



# AGNICO EAGLE

## L'innovation et la technologie au cœur du développement d'Agnico Eagle

»» Créé il y a huit ans, le département d'innovation d'Agnico Eagle joue un rôle corporatif important dans la vision de l'entreprise afin de stimuler l'acquisition de technologies dans ses opérations.

À l'heure où les défis sont de plus en plus grands et les technologies se développent tout aussi rapidement, cette entité corporative vise à permettre à l'entreprise de rester à la fine pointe de la technologie, et ce, pour l'ensemble des opérations à travers le monde.

« Au départ, notre département était davantage axé sur la veille technologique. Dans les dernières années, la vision a évolué avec le développement rapide des technologies. On souhaite de plus en plus faciliter l'intégration des technologies existantes et disponibles qui n'ont pas nécessairement été acquises par le domaine minier », a fait savoir le directeur du département d'innovation, Éric Trudel.

Il cite notamment l'exemple de la réalité virtuelle utilisée par l'industrie immobilière. « On est ainsi en mesure de recréer nos usines et de naviguer virtuellement dans celles-ci. On peut donc faire une consultation virtuelle des installations ainsi qu'accéder aux pratiques et documents pertinents. On peut aussi s'en servir pour permettre aux futurs employés de se familiariser et de se créer des repères avant même qu'ils accèdent physiquement à leur environnement de travail », a-t-il expliqué.

Le développement des innovations peut aussi être initié dans différentes opérations de l'entreprise. « Notre rôle, c'est de s'assurer d'être le canal de communication transversal de l'entreprise. On peut développer une innovation à LaRonde et elle sera ensuite mise à profit dans nos autres divisions. On sert de courroie de transmission et on s'assure qu'il y ait un transfert technologique », a signalé M. Trudel.

Ce département sert ainsi à comprendre les technologies disponibles, à les évaluer et à choisir celles qui répondent davantage aux différents besoins de l'entreprise. « Nous sommes une équipe matricielle de spécialistes qui travaille à faciliter l'introduction des nouvelles technologies au sein de nos opérations en plus d'assurer une veille technologique », a signalé Éric Trudel.



Drône LiDAR



Système de localisation du minéral



Exosquelette



## Un défi

Le principal défi de l'innovation et de l'introduction de nouvelles technologies est de s'assurer qu'elles répondent à un besoin défini et qu'elles apportent un avantage pour les utilisateurs. « L'introduction de nouvelles technologies a une incidence sur les méthodes de travail actuelles et peut générer un certain niveau de résistance au changement. Les gens sont habitués à leurs tâches ainsi qu'à leurs outils de travail. Il faut donc bien les préparer pour faciliter l'acceptation de ce changement technologique. Il est donc important de s'assurer que l'initiative réponde à un besoin et constitue un avantage », a indiqué M.Trudel.

Pour ce faire, Agnico Eagle utilise fréquemment le procédé appelé « essai technologique » comme preuve de concept. « On met l'outil à la disposition des utilisateurs et on les accompagne afin de s'assurer qu'ils comprennent et maîtrisent l'outil. Par exemple, avec les lunettes de réalité augmentée, on a actuellement un essai où nos experts des Services Techniques supportent à distance des gens localisés dans nos opérations au Mexique » a expliqué M.Trudel.

Les technologies peuvent aussi faire peur dans un certain sens. « Agnico Eagle n'entrevoit pas de baisse du nombre d'employés. Cependant, à long terme, les qualifications et les compétences nécessaires vont tout simplement changer pour s'adapter aux nouvelles technologies. Par exemple, si on prend l'automatisation, nos opérateurs sont très heureux d'être dans une salle de contrôle. En plus de réduire les risques associés au travail, on améliore la qualité de l'environnement de travail », a-t-il exposé.



## Environnement

Plusieurs innovations technologiques sont évaluées actuellement afin de réduire l'empreinte écologique d'Agnico Eagle. « On essaie de réduire notre empreinte environnementale en diminuant nos émissions de gaz à effet de serre. On a des cibles auxquelles nous souhaitons nous attaquer. Il y a encore beaucoup de recherche et de développement à faire. Par exemple, sur des sites éloignés, nous utilisons des systèmes de génération qui fonctionnent au diesel. Avec l'équipe, on analyse en ce moment différentes options et on travaille sur un projet commun avec des partenaires externes qui nous permettront peut-être un jour d'utiliser des systèmes de génération d'énergie plus écologiques », a soutenu M. Trudel.

Parce que derrière tous les projets d'innovation d'Agnico Eagle, la vision est très claire. « **On veut réduire notre impact environnemental, améliorer la santé et la sécurité de nos travailleurs ainsi que la qualité de leur environnement de travail. On vise à avoir un impact positif sur nos communautés d'accueil** », a fait savoir le directeur du département Innovation.

Agnico Eagle vise toujours l'amélioration continue et la recherche de solutions qui sortent des sentiers battus. En ce sens, le département d'innovation est un atout important pour l'entreprise afin de repousser les limites et de faire face aux changements.