



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

Comité de suivi de Mine Goldex



Version pour approuvée par les membres du Comité de suivi

Table des matières

Introduction	3
Retour des rencontres du Comité en présence	3
Calendrier des rencontres du Comité - 2021	3
Composition du Comité de suivi	4
Près d'une dizaine de thèmes d'intérêt abordés	5
Un intérêt marqué pour les aspects environnementaux des opérations.....	5
Un éclairage intéressant pour amener le Comité encore plus loin.....	6
Bilan de l'an 1 du Cadre d'engagement	6
Création du sous-comité voisinage	6
Processus d'évaluation du cadre d'engagement (en cours)	8
Contribution du Comité et impacts positifs sur les activités	8
Évaluation du Comité par les membres	10
Perspectives 2022	11
Remerciements	11

INTRODUCTION

Ce rapport a été rédigé conformément aux exigences de la Loi sur les mines du Québec. Il vise à présenter une synthèse publique des activités du Comité de suivi de la mine Goldex d'Agnico Eagle Ltée (ci-après « le Comité »), ainsi que les contributions de ses membres au cours de l'année 2021.

Ce document a été préparé par la firme Transfert Environnement et Société, une entreprise spécialisée en participation publique qui a pour mandat d'encadrer de façon indépendante les travaux du Comité.

Les personnes intéressées à obtenir plus de détails peuvent consulter les comptes rendus et les présentations des rencontres disponibles sur le site Internet de Mine Goldex à la section dédiée au Comité, à l'adresse suivante : https://abitibi.agnicoeagle.com/?page_id=1755.

RETOUR DES RENCONTRES DU COMITÉ EN PRÉSENCE

Les membres du Comité de suivi se sont réunis à quatre occasions entre janvier et décembre 2021. D'abord tenue en mode virtuel, les rencontres ont repris cours en présence dès l'automne.

De façon générale, les membres du Comité ont apprécié les outils utilisés pendant les rencontres et furent satisfaits du déroulement de celles-ci. Le retour en présence a favorisé des échanges avisés et pertinents, dans une ambiance conviviale.

Les interventions de part et d'autre furent nombreuses. L'équipe de Mine Goldex a grandement apprécié les commentaires pertinents et précieux des participants, tout comme les membres se sont dits satisfaits de la transparence des représentants de l'entreprise lors des rencontres.



Membres du Comité de suivi - Photo prise lors de la rencontre du 21 septembre 2021

CALENDRIER DES RENCONTRES DU COMITE - 2021

Le tableau ci-dessous présente un aperçu plus en détails des rencontres tenues en 2021 ainsi que leur contenu.

TABLEAU 1 : CALENDRIER DES RENCONTRES DU COMITÉ — EXERCICE 2021

Rencontres	Dates
RENCONTRE n° 13 – Retour sur les résultats du sondage d'appréciation réalisé en janvier 2021- Propositions de Goldex - Sièges à combler - Validation des sujets d'intérêt	17 février 2021

RENCONTRE n° 14 – Planification annuelle des sujets d'intérêt - Restauration minière - Création du sous-comité concernant les relations avec le voisinage	20 mai 2021
RENCONTRE n° 15 – Suivi des travaux du sous-comité - Gestion de la consommation et émissions de GES	21 septembre 2021
RENCONTRE n° 16 – Suivi des travaux du sous-comité - Lancement du processus d'évaluation du Cadre d'engagement - Gestion de l'eau et retombées économiques - Bilan 2021	14 décembre 2021

COMPOSITION DU COMITÉ DE SUIVI

De manière à assurer la représentativité des groupes et des individus susceptibles d'être touchés par les activités de Mine Goldex, le Comité de suivi est composé de 11 membres provenant de secteurs d'activités et géographiques variés.

Le quorum, établi à sept membres, a été atteint ou dépassé tout au long de la présente année d'activités. Ce quorum permet de maintenir une participation significative de plusieurs secteurs d'activités à chacune des rencontres.

