

COMITÉ DE SUIVI DE LA MINE GOLDEX

Faits saillants de la 23^e rencontre du 25 septembre 2023

Rédigé par :



Version finale

INTRODUCTION, ÉCHOS DU MILIEU ET MISES À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

Le mot de bienvenue ainsi que le déroulement de la rencontre sont présentés par Mme Annie Desrosiers, assistante surintendante aux communications et relations avec le milieu et M. Guy de Grandpré, facilitateur pour Transfert Environnement et Société, qui constate le quorum.

- La rencontre aura permis d'atteindre les principaux objectifs suivants :
 - Effectuer un retour sur l'atelier participatif ayant porté sur la fermeture sociale de la mine et les actions de suivi à considérer;
 - Présenter et échanger sur les initiatives en environnement à la mine Goldex.
- Un tour de table est effectué en début de rencontre, afin de recueillir les dernières nouvelles du milieu. Voici les principaux commentaires recueillis :
 - Un membre citoyen demande un suivi à propos de l'événement sismique du 17 janvier dernier et de ses implications dans le milieu avoisinant la mine. Mme Desrosiers précise que quelques dossiers de réclamation ont été traités via la procédure contenue dans le cadre d'engagement et qu'ils sont maintenant fermés. Le dossier est considéré comme clos.
 - Une démarche de planification stratégique est en cours du côté de Loisir et Sport Abitibi-Témiscamingue, indique le représentant. Un projet pourrait donner à tous un accès à des équipements de sport et de loisir. Le défi réside au niveau des emplacements. Ils sont en démarchage pour trouver des partenariats pour faciliter l'accès. Il est indiqué que la mine Goldex sera sollicitée dans le cadre de cette initiative.
 - Le représentant de la Chambre de commerce de Val-d'Or indique que les dossiers chauds en cours sont la pénurie de main-d'œuvre et de logement, ainsi que l'itinérance au centre-ville. Un suivi sera effectué sur le dossier de l'éclairage de la piste de l'aéroport qui pourrait l'empêcher de fonctionner en 2025.
 - La représentante jeunesse mentionne qu'il n'y a pas beaucoup de changements au CJE. Cependant, lors du renouvellement des ententes pour l'accueil des immigrants il y a eu des coupures de budget, ce qui est limitant pour eux.

- Un membre citoyen indique que le [Château de Marie-Ève](#) a accueilli des pensionnaires cette semaine. Plusieurs partenaires sont impliqués dans le projet, notamment Agnico Eagle et Eldorado Gold Québec.
- Pendant l'été, des stations de lavage d'embarcations nautiques ont été déployées, indique le représentant de l'Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ). Une caméra de chasse est installée à l'une des stations pour voir si elle est bien utilisée. De l'avis du membre, les efforts pour rendre ces stations plus visibles doivent se poursuivre. Les échanges qui s'en suivent permettent d'établir qu'un lac dans le secteur serait actuellement contaminé par le myriophylle à épis (d'où l'importance de l'initiative), et de préciser comment les eaux usées (après lavage d'embarcations) sont traitées (via un bas de gravier qui agit comme milieu filtrant).
- La représentante de la Nation anishnabe du Lac-Simon indique qu'ils travaillent de concert avec le projet Akasaba Ouest pour fermer 8 km de chemins dans le cadre de la restauration de l'habitat du caribou forestier. Le défi de trouver des entrepreneurs pour restaurer ces chemins a retardé leurs plans cet été, majoritairement à cause des feux de forêt, car les entrepreneurs étaient redirigés vers la récupération de bois brûlé.
- Un membre citoyen indique qu'avec le Centre Technologique des Résidus Industriels (CTRI) un système pour traiter les eaux usées a été développé. Additionné au système actuel de traitement des boues septiques, cela permettra de produire un compost forestier. Le représentant de l'OBVAJ précise qu'un sondage sur l'utilisation des fosses septiques sera mené pour prendre l'information auprès de la population et documenter le traitement des boues.
- Les mises à jour portant sur les opérations et les relations avec le milieu ont été partagées au Comité :
 - Les résultats en santé-sécurité sont présentés. À ce jour pour 2023 : 0 incident. La volonté est de poursuivre les efforts afin de maintenir ces résultats. Des récompenses ont été remises aux employés ayant atteint 50 000 heures et 100 000 heures sans accident.
 - Goldex célèbre cette année 10 ans depuis son redémarrage. La mobilisation et l'engagement de l'ensemble des employés tout au long de ces 10 années a permis d'atteindre en 2022 le plateau majeur d'un million d'onces d'or produites depuis le redémarrage.
 - L'avancement de la construction des infrastructures de la mine Akasaba Ouest vient consolider le portait de production de Goldex. Ce nouveau site favorisera la transition avec les opérations sous terre et le contrôle de la sismicité.
 - Le début des opérations est prévu en 2024. Une vidéo a été présentée sur l'avancement du projet Akasaba. Il est précisé que c'est un site avec une petite emprise. Peu d'infrastructures seront sur le site même, car le réemploi des infrastructures de Goldex sera maximisé.
 - Mme Desrosiers précise que le minerai sera transporté à Goldex à raison de deux camions par heure, aux heures les moins dérangeantes. Le trajet passera par le boulevard Barette et la voie de service de la Ville. Des travaux sont prévus pour aménager l'entrée du chemin de service. Un suivi sonore sera fait et des mesures

