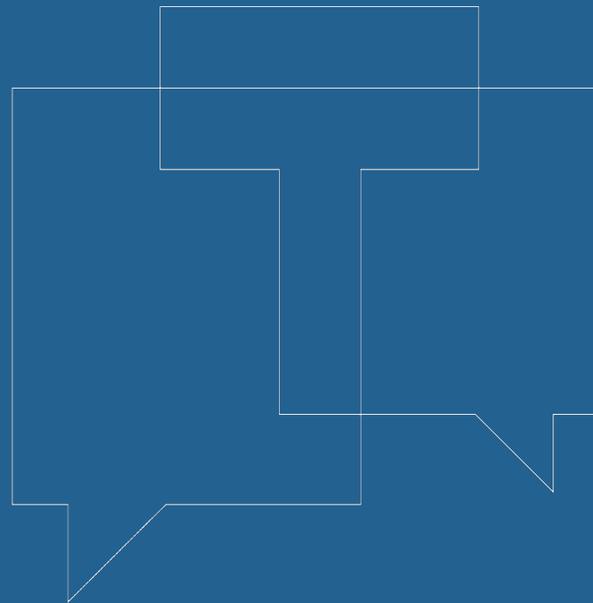


# Rapport annuel d'activités 2024

Comités de suivi des mines Goldex et Akasaba Ouest

Version pour approbation par les membres



Préparé pour :



Par :



## TABLE DES MATIÈRES

À propos de Transfert .....	1
Introduction .....	2
Une synergie qui se consolide .....	2
Le Comité de suivi - Mine Goldex .....	3
Le Comité de suivi - Mine Akasaba Ouest .....	5
Des cadres de bon voisinage appréciés des résidents .....	8
Contribution des comités et impacts positifs sur les activités .....	9
Perspectives 2025 .....	11
Remerciements .....	12

## À PROPOS DE TRANSFERT

Firme d'impact spécialisée en acceptabilité sociale et en participation publique, Transfert s'est donnée pour mission de bâtir des ponts entre les porteurs de projets et leurs communautés d'accueil.

Forte d'une équipe talentueuse, elle œuvre notamment auprès d'entreprises actives dans les secteurs minier, industriel, de l'aménagement du territoire, des transports et des énergies renouvelables. Son expertise unique vise à conjuguer les objectifs d'affaires des entreprises aux besoins et aux attentes socio-économiques, communautaires et environnementales des collectivités locales. Transfert préconise une approche gagnante pour tous: les organisations, la société civile, les citoyens et l'environnement.

Transfert offre une expertise unique et d'avant-garde en relation avec les communautés, en concertation, et en facilitation de rencontres multipartites. Les démarches sociales préconisées par Transfert permettent aux organisations de faire face aux exigences élevées d'engagement des parties prenantes et d'acceptabilité sociale. Transfert c'est une équipe multidisciplinaire de plus de trente personnes aux expertises de pointe, travaillant dans toutes les régions du Québec.



## INTRODUCTION

Le présent rapport résume les activités des comités de suivi des mines Goldex et Akasaba Ouest pour l'année 2024. Il a été rédigé conformément aux exigences de la Loi sur les mines du Québec. Il vise à présenter une synthèse publique des activités des comités de suivi (Comité) des mines Goldex et Akasaba Ouest d'Agnico Eagle, ainsi que les contributions de leurs membres au cours de la dernière année.

Le document a été préparé par la firme Transfert Environnement et Société, une entreprise spécialisée en participation publique qui a pour mandat d'encadrer de façon indépendante les travaux des comités.

Les personnes intéressées à obtenir plus de détails peuvent consulter les comptes rendus et les présentations des rencontres disponibles sur le site Internet de la société Agnico Eagle Mines Ltée (AEM), dans les sections dédiées au [Comité Goldex](#) et au [Comité Akasaba](#).

## UNE SYNERGIE QUI SE CONSOLIDE

Le Complexe minier Goldex, composé des mines Goldex et Akasaba Ouest, a pris son essor au cours du présent exercice. De façon à refléter cette synergie des opérations minières, les rencontres intercomités ont été plus fréquentes en 2024. En plus de la rencontre conjointe de bilan annuel tenue le 10 décembre, les membres ont également participé à une conférence suivie d'échanges dans le cadre de la Journée nationale de la Vérité et réconciliation avec les peuples autochtones.