À la fin de l'année 2021, la composition du Comité était la suivante :

TABLEAU 2 : COMPOSITION DU COMITÉ DE SUIVI — DÉCEMBRE 2021

Secteurs			Membres	Substituts
Résidents	Ch. Mine-École	1	Glenn Mullan	Daniel Beauchesne
	Ch. Baie Dorée/Ch. Horizon	2	Régis Côté	<i>Vacant</i>
Municipal		3	Danny Burbridge, Ville de Val-d'Or	Daniel Turcotte, Ville de Val-d'Or
Communautés autochtones		4	Andréanne Lord, Lac-Simon	Ronald Brazeau, Lac-Simon
		5	Sylvester Trapper, Pikogan	Benoît Croteau, Pikogan
Économique		6	Gérald Paquin, Chambre de commerce	Hélène Paradis, Chambre de commerce
Sociocommunautaire		7	Daniel Asselin, Loisir et Sport Abitibi-Témiscamingue	<i>Vacant</i>
Environnement		8	Élizabeth Chartrand, Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	Clémentine Cornille, Conseil régional de l'environnement A-T
Recherche et enseignement		9	Jason Yergeau, Centre de formation professionnelle	Paméla Poirier, Centre de formation professionnelle
Jeunesse		10	Mélanie Racette	<i>Vacant</i>
Citoyen de Val-D'Or		11	Marc Guimont	Léo Couture
Total			11 membres	8 substituts

Le Comité reçoit également l'appui de quatre personnes-ressources à chaque rencontre, soit deux représentants de la mine et deux représentants de Transfert Environnement et Société.

Selon les thématiques abordées en rencontre, des spécialistes se greffent à l'équipe. Ainsi, en 2021, le Comité a bénéficié de la participation de Josée Noël (surintendante environnement, mine Goldex) qui a présenté la restauration des sites miniers d'Agnico Eagle et de Patricia Boutin (conseillère en environnement, mine Goldex) pour une présentation sur la gestion de la consommation et les émissions de GES de la minière.

PRÈS D'UNE DIZAINE DE THÈMES D'INTÉRÊT ABORDÉS

Depuis sa création en septembre 2017, le Comité de suivi s'est progressivement établi comme un canal privilégié d'échanges et de dialogue avec les représentants du milieu.

Ainsi, au fil des rencontres, le Comité s'est intéressé à plusieurs sujets, lesquels ont été soumis aux représentants de Mine Goldex, dont :

- La sismicité, les vibrations et la gestion des sautages
- La gestion des émissions de gaz à effet de serre (GES) et la contribution de Mine Goldex (et plus largement d'Agnico Eagle) à la lutte aux changements climatiques
- La santé et la sécurité au travail
- L'implication de Goldex dans plusieurs causes sociales locales
- Les initiatives et approches de restauration environnementale
- Le cadre d'engagement envers le voisinage de la mine
- Les enjeux régionaux (pénurie de main-d'œuvre et de logements)
- La sécurité routière
- Les retombées socio-économiques de la mine
- La gestion de l'eau (bilan de consommation et procédé de réutilisation)
- Etc.

UN INTÉRÊT MARQUÉ POUR LES ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX DES OPÉRATIONS

Chaque année, le Comité met à jour les sujets d'intérêt pour l'année à venir à l'aide d'un exercice d'évaluation interne. En décembre 2020, les sujets environnementaux ont occupé la plus large partie des intérêts soulevés par les membres du Comité et orienté les présentations des rencontres.

À la lumière des résultats, de nombreux thèmes ont été identifiés par le Comité. En voici un aperçu :

TABLEAU 3 : SUJETS D'INTÉRÊT IDENTIFIÉS PAR LES MEMBRES

Sujets	Précision des intérêts
Plan de restauration et gestion de l'après-mine	<ul style="list-style-type: none">- Prévisions à long terme de la mine- Plan de réhabilitation du site- Mise à jour des données et étapes à venir en lien avec les différents parcs à résidus miniers
Gestion de l'eau	<ul style="list-style-type: none">- Impacts des rejets de la mine et des sautages sur les puits des résidents du secteur- Qualité et quantité des eaux de surface et souterraines

Gestion de la consommation d'énergie et des GES	<ul style="list-style-type: none">- Évolution de la consommation d'énergie- Présentation sur l'électrification des opérations minières- Bilan carbone relatif à l'exploitation de la mine
Retombées socio-économiques	<ul style="list-style-type: none">- Durée de vie de la mine, réserves de minerai et prochaines étapes d'exploitation- Développement durable et entrepreneuriat local

UN ÉCLAIRAGE INTÉRESSANT POUR AMENER LE COMITÉ ENCORE PLUS LOIN...