d'atténuation seront mises en place au besoin. Un programme de gestion des poussières est prévu sur l'itinéraire allant du site jusqu'à Goldex.

- Il est précisé enfin que la durée de vie de la mine est de 7 à 8 ans au maximum, soit jusqu'en 2031 et qu'il y a peu de possibilité de poursuite des opérations au-delà, selon les explorations faites à ce jour.
- Mme Stéphanie Quesnel partage ensuite avec l'assistance les dernières activités, implications et contributions au niveau des relations avec le milieu. La période estivale a été foisonnante en activités et plusieurs initiatives impliquant l'équipe et les employés de Mine Goldex ont eu lieu (voir présentation pour les détails).

RETOUR SUR L'ATELIER PARTICIPATIF — BÂTIR UNE VISION INTÉGRÉE EN LIEN AVEC LA FERMETURE SOCIALE DE LA MINE

- M. de Grandpré débute avec un rappel de l'objectif de l'atelier tenu en mai dernier et qui visait à réfléchir aux risques et aux opportunités en lien avec (3) thèmes reliés à la fermeture sociale de la mine, soit : les implications communautaires, les répercussions économiques ainsi que l'éducation et la recherche.
- Pour chacun des volets, M. de Grandpré expose les craintes et les pistes de solution mises de l'avant par les membres, et Madame Quesnel présente ce qui se fait actuellement à la mine, ainsi que les pistes de collaboration avec le Comité, comprenant :
 - *En lien avec les contributions communautaires :*
 - Possibilité de revoir périodiquement les implications et commandites octroyées par Goldex et de consulter le Comité pour obtenir leurs recommandations
 - *En lien avec les répercussions économiques :*
 - Voir à consolider les communications de Goldex et à mettre les responsables régionaux aux achats en contact avec les partenaires d'affaires de l'entreprise lors de l'approche de la fermeture de la mine
 - *En lien avec la recherche et l'éducation :*
 - Revue des projets de recherche et besoins/projets à long terme avec les membres du volet éducation et recherche pour voir si des arrimages sont possibles
 - Prévoir une présentation des projets de recherche dans lesquels Agnico Eagle est impliquée
 - Les membres du comité se montrent satisfaits et favorables aux pistes de collaboration proposées.
- Suivant ces résultats et propositions, un énoncé de vision à l'égard de la fermeture sociale de la mine a été présenté aux membres pour discussion, soit :
 - « *Agnico Eagle mine Goldex souhaite prévoir de façon proactive, transparente et en collaboration avec ses parties prenantes, la fermeture sociale de ses opérations dans une optique de legs positifs, et ce:*
 - *En identifiant en amont les risques possibles;*

- *En favorisant des échanges réguliers;*
- *En mettant de l'avant une démarche évolutive et responsable qui tient compte de l'apport des parties prenantes dans la recherche d'éléments permettant de minimiser les risques potentiels et maximiser les opportunités structurantes. »*
- Cette proposition de vision a été globalement bien accueillie par les membres. Certains membres ont émis certaines suggestions visant à alléger ou clarifier certains passages :
 - *Trouver une formulation différente pour la dernière phrase du 3e item « permettant de minimiser les risques potentiels et maximiser les opportunités structurantes »;*
 - *Retirer « tient compte de l'apport des parties prenantes » dans ce même item puisque le principe est mentionné plus haut;*
 - *Voir si pertinent de scinder le texte en trois éléments : vision-mission -objectifs;*
- Mme Quesnel indique que ces suggestions seront prises en compte et qu'une nouvelle proposition sera soumise lors de la prochaine rencontre.
- À la demande d'un membre, un suivi périodique sera effectué auprès du Comité sur l'état d'avancement des actions convenues à la suite de l'atelier. Un autre membre salue et félicite l'approche préventive et la proactivité dont fait montre Goldex à l'égard de la fermeture sociale de la mine.