### RENCONTRE CONJOINTE SUR LA RÉCONCILIATION

Le 2 octobre 2024, une rencontre exceptionnelle a réuni les membres des comités pour aborder le sujet de la réconciliation avec les peuples autochtones. Animée par M. Alexandre Bacon de l'Institut de formation Ashukan, cette activité a permis de discuter des réalités historiques et actuelles des peuples autochtones, de leurs défis, tout en identifiant des pistes d'action pour renforcer les démarches des communautés. Ce fut également l'occasion pour M. Ronald Brazeau, représentant pour la Nation Anishnabe de Lac Simon, de partager son vécu personnel comme celui d'autres membres de la communauté. Il a pu échanger avec les membres sur les caractéristiques culturelles des Premières Nations telles que le respect des aînés, la conception générale du temps, la priorisation et particulièrement la notion de donner du temps et de laisser le temps.

### DEUXIÈME RENCONTRE DE BILAN CONJOINTE

La deuxième rencontre conjointe de bilan des comités s'est tenue le 10 décembre 2024 au Complexe minier Goldex. À l'instar de la première édition, les membres des deux comités ont eu l'opportunité de se rencontrer, d'échanger sur leurs expériences et de mettre de l'avant leurs réalisations. Enfin, cet événement a permis de remercier chaleureusement tous les membres pour leur engagement et leur contribution bénévole.



## LE COMITÉ DE SUIVI - MINE GOLDEX

RÉSUMÉ DES RENCONTRES 2024	
19 mars Rencontre #25	Présentation des opérations d'Agnico Eagle au Québec et des initiatives déployées pour la sécurité routière
18 juin Rencontre #26	Visite de site des opérations minières Goldex et Akasaba
2 octobre Rencontre #27	Conférence de sensibilisation sur la question de la réconciliation nationale avec les peuples autochtones et son contexte historique
10 décembre Rencontre #28	Rencontre conjointe des comités du Complexe minier Goldex et bilan de fin d'année

### COMPOSITION 2024

SECTEURS			MEMBRES	SUBSTITUTS
Résidents	Voisinage – Mine École	1	Glenn Mullan	Daniel Beauchesne
	Voisinage – Baie-Dorée	2	Régis Côté	<i>Vacant</i>
Municipal		3	<i>Vacant</i> <sup>1</sup> Ville de Val-d'Or	<i>Vacant</i>
Communautés autochtones		4	Andréanne Lord Lac-Simon	Ronald Brazeau Lac-Simon
		5	Benoit Croteau, Pikogan	Sylvester Trapper, Pikogan
Économique		6	Jean-Philippe Allard Chambre de commerce	Annie Gauthier Chambre de commerce de Val-d'Or
Sociocommunautaire		7	Daniel Asselin Loisir et Sport Abitibi- Témiscamingue	Mario Labbé Loisir et Sport Abitibi- Témiscamingue

<sup>1</sup> En 2024, la ville de Val-d'Or a indiqué ne plus souhaiter prendre part aux travaux de comités de suivi miniers et de plutôt maintenir des canaux d'échanges spécifiques sur les questions et enjeux d'intérêts municipaux. Par souci de conformité, ce siège demeure ouvert pour l'instant.



SECTEURS		MEMBRES	SUBSTITUTS
Environnement	8	Luc Bossé Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	Élisabeth Chartrand Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie
Éducation	9	Martin Richard Centre de formation professionnelle	Patrick Lortie Centre de formation professionnelle
Recherche	10	Abdelkabir Maqsoud UQAT	Vincent Boulanger-Martel UQAT
Jeunesse	11	Molie Boyer-Cazelais Carrefour de la Vallée-de-l'Or	<i>Vacant</i>
Citoyen de Val-D'Or	12	Marc Guimont	<i>Vacant</i>
<b>Total</b>		<b>10 sièges occupés</b>	<b>7 substituts</b>

## THÈMES D'INTÉRÊT ABORDÉS

### Les opérations d'Agnico Eagle au Québec

M. Daniel Paré, Vice-président Québec pour AEM, a présenté un tour d'horizon complet des activités de l'entreprise en sol québécois et à travers le monde. Cette rencontre a été l'occasion de discuter des retombées économiques d'AEM, des contributions au milieu et de partager les ambitions d'Agnico Eagle pour le futur.