Bien que les sujets environnementaux aient occupé la plus large partie des intérêts soulevés par les membres du Comité, d'autres idées et suggestions ont été soumises à l'équipe Goldex afin de favoriser des échanges encore plus fructueux :

- Définition et développement des projets en collaboration avec Goldex et contribution au développement de ses activités. Le Comité peut lui-même devenir le leader de certaines initiatives;
- Mise en place d'une table d'échange entre les différents comités de suivi de la région afin de partager et de comparer les activités des mines et les réalisations des comités;
- Désir de contribuer à l'amélioration continue des activités de la mine en suggérant des cibles et des objectifs pour l'ensemble des sujets qui sont présentés au Comité de suivi;
- Vulgarisation de l'ensemble des présentations et des informations fournies au Comité de suivi pour les rendre disponibles à l'ensemble de la population afin que les citoyens soient bien informés.

La mise à jour des sujets d'intérêt sera reconduite au début de la prochaine année afin de revisiter les façons de faire et de prioriser les thèmes à aborder au cours de l'exercice.

BILAN DE L'AN 1 DU CADRE D'ENGAGEMENT

Le cadre d'engagement de Goldex, un programme de valorisation du secteur avoisinant la mine¹, a d'abord été présenté au voisinage en 2020. À la suite de consultation du milieu, il a permis d'établir des mesures de support à la mise en valeur des propriétés voisines de Goldex (l'embellissement du secteur, par exemple). Goldex a voulu, en 2021, faire un premier bilan de l'initiative.

CRÉATION DU SOUS-COMITÉ VOISINAGE

Lors de la première rencontre du Comité en 2021 les commentaires et suggestions formulés par les membres du Comité ont mené à un projet de création d'un sous-comité sur les relations avec le voisinage.

¹ Ce cadre s'applique aux adresses résidentielles voisines de Goldex (75 résidences) qui sont localisées dans un rayon de 1 km des installations et/ou dans les chemins et rues suivantes : Mine-École, Baie-Dorée, Ted Godon, Mine Goldex, Horizon et Nénuphars.

MANDAT ET OBJECTIFS DU SOUS-COMITÉ :

Le sous-comité constitue un canal complémentaire au Comité de suivi. Il a pour mandat de définir un processus d'évaluation du cadre d'engagement de Goldex et de recommander des bonifications en fonction des résultats.

Son objectif est de maintenir un équilibre entre les secteurs résidentiels concernés afin de :

- Déterminer des indicateurs clés pour évaluer la performance du cadre d'engagement ;
- Proposer un processus d'évaluation du cadre d'engagement, impliquant le milieu, et applicable aux deux ans à compter de la fin 2021 ;
- Sur la base des résultats des évaluations biennales, émettre des recommandations pour viser l'amélioration continue du cadre d'engagement ;
- Suivre l'application des recommandations et des enjeux de cohabitation dans le temps.

COMPOSITION DU SOUS-COMITÉ

Le sous-comité est composé de cinq résidents du secteur (Mine-École, Horizon-Nénuphar, Baie-Dorée, Mine Goldex-Ted Godon) et de membre du Comité de suivi, accompagnés par des représentants de Mine Goldex et de Transfert Environnement et Société.

Les membres de ce sous-comité sont les suivants :

- Josée Laplante, secteur des Nénuphars
- Glenn Mullan, membre du Comité de suivi
- Régis Côté, membre du Comité de suivi
- Francis Héroux, secteur Horizon
- Daniel Beauchesne, secteur Mine-École
- Coordination du sous-comité : Transfert
- Personne-ressource : Goldex

CALENDRIER DES RENCONTRES DU SOUS-COMITÉ

Le sous-comité s'est réuni à trois occasions entre juillet et octobre 2021 :

Rencontre n° 1 :

- Présentation par Goldex du plan d'action 2019-2021 relatif aux relations avec le milieu et du cadre d'engagement (incluant le bilan après 1 an)