PRÉSENTATION DES INITIATIVES EN ENVIRONNEMENT À LA MINE GOLDEX ET CERTIFICATIONS

- Mme Annie Desrosiers, en l'absence de Mme Mélanie Roy, présente la situation actuelle en matière de gestion environnementale et expose la politique de développement durable de l'entreprise, ainsi que les programmes de certification auxquels l'entreprise adhère.
- Les caractéristiques distinctives de la mine en matière de développement durable sont présentées. Celles-ci comprennent : la restauration du site Manitou en partenariat avec le MRNF, la technologie du Rail-Veyor, l'empreinte réduite sur le milieu, la réutilisation de l'eau, le dôme pour le contrôle des poussières et l'absence de cyanure dans le procédé minier.
- Une vidéo expliquant les objectifs d'AEM au niveau de la gestion des gaz à effet de serre est présentée. Il est mentionné que la carboneutralité est visée à l'échelle de l'entreprise pour 2050.
- Diverses précisions sont apportées relativement à la gestion des résidus et des déversements, à la gestion de l'eau, à la conservation de la biodiversité, à la gestion du bruit, ainsi que sur les exigences relatives à la fermeture de la mine et le support à la recherche.
 - À la suite d'une intervention du représentant de l'UQAT portant sur les solutions alternatives de recouvrement du site Manitou qui sont présentement envisagées (notamment le procédé CEBC (Couverture avec effet de barrière capillaire)), il a été suggéré de prévoir un suivi sur le sujet lors d'une prochaine rencontre du Comité. Un suivi sur la qualité de l'eau à l'effluent a également été demandé par un membre.

VARIA ET MOT DE LA FIN

- Un membre tient à souligner l'apport du Comité depuis le redémarrage de la mine en 2013 et l'écoute exceptionnelle de l'équipe de Goldex aux préoccupations du milieu. Il précise qu'au départ, les voisins

n'étaient pas chauds à l'idée de voir la mine rouvrir et qu'aujourd'hui, ils sont tristes de déjà voir arriver la phase de fermeture. C'est signe que le travail a été bien fait et que cela n'aurait pas été possible sans le travail de ce Comité et la volonté de Goldex de prendre en compte ses contributions.

- Mme Desrosiers, Mme Quesnel et M. de Grandpré remercient les membres pour leur présence et leur participation à cette rencontre.

POINTS DE SUIVIS ET DÉCISION DU COMITÉ

RAPPEL ET SUIVIS À VENIR :

- Prochaine rencontre du 6 novembre 2023 :
 - Relations avec les communautés autochtones ;
 - Bilan annuel du Comité de suivi.
- Prévoir un suivi sur les prochaines étapes de gestion et de restauration du site Manitou, ainsi que sur la qualité de l'eau à l'effluent.
- Ajouter un suivi périodique aux rencontres du Comité de suivi sur l'état d'avancement des actions reliées au plan de fermeture sociale de la mine.
- Revenir au Comité de suivi avec une proposition de vision ajustée pour le plan de fermeture sociale de la mine.
- Proposition d'organiser un souper/activité de Noël conjointement avec le Comité de suivi du projet Akasaba Ouest en décembre 2023. Des propositions de dates seront partagées prochainement.

ANNEXE I - LISTE DES PARTICIPANTS

MEMBRES DU COMITÉ DE SUIVI

- M. Luc Bossé, environnement — Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie
- Mme Andréanne Lord, spécialiste en environnement — Nation anishnabe du lac Simon
- M. Abdelakabir Maqsood, recherche & enseignement — UQAT
- M. Marc Guimont, résident — représentant des citoyens de Val-d'Or
- Mme Molie-Cazelais, jeunesse — Carrefour Jeunesse emploi de Val-d'Or
- M. Régis Côté, résident — chemin Baie-Dorée/chemin Horizon
- M. Glenn Mullan, résident — chemin Mine-École
- M. Martin Richard, recherche & enseignement — Centre de formation professionnelle
- M. Jean-Philippe Allard, économique — Chambre de commerce de Val-d'Or
- M. Daniel Asselin, sociocommunautaire — Loisir et sport Abitibi-Témiscamingue