### La sécurité routière, un travail de collaboration à l'échelle régionale

L'équipe des communications et relations avec le milieu d'AEM a présenté les démarches entreprises pour sensibiliser ses employés, ainsi que les automobilistes aux risques liés à la sécurité routière à l'approche des installations de l'entreprise. L'activité a permis de réaliser un atelier participatif sur les opportunités d'amélioration envisagées par les membres.

### Visite des opérations minières

La visite des sites miniers Goldex et Akasaba Ouest, organisée le 18 juin 2024, a offert aux membres une occasion unique de découvrir deux types d'opérations minières différentes dans une même journée : une fosse à ciel ouvert et un puits de mine. Ils sont descendus jusqu'à 760 mètres sous terre et ont été témoins de la multitude de mesures mises en place pour assurer la sécurité des travailleurs en cas d'événement, mais également de différents processus de gestion de l'eau et d'une partie du traitement du minerai.



## UN SOUS-COMITÉ TRÈS ACTIF EN 2024

Le sous-comité de bon voisinage de la mine Goldex s’est réuni à diverses reprises au cours de l’année. Formé de résidents du secteur, ce canal d’échanges créé en 2021 a pour but d’aborder les sujets et les enjeux d’intérêt pour le voisinage, notamment le suivi des programmes du Cadre de bon voisinage et leur mise en œuvre.

L’engagement continu des membres du sous-comité a permis de procéder à la deuxième évaluation du Cadre de bon voisinage de la mine Goldex, tout en y proposant des ajustements répondant aux commentaires exprimés par les résidents du secteur. Ce fut également l’occasion d’amorcer la mise à jour de l’étude indépendante portant sur l’évolution de la valeur des propriétés du secteur, suivant les balises convenues en 2020 à cet égard.

## LE COMITÉ DE SUIVI - MINE AKASABA OUEST

RÉSUMÉ DES RENCONTRES 2024	
22 février Rencontre #15	<b>Démarrage de la production commerciale et plan de rencontres 2024</b> <b>Suivis environnementaux :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>› Gestion de la qualité des eaux souterraines</li><li>› Faune terrestre, aviaire et plan de mesures particulières pour le caribou forestier</li><li>› Suivi de la pérennité de la tourbière</li></ul>
21 mai Rencontre #16	<b>Vision de l’entreprise et initiative Vers le développement minier durable</b> <b>Suivis environnementaux :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>› Suivi de la qualité de l’air</li><li>› Gestion de l’eau et habitat du poisson</li><li>› Plan de mesures d’urgence</li></ul>
2 octobre Rencontre #17	<b>Conférence de sensibilisation sur la question de la réconciliation nationale avec les peuples autochtones et son contexte historique</b>
26 novembre Rencontre #18	<b>Mise à jour des relations avec le milieu</b> <b>Suivis environnementaux :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>› Gestion du niveau sonore</li><li>› Suivi des vibrations et de la sismicité</li></ul>
10 décembre Rencontre #19	<b>Activité conjointe des comités du Complexe minier Goldex et bilan de fin d’année</b>



## COMPOSITION 2024

SECTEURS			MEMBRES	SUBSTITUTS
Résidents / villégiateurs	Lac Ben	1	Véronique Ogonowski	Gaétan Provencher
	Lac Bayeul	2	Véronique Bolduc	Jean-Marc Audet
	Lac Sabourin	3	Raphaël Paquin	<i>Vacant</i>
Organismes municipaux	Ville de Val-d'Or	4	Sylvie Hébert	<i>Vacant</i>
	MRC Vallée-de-l'Or	5	Jacinthe Pothier	Mario Sylvain
Communautés autochtones		6	Andréanne Lord Lac-Simon	Ronald Brazeau Lac Simon
		7	<i>Vacant</i>	<i>Vacant</i>
Économique		8	Annie Gauthier Chambre de commerce de Val-d'Or	<i>Vacant</i>
Environnement		9	Jude Boucher Conseil régional de l'environnement de l'Abitibi- Témiscamingue	Luc Bossé, Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie
Utilisateurs du territoire		10	Jonathan (John) Kordan Association de chasse et de pêche de Val-d'Or	Jacques Cormier, Association de chasse et de pêche de Val-d'Or