Rencontre n° 2 :

- Identification de huit indicateurs de performance en lien avec les objectifs du cadre d'engagement
- Définition d'un processus d'évaluation du cadre d'engagement (sondage, atelier participatif, etc.) qui permet de solliciter la participation des résidents du secteur

Rencontre n° 3 :

- Validation du questionnaire et des différentes étapes de réalisation proposées

PROCESSUS D'ÉVALUATION DU CADRE D'ENGAGEMENT (EN COURS)

LANCEMENT DU SONDAGE D'APPRÉCIATION

Les travaux du sous-comité ont mené à l'élaboration d'un sondage d'évaluation du cadre d'engagement, dont les résultats seront le point de départ en vue d'une amélioration continue.

Des indicateurs de performance ont été identifiés pour évaluer au total neuf (9) thèmes associés aux objectifs du cadre d'engagement, soit :

1. Appréciation générale du cadre d'engagement
2. Traitement des signalements
3. Prise en compte des préoccupations en lien avec le cadre d'engagement
4. Sentiment de confiance envers l'entreprise
5. Appréciation des communications : outils utilisés et informations partagées
6. Valeur des propriétés (suivi effectué aux 4 ans)
7. Taux de participation aux initiatives et programmes (suivi des puits ET valorisation des propriétés)
8. Appréciation des efforts de gestion des nuisances
9. Traitement des requêtes à la suite d'événements sismiques

Le sondage a été distribué dans un premier temps lors d'un café-rencontre tenue avec une quinzaine de participants à la fin novembre 2021. Le lien pour accéder au sondage en ligne a par la suite été communiqué à l'ensemble du voisinage de la mine au début décembre 2021.

ACTIONS À VENIR

Dans le cadre de l'évaluation du cadre d'engagement, les activités suivantes sont prévues pour l'année 2022 :

- Hiver 2022 : Rencontre du sous-comité pour présenter les résultats préliminaires du sondage et échanger sur les recommandations en vue d'améliorer le cadre d'engagement
- Printemps 2022 : Réalisation d'un atelier participatif avec le voisinage portant sur des éléments à approfondir le cas échéant (optionnel)
- Printemps-été 2022 : Dépôt du rapport de recommandations et révision du cadre d'engagement

CONTRIBUTION DU COMITE ET IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITES

Les membres du Comité de suivi profitent des rencontres pour questionner l'équipe de Mine Goldex et approfondir leur connaissance sur les opérations, l'aspect environnemental et les relations avec le milieu d'une entreprise minière. Leur regard externe, leurs intérêts variés et leur expertise fournissent diverses contributions aux activités de l'entreprise.

Le tableau ci-dessous en démontre quelques exemples :

TABLEAU 4 : CONTRIBUTIONS DU COMITÉ ET IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS

Thèmes	Principales contributions du Comité	Impacts positifs sur les activités
Modalités de fonctionnement du Comité de suivi	Proposition de définir le calendrier d'activités 2021 en prenant en considération les sujets d'intérêts retenus à la suite du sondage	<p>Cette proposition a permis de développer un calendrier d'activités qui répond aux intérêts des membres du Comité puisque les sujets retenus sont ceux privilégiés par les membres lors d'un sondage en ligne.</p> <p>Un retour sur les pistes de réflexion émises par le Comité a été fait lors de la rencontre de décembre 2021.</p>
	Proposition de maintenir un siège « Citoyen » au sein des membres du Comité avec un intérêt ou des connaissances particulières dans les domaines minier ou environnemental	Cette proposition a permis de maintenir ce siège au sein du Comité et d'ajouter un nouveau membre et substitut possédant une expérience dans le domaine minier notamment.
	Modifications requises aux statuts du Comité et validation par les membres	Une mise à jour de la gestion du membership et l'énoncé de modalités plus souples ont permis de simplifier et d'alléger les modalités de fonctionnement du Comité de suivi.
Relations avec le milieu	Proposition et création d'un sous-comité concernant les relations avec les voisins visant l'évaluation du cadre d'engagement de Goldex	Les travaux du sous-comité ont permis d'identifier des indicateurs de performance et de développer une approche privilégiée d'évaluation du cadre d'engagement de Goldex.
	Implication des membres du sous-comité pour la diffusion de l'information entourant l'avancement des travaux du sous-comité	Les travaux du sous-comité ont été partagés à plusieurs reprises soit lors du 6 ^e Café-citoyen (novembre 2021) et lors des rencontres 15 et 16 du Comité de suivi (septembre et décembre 2021).