MINE GOLDEX

- Mme Annie Desrosiers, Assistante surintendante aux communications et relations avec le milieu
- Mme Stéphanie Quesnel, Coordinatrice des relations avec le milieu

TRANSFERT ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

- M. Guy de Grandpré, Facilitateur
- Mme Isabelle Chartrand, Rapporteuse

ANNEXE II - ORDRE DU JOUR DE LA RENCONTRE



AGNICO EAGLE

RENCONTRE N° 23

COMITÉ DE SUIVI GOLDEX

RENCONTRE EN PRÉSENCE

Lundi 25 septembre 2023 – 17 h 30

ORDRE DU JOUR

- ✓ Mot de bienvenue
- ✓ Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
- ✓ Tour de table — nouvelles du milieu
- ✓ Retour sur les suivis de la dernière rencontre
- ✓ Mise à jour des opérations et projets mine Goldex
- ✓ Retour sur l'atelier participatif – « Bâtir une vision intégrée avec la fermeture sociale de la mine » et suites
- ✓ Présentation des initiatives en environnement à la mine Goldex et certifications
- ✓ Varia et mot de la fin

ANNEXE III - PRÉSENTATION

Comité de suivi Goldex

25 septembre 2023



1

Contenu de la présentation



- Mot de bienvenue
- Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
- Tour de table - nouvelles du milieu
- Retour sur les suivis de la dernière rencontre
- Mise à jour des opérations et projets mine Goldex
- Retour sur l'atelier participatif – « *Bâtir une vision intégrée avec la fermeture sociale de la mine* » et suites
- Présentation des initiatives en environnement à la mine Goldex et certifications
- Varia et mot de la fin



2

Tour de table



Nouvelles du milieu

3

SUIVI DE LA DERNIÈRE RENCONTRE



Points de suivi	Suivis et mises à jour
✓ Présentation d'un énoncé de vision sur la fermeture sociale de la mine pour approbation par les membres du comité de suivi	• Sera fait aujourd'hui en rencontre

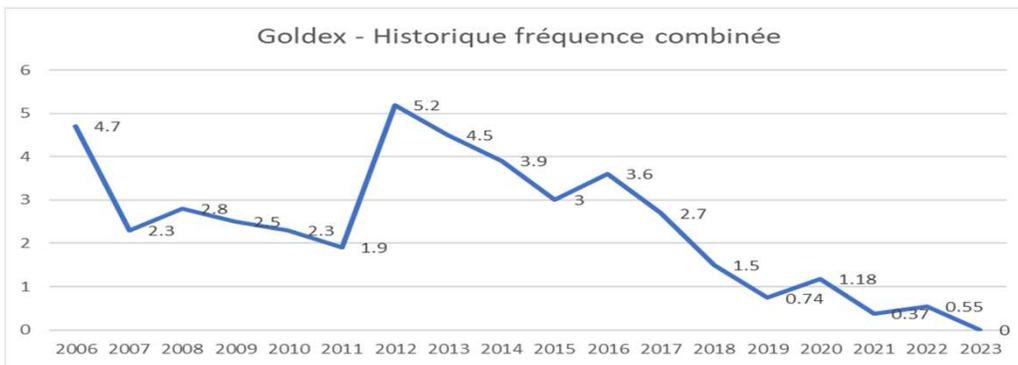
4

Mise à jour sur nos opérations



5

SANTÉ SÉCURITÉ – HISTORIQUE ET RÉSULTATS 2023



Objectif 2023
0.7



Agnico Eagle | Mine Goldex
Meeting du directeur Juin 2023



6

57^e ÉDITION
COLLOQUE EN SANTÉ ET SÉCURITÉ DU TRAVAIL 2023

Association minière du Québec
PRIX RECONNAISSANCE

50 000 HEURES

Mario Cartier Daniel Larouche Bruno Marcoux Michaël Pilote Mathieu Verreault

100 000 HEURES

Gwenaél Hervouet Robert Turgeon

FÉLICITATIONS AUX LAURÉATS ET AUX ÉQUIPE

AGNICO EAGLE MINE GOLDEX

7

AGNICO EAGLE MINE GOLDEX

13 23

10 ANS D'EXCELLENCE

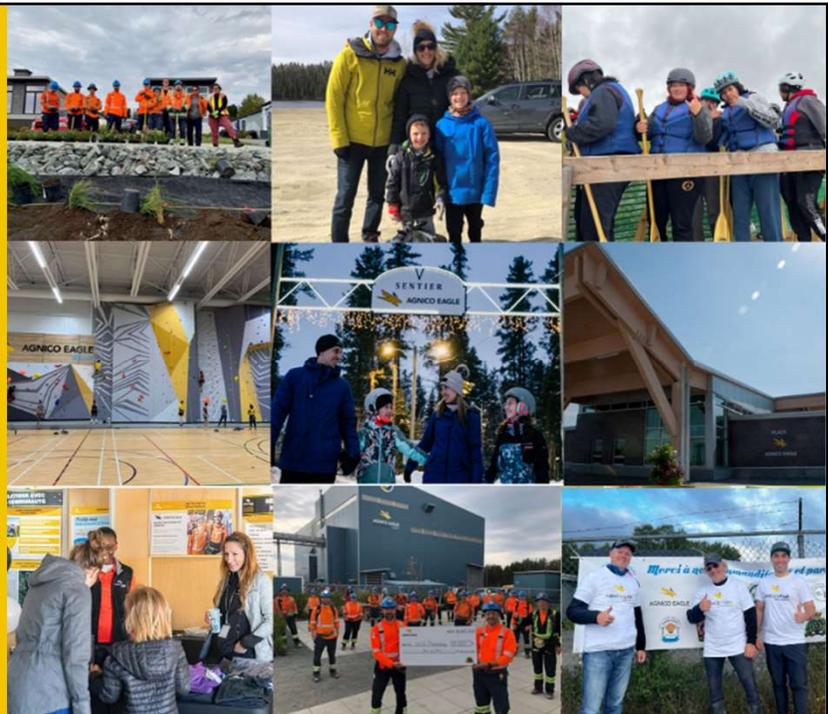
8

AKASABA WEST - [VIDEO AKASABA](#)



9

Relations avec le milieu



10

5 À 7 DES VOISINS



DATE LIMITE POUR S'INSCRIRE
27 SEPTEMBRE

5 À 7 VOISINS 28 SEPTEMBRE
BARBECUE

AGNICO EAGLE
MINE GOLDEX

VOUS ÊTES CHALEUREUSEMENT INVITÉ AU BBQ DES VOISINS DE LA MINE GOLDEX

LE 28 SEPTEMBRE 2023 - 17H À 19H - À LA MINE GOLDEX

AU MENU

BBQ, MOCKTAIL, CADEAUX ET POCHEtte D'INFORMATION

Lors de cet événement, vous aurez l'occasion de faire connaissance avec les membres de notre équipe. Le BBQ se veut une occasion conviviale et détendue pour échanger, discuter et souligner la fin de la période estivale. Au plaisir de vous y voir!

POUR INSCRIPTION: relations.goldex@agnicoeagle.com

11



IMPLICATIONS COMMUNAUTAIRES DE L'ÉQUIPE BÉNÉVOLE



Souper communautaire



Aménagement de sentiers de vélo



Pow wow du Lac Simon



12

CONTRIBUTIONS COMMUNAUTAIRES



- Souper communautaire
- Station mobile de lavage de bateau
- Bourse scolaires (Cégep et secondaire)
- Centre de Crise de Malartic
- Festival d'Humour de l'Abitibi-Témiscamingue
- FHE (Festival d'humour émergent)
- Tour de l'Abitibi
- Fête de la pêche
- Tournoi de golf des directeurs Centraide



13

COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES



- Présentation aux élèves de Kitci Amik
- Formation camion articulé
- Journée nationale des autochtones
- Gala Mëmëgwashi
- Camps de jour
- Tournois de Golf de Lac Simon



14

VALORISER NOS EMPLOYÉS



Programme ambassadeur

Marie Chaussavoine
GÉOLOGUE DE PRODUCTION - SOUS TERRE

Maréchal-Ferrant

ACTEUR DE SUCCÈS

Une actrice inspirante
au cœur de notre réseau.

AGNICO EAGLE
MINE GOLDEX

Bière et pionnière (célébrer les femmes dans l'industrie minière)



Retour sur l'atelier participatif de mai 2023

Bâtir une vision intégrée en lien avec la fermeture sociale de la mine.