## THÈMES D'INTÉRÊT ABORDÉS

### Suivis des programmes environnementaux : une gestion transparente de l'activité minière

Le principal mandat du Comité de la mine Akasaba Ouest est de suivre activement le déploiement des huit programmes de surveillance et de suivis environnementaux de la mine. À chaque rencontre, les résultats des programmes sont présentés aux membres afin d'assurer l'efficacité des mesures d'atténuation mises en place pour prévenir ou réduire les impacts sur le milieu. Le Comité contribue ainsi à assurer une gestion responsable de la mine en favorisant la transparence, le dialogue et la prise en compte des préoccupations.

### Production commerciale à Akasaba Ouest, une étape charnière pour le Complexe minier Goldex

Le démarrage de la production commerciale d'Akasaba Ouest a eu lieu en février 2024. Pour l'occasion, l'équipe des communications et des relations avec le milieu a présenté aux membres du Comité l'évolution de la construction de la mine et la manière dont elle s'intègre aux opérations existantes d'Agnico Eagle. Cette nouvelle étape est un jalon majeur pour le Complexe minier Goldex et s'inscrit dans une approche visant l'efficacité opérationnelle, tout en respectant les normes environnementales et les attentes des communautés locales.

### Une année sous le signe de la sécurité routière pour Agnico Eagle

Au cours de cette rencontre, l'équipe d'Agnico Eagle a présenté les démarches réalisées au cours de l'année pour améliorer la sécurité routière. En plus des campagnes de sensibilisation régulières auprès des employés, l'entreprise a également financé, à parts égales avec la Ville de Val-d'Or et la minière Eldorado Gold Québec, la construction d'un carrefour giratoire. Cette nouvelle structure, en plus d'améliorer la sécurité des automobilistes du secteur, facilite la circulation des camions transportant le minerai de la mine Akasaba Ouest vers le Complexe minier Goldex. Il a d'ailleurs été souligné par les membres que les transporteurs d'AEM se comportaient de manière exemplaire sur la route.

### Une entreprise engagée dans le développement minier durable

L'initiative *Vers le développement minier durable* (VDMD) est un standard national adopté par Agnico Eagle pour renforcer la gestion responsable des enjeux sociaux, environnementaux et économiques. Présenté au Comité de suivi au cours de la rencontre du 21 mai 2024, ce programme vise à guider les sociétés minières dans la gestion responsable des enjeux sociaux, environnementaux et économiques. Il inclut des audits externes et des indicateurs pour mesurer les performances. Les résultats sont ensuite publiés pour assurer la transparence du processus.



## DES CADRES DE BON VOISINAGE APPRÉCIÉS DES RÉSIDENTS

### AKASABA OUEST : UNE PREMIÈRE ÉVALUATION INFORMELLE APRÈS UN AN D'APPLICATION DU CADRE DE BON VOISINAGE

Lancé à l'automne 2023, le Cadre de bon voisinage de la mine Akasaba Ouest a pour but d'assurer une relation harmonieuse entre Agnico Eagle et les communautés locales touchées par ses activités. Il a été rédigé en collaboration avec les résidents du secteur pour établir les conditions de succès, particulièrement en ce qui a trait aux communications et aux moyens de rétroaction. [Vous pouvez consulter le Cadre de bon voisinage Akasaba Ouest en cliquant sur ce lien.](#)

Un café-rencontre, tenu le 1<sup>er</sup> octobre 2024 à Val-d'Or, a permis de réunir quelques résidents du secteur pour discuter de l'évolution des activités de la mine Akasaba Ouest, mais surtout, pour évaluer leur satisfaction envers le Cadre de bon voisinage après un an de mise en œuvre. Les participants ont exprimé leur satisfaction quant à la qualité des échanges et à la transparence de l'entreprise, soulignant l'efficacité des mesures mises en place pour réduire les impacts sur le milieu.