Promotion et valorisation des contributions du Comité	Les membres du Comité souhaitent que Goldex fasse la promotion et la valorisation de leurs contributions. Ils sont sollicités dans la définition de l'approche privilégiée.	La contribution des membres a permis d'adapter la proposition initiale de Goldex et de définir une approche de valorisation de groupe, plutôt qu'individuelle, adaptée à la vision des membres du Comité. Des actions ont été réalisées en ce sens via le canal Facebook de Goldex et à l'intérieur du Bulletin d'information.
Environnement	Suggestion de mettre en place des actions visant la sensibilisation des gens à la problématique des déchets	Goldex a coordonné la tenue d'une corvée de nettoyage de son secteur avec l'ensemble de ses équipes au printemps 2021.
	Intérêt des membres envers le plan de restauration et de fermeture de la mine ; suggestion de fournir davantage d'information à ce sujet	Les membres ont obtenu davantage d'information et Goldex s'est engagé à faire une présentation relative au plan de restauration lorsqu'il sera défini et disponible.
	Intérêt envers le plan de compensation des émissions de GES	Les membres auront l'occasion d'approfondir cette thématique lorsque le plan de Goldex sera davantage défini.
	Recommandation de poursuivre la discussion sur les risques environnementaux et sociaux liés aux activités minières afin d'intégrer les perceptions de la communauté	Les membres auront l'occasion d'approfondir ce sujet en 2022.

ÉVALUATION DU COMITÉ PAR LES MEMBRES

Lors de la rencontre de décembre 2021, les membres ont été invités à partager leur appréciation générale à l'égard des rencontres tenues au cours de la dernière année d'activités.

Les membres se disent satisfaits des informations et des renseignements fournis par Mine Goldex. Ils apprécient la communication facile et franche qu'ils ont établie au fil des ans, entre les membres et avec l'équipe, et la transparence de l'entreprise.

Voici quelques commentaires recueillis auprès des membres du Comité à cette occasion :

« Je suis là depuis le début. Avant, les gens étaient frustrés, mais avec les liens et les relations établies dans notre secteur, on connaît les visages de Goldex, on entretient de bonnes communications, on partage l'information et on apprend beaucoup. »

« Je suis surpris de la précision des présentations. Rien n'est laissé au hasard. J'adore l'organisation (des rencontres) ! Bravo pour vos implications communautaires et sociales. »

« Je suis content du retour en présentiel. Le Comité, c'est du rayonnement tant au niveau du citoyen que de la minière. Grâce à la transparence, ça a changé les relations avec les citoyens. »

« J'aime les thématiques. Elles sont bien présentées, bien vulgarisées. Beau travail ! »

« Le Comité est intéressant, les thématiques aussi. »

« Les mines étaient perçues négativement avant, même encore à l'école. J'ai vu l'évolution à mon retour et je me sens privilégiée d'avoir accès à cette information. »

PERSPECTIVES 2022

Après une dernière année consacrée aux aspects principalement environnementaux des opérations minières, la prochaine année d'activités du Comité sera l'occasion d'aller plus loin sur des thèmes d'intérêt avec une formule d'échanges renouvelée qui sera testée et évaluée au cours de l'exercice à venir.

2022 verra également le processus d'évaluation du cadre d'engagement se terminer et la modulation de ce dernier dans un objectif d'amélioration continue.

REMERCIEMENTS

Encore cette année, l'équipe de Mine Goldex tient à souligner l'apport du Comité de suivi dont la motivation et l'implication se sont maintenues, malgré le contexte de travail particulier qu'obligent les mesures sanitaires.

Merci pour votre engagement et votre collaboration qui contribue à l'amélioration continue des pratiques de l'entreprise. Votre coopération est un des ingrédients essentiels au succès de Mine Goldex.