AGNICO EAGLE
MINE GOLDEX

RAPPEL DE L'ATELIER ET DE L'OBJECTIF POURSUIVI



- L'atelier participatif s'est tenu à la dernière rencontre du comité de suivi Goldex en mai dernier;
- Celui-ci visait à se pencher en amont sur la préparation de la fermeture sociale de la mine par un processus de consultation et de collaboration. L'objectif premier était celui de convenir d'une vision commune dans un premier temps afin d'être pro-actif et de déployer des actions efficaces par la suite;
- Par des discussions en sous-groupe, les commentaires et idées de chacun ont été recueillis en lien avec 3 volets principaux soit:



1. Implications communautaires



2. Répercussions économiques



3. Éducation et recherche

17

LES RÉSULTATS



Le recueil des résultats vous est présenté selon chaque volet dans le format suivant:

1. Craintes/attentes nommées
2. Pistes de solutions proposées par les membres
3. Ce qui se fait actuellement par Agnico Eagle pour répondre aux craintes et attentes
4. Les éléments restants sur lesquels le comité pourrait envisager de contribuer

18



1. IMPLICATIONS COMMUNAUTAIRES



Craintes/attentes:

- Pérennité des infrastructures dans lesquelles on a déjà investi
- Pérennité des activités où il y a implication bénévole
- Perte de vitalité communautaire
- Perte d'investissements communautaires dans le secteur Val-d'Or précisément

Pistes de solutions proposées par les membres:

- Plan d'implication et de commandite de décroissance
- Vision de fermeture sociale qui tient compte de l'ensemble des parties prenantes et les implique lorsque cela s'y prête
- Priorisation des investissements et des implications durables post-mine
- Priorisation des investissements et implications pour: personnes plus vulnérables, jeunes, santé mieux-être
- Collaborations avec autres minières et organisations pour assurer une pérennité
- Possibilité de Fondation à titre de legs
- Communiquer de façon transparente et pro-active la fermeture pour permettre une préparation
- Tenir compte de l'entretien futur des infrastructures dans lesquelles nous investissons

19



1. IMPLICATIONS COMMUNAUTAIRES



Ce qui se fait actuellement:

- Équipe de dons et commandites régionale qui analyse l'ensemble des demandes et qui demeurera post-mine
- Transmission des résultats de l'atelier au prochain comité de dons et commandites régional afin qu'ils puissent en tenir compte dans la sélection et l'octroi de commandites futures
- Communication pro-active de la durée de vie prévue de la mine et travail en amont pour assurer une transition en douceur
- Investissement actuel et passé dans des infrastructures et projets qui demeureront post-mine
- Les infrastructures dans lesquelles nous investissons actuellement sont redonnées à des organisations dans la communauté qui en assurent l'entretien et la pérennité

Éléments à explorer/implications du comité possibles:

- Possibilité de revoir périodiquement les implications et commandites octroyées et de consulter le comité sur des recommandations futures en tenant compte de l'impartialité du comité dons et commandites

20



2. RÉPERCUSSIONS ÉCONOMIQUES



Craintes/attentes:

- Pertes d'emplois
- Pertes d'opportunités d'affaire et ralentissement économique
- Relocalisation et exode de la main d'œuvre
- Impacts indirects sur les services (pertes de taxes perçues et investissements, fermetures d'entreprises connexes)
- Risque financier pour les employés

Pistes de solutions proposées par les membres:

- Relocalisation de la main d'œuvre – idéalement en région pour éviter l'exode vers les grands centres avec le fly-in – fly-out (synergies avec les projets en région)
- Communication pro-active auprès des employés, communautés et fournisseurs
- Reclassification ou relocalisation de la main d'œuvre dans des entreprises locales
- Plan de gestion de la décroissance (économie sociale)
- Devancer ou retarder les retraites/incitatif de maintien à l'emploi
- Programme de préparation et de transition à la fin d'emploi
- Compensation de la non-perception du revenu des taxes municipales en implication dans des projets structurants pour la Ville

21



2. RÉPERCUSSIONS ÉCONOMIQUES



Ce qui se fait actuellement:

- Historique de bonnes pratiques (modèle Lapa, aucune perte d'emploi)
- Possibilité de transfert inter-sites
- Acquisition de nouveaux sites et développement favorisant les opportunités de transfert en région (entreprise en croissance)
- Programme d'achat local (qui perdurera pour nos autres sites en région)
- Implication dans des projets structurants et d'infrastructures qui demeureront post-mine
- Présentation des recommandations du comité à notre équipe des ressources humaines en ce qui a trait aux propositions touchant la main d'oeuvre