Au cours de cette rencontre, les citoyens ont également manifesté leur intérêt à participer à une éventuelle visite de la mine. Enfin, les participants à l'activité ont indiqué que la fréquence des cafés-rencontres était suffisante pour permettre de maintenir un dialogue constructif entre l'entreprise et les communautés locales.

### GOLDEX : UNE MISE À JOUR DU CADRE DE BON VOISINAGE AXÉE SUR LES BESOINS DU MILIEU

Développé en collaboration avec le milieu et mis en œuvre en 2020, le Cadre de bon voisinage de la mine Goldex couvre les différents programmes offerts aux citoyens habitant à proximité de la mine, tout en définissant les différents moyens de communication et de rétroaction. [Vous pouvez consulter le Cadre de bon voisinage de la mine Goldex en cliquant sur ce lien.](#)

Le sous-comité de bon voisinage de la mine Goldex a joué un rôle clé dans l'évaluation et la révision du Cadre de bon voisinage en vue de son édition 2025-2026. Au cours des cinq rencontres tenues entre 2023 et 2024, le sous-comité a proposé des recommandations concrètes pour améliorer les outils d'évaluation, les pratiques de communication, et certaines modalités de fonctionnement des programmes du Cadre.

Ces recommandations, qui incluaient notamment l'indexation annuelle des montants du programme de valorisation des propriétés selon l'inflation et une meilleure vulgarisation des suivis environnementaux, ont été intégralement acceptées et intégrées dans la nouvelle version du Cadre. Les efforts déployés depuis la dernière évaluation ont permis d'augmenter l'utilisation des programmes par les résidents du secteur et de renforcer la satisfaction globale quant à la gestion des requêtes et des préoccupations liées à la sismicité.



## CONTRIBUTION DES COMITÉS ET IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS

THÈMES	PRINCIPALES CONTRIBUTIONS DES COMITÉS	IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS
Modalités de fonctionnement des comités	Proposition de définir le calendrier d'activités 2024 en prenant en considération les sujets d'intérêts des membres.	Cette proposition a permis de développer un calendrier d'activités qui répond aux intérêts des membres des comités puisque les sujets retenus sont ceux privilégiés par les membres.
Relations avec le milieu	Participation du sous-comité à la démarche d'évaluation et de révision du Cadre de bon voisinage de mine Goldex.	Les travaux du sous-comité ont permis d'évaluer la performance du Cadre de bon voisinage avec les résidents du secteur et de présenter, en collaboration avec la mine Goldex, une mouture révisée de son Cadre.
	Renouvellement de l'étude sur la valeur des propriétés dont les résultats seront diffusés en 2025.	Les conclusions de l'Étude seront présentées au sous-comité en 2025 pour leur considération et recommandation.
	Collaboration et participation à la tenue d'activités de relations avec le milieu telles que les portes ouvertes de la mine Goldex et le café-rencontre de la mine Akasaba Ouest.	Plusieurs membres des comités ont participé à des activités de relations avec le milieu, permettant d'expliquer ou de mettre en contexte certains éléments des démarches aux voisins participant. Leurs précisions sur les démarches permettent également une meilleure évaluation de la satisfaction.



