'AEM pourra étudier et possiblement mettre en application

RETOUR SUR L'ÉVALUATION DE L'ANNÉE DES MEMBRES

Les participants à la rencontre conjointe de décembre ont été invités à partager leur appréciation globale des rencontres des comités, de leur fonctionnement et des contenus abordés via un sondage en ligne et une discussion informelle. Le tableau ci-dessous présente un résumé des commentaires et suggestions formulées par les membres.

Éléments appréciés et à maintenir

- Les visites de sites et événements qui ont lieu aux installations minières ;
- Les mises à jour d'AEM sur ses activités sont appréciées parce qu'elles permettent aux membres des comités de relayer cette information d'intérêt dans leur entourage ;
- La facilité de communication avec l'équipe d'AEM et la rapidité de réponses aux questions à l'extérieur des rencontres ;
- Les activités en lien avec la réconciliation avec les peuples autochtones lors de rencontres conjointes des comités ;
- La présentation de sujets spéciaux, c'est-à-dire les sujets non récurrents abordés en comité.

Bonifications suggérées

- Visiter ou faire une activité des comités dans une communauté autochtone ;
- S'assurer qu'il n'y a pas de conflit d'horaire entre les comités de suivi des différentes mines de la région de Val-d'Or, puisque certains membres siègent sur plus d'un comité ;
- La satisfaction des membres sur les différents aspects des comités est excellente. Néanmoins, la satisfaction demeure légèrement inférieure au niveau de la contribution active et significative du comité aux décisions de l'entreprise. AEM a donc proposé d'organiser au moins un atelier participatif par année à partir de 2026, et cette initiative a été reçue positivement par les membres.

Sujets d'intérêts

- Parmi les six sujets proposés dans le sondage, les trois plus populaires sont les plans de restauration, la gestion de l'eau et la gestion des résidus miniers.
- Quelques autres sujets d'intérêt ont également été proposés :
 - o L'exploration minière et les perspectives corporatives d'AEM dans la région et au Québec ;
 - o Le profil des embauches sur le site (provenance locale ou de l'extérieur) ;
 - o La durée de vie des mines du complexe minier ;
 - o Les efforts de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT DES COMITÉS EN 2025

Les dépenses de fonctionnement reliées aux comités de suivi du complexe minier Goldex sont présentées dans le tableau ci-dessous, conformément au règlement sur les mines.

POSTE BUDGÉTAIRE	MONTANT 2025
Dépenses de fonctionnement - Location de salle - Repas	5 114,20 \$
Consultants et experts externes - Transfert environnement et société - Autres	183 379,54 \$

PERSPECTIVES 2026

Étant donné le succès des activités en lien avec la réconciliation avec les peuples autochtones et des visites et activités de terrain, celles-ci seront maintenues en 2026. Quatre réunions, dont deux conjointes, seront prévues dès le début de l'année et prendront en considération l'horaire des autres comités de suivi de la région de Val-d'Or ainsi que les sujets d'intérêt soulevés par les membres. Finalement, un atelier participatif sera proposé de façon à aller chercher l'apport du comité sur un sujet d'actualité pour le Complexe minier Goldex.

REMERCIEMENTS

L'équipe d'Agnico Eagle souhaite exprimer sa sincère reconnaissance envers les membres des comités de suivi pour leur précieuse contribution. Les échanges riches, les questionnements perspicaces et les suggestions avisées permettent à l'équipe de répondre plus proactivement aux préoccupations de la communauté. L'engagement et l'expertise de chacun des membres sont des atouts majeurs, et Agnico Eagle tient à souligner cette précieuse implication.