Éléments à explorer/implications du comité possibles:

- Voir à consolider nos communications et la mise en contact de nos partenaires d'affaires avec les responsables régionaux aux achats lors de l'approche de la fermeture de la mine

22



3. ÉDUCATION ET RECHERCHE



Craintes/attentes:

- Crainte pour la poursuite des efforts de modernisation et d'innovation minières
- Baisse d'implication financière locale
- Continuité des partenariats déjà établis
- Ralentissements au niveau recherche
- Accès des étudiants du CFP à un site de proximité
- Continuité des programmes de formation/emploi avec les communautés autochtones
- Perte d'opportunités de stages en milieu urbain

Pistes de solutions proposées par les membres:

- Élargissement des projets admissibles au financement pour la recherche (ex. impacts sociaux)
- Projets de recherche sur la restauration et la sismicité
- Maintien des activités éducatives sur le site si possible
- Leg: Fond de recherche Agnico Eagle
- Encourager la persévérance scolaire et contribuer au renforcement des programmes scolaires actuels pour refléter davantage la réalité (domaine minier)
- Projet de recherche en collaboration avec les communautés autochtones: Comment se réapproprier le territoire après les activités minières
- Programme de formation de transition pour les employés de la mine (ex. de mécanicien à la mine vers mécanicien à la ville)

23



3. ÉDUCATION ET RECHERCHE



Ce qui se fait actuellement:

- Implication financière et collaborative avec le domaine de la recherche régionalement mais à plus large échelle également (financement du pavillon de recherche, etc.): fait au niveau régional et donc poursuite possible post-mine;
- Diverses initiatives de persévérance scolaire (Fondation du cégep et de l'Université, Gala Mémegwashi, présentations dans les écoles, etc.), fait au niveau régional et donc poursuite possible post-mine;
- Partenariat CFP – à la mine Goldex mais ailleurs en région également (La Ronde);
- Partenariats actuels avec les communautés autochtones pour plusieurs de nos sites (formation, stages, employabilité, etc.).

Éléments à explorer/implications du comité possibles:

- Revue des projets de recherche et besoins/projets à long terme avec nos membres du volet éducation et recherche pour voir si des arrimages sont possibles;
- Prévoir une présentation des projets de recherche dans lesquels Agnico Eagle est impliqué

24

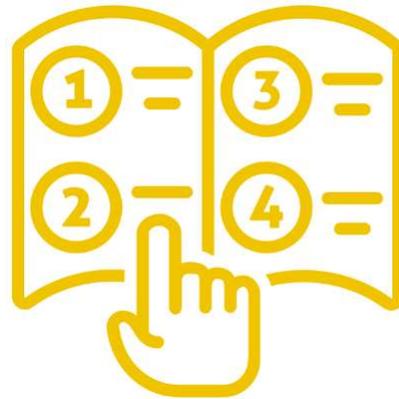
QUELLES SUITES DONNONS-NOUS À L'ATELIER?



1. Établir l'énoncé de vision. Proposition:

Agnico Eagle mine Goldex souhaite prévoir de façon pro-active, transparente et en collaboration avec ses parties prenantes la fermeture sociale de ses opérations dans une optique de legs positifs et ce:

- en identifiant en amont les risques et opportunités possibles,
 - en favorisant des échanges réguliers,
 - en mettant de l'avant une démarche évolutive et responsable qui tient compte de l'apport des parties prenantes dans la recherche d'éléments permettant de minimiser les risques potentiels et maximiser les opportunités structurantes.
2. Présentation aux membres des mécanismes déjà en place pour répondre à plusieurs craintes et préoccupations exprimées (ce que nous avons fait aujourd'hui).
 3. Mise à jour périodique pour le comité sur les éléments restants qui pourraient être abordés pour poursuivre les discussions.
 4. Partage aux divers départements impliqués dans les démarches de fermeture à l'interne des craintes et des solutions proposées par les membres du comité.



25

Présentation Environnement 2023

Conseil de la Ville de Val-d'Or
Avril 2023

The collage features several images: a close-up of a yellow excavator bucket, a smiling worker in a blue shirt and safety glasses, a worker in an orange safety vest and blue hard hat, two workers in orange safety vests and blue hard hats standing in a tunnel, a worker in an orange safety