THÈMES	PRINCIPALES CONTRIBUTIONS DES COMITÉS	IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS
Environnement	Suivant la mise en production commerciale de la mine Akasaba Ouest, le Comité de suivi a tenu la première ronde de rencontres pour le suivi des programmes environnementaux.	Le suivi des programmes environnementaux par le Comité permet d'assurer que la mine Akasaba Ouest répond bien à ses obligations en matière d'environnement et respecte les normes établies pour une cohabitation harmonieuse avec le voisinage.
Vers le développement minier durable	Participation aux entrevues dans le cadre de l'audit <i>Vers le développement minier durable (VDMD)</i> .	Lors des audits VDMD, certains membres des comités ont été contactés afin de valider les éléments présentés à l'auditeur. La contribution des membres a permis l'atteinte de la cote AAA, soit la plus haute note possible.
Premières Nations	Participation active à une activité de sensibilisation aux réalités des Premières Nations avec M. Alexandre Bacon de l'Institut de formation Ashukan.	Amélioration de la compréhension collective des membres pour les notions de sécurité culturelle et de réconciliation par le partage d'expériences personnelles.
Sécurité routière	Les membres de tous les comités ont participé à des séances d'information sur la sécurité routière et à un atelier sur les opportunités d'amélioration des pratiques d'Agnico Eagle en la matière	Les résultats de l'atelier sur la sécurité routière ont permis d'identifier des pistes d'amélioration concrètes et réalisables telles que l'installation de radar d'avertissement et l'augmentation de la présence policière.



## RETOUR SUR L'ÉVALUATION DE L'ANNÉE PAR LES MEMBRES

Les participants à la rencontre conjointe de décembre furent invités à partager leur appréciation globale des rencontres tenues en 2024, tant au niveau des contenus partagés que du déroulement de celles-ci. Le tableau ci-dessous présente un résumé des commentaires et des recommandations formulées par les membres.

ÉLÉMENTS APPRÉCIÉS ET À MAINTENIR	BONIFICATIONS SUGGÉRÉES
<b>Thématiques potentielles à aborder et formule des ateliers</b>	
Répéter l'expérience de la rencontre tenue dans le cadre de la Journée vérité et réconciliation.	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Prévoir des segments qui permettent d'approfondir les connaissances des membres quant aux particularités culturelles et les actions qui peuvent être posées pour participer à la réconciliation.</li> </ul>
Maintien des rencontres conjointes et des ateliers participatifs.	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Utiliser les rencontres conjointes pour proposer des ateliers participatifs avec plus de participants pour bénéficier de l'expertise des membres.</li> <li>› Proposer un atelier sur les enjeux d'images de l'industrie minière.</li> </ul>
Organiser une visite de site par année minimalement comme prévu aux règles de fonctionnement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Lorsque possible, inviter les membres des comités aux activités prévues sur les sites d'opération si une opportunité de formation se présente.</li> </ul>
<b>Pratiques de l'entreprise</b>	
Partager des informations et des mises à jour sur l'implication dans le milieu et les opérations.	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Proposer des libellés ou des supports visuels qui peuvent être partagés par les membres dans leur entourage afin de faire connaître les initiatives. (Ex. : carrefour giratoire)</li> <li>› Mieux communiquer sur les raisons pour lesquelles certaines actions, comme la fermeture des chemins, sont posées et leurs bénéfices.</li> <li>› Fournir de l'information aux nouveaux citoyens en partenariat avec le Comité nouveaux arrivants de la ville.</li> </ul>
Poursuivre les relations agréables avec les différentes communautés autochtones et le support reçu pour les différents projets.	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Inclure les différentes initiatives proposées par les communautés autochtones, telles que la protection du territoire, aux contenus présentés.</li> </ul>



## **PERSPECTIVES 2025**

Suite à l'engouement des membres à l'égard des deux rencontres conjointes tenues en 2024, l'expérience sera bonifiée en 2025. Suivant les recommandations des comités, Agnico Eagle proposera davantage d'opportunités de participation à des ateliers de formation et de renforcement des compétences de ses membres comme la formation sur la sismicité et les vibrations, qui sera offerte dès la première rencontre conjointe des comités. Une deuxième rencontre de sensibilisation sur les réalités des Premières Nations sera également à prévoir en cours d'année, permettant d'approfondir les sujets survolés lors de la première activité tenue en octobre 2024.

## **REMERCIEMENTS**

L'équipe d'Agnico Eagle souhaite exprimer sa sincère reconnaissance envers les membres des comités de suivi pour leur contribution inestimable. Les échanges riches, les questionnements perspicaces et les suggestions avisées permettent à l'équipe de répondre plus proactivement aux préoccupations de la communauté. L'engagement et l'expertise de chacun des membres sont des atouts majeurs, et Agnico Eagle tient à souligner cette précieuse implication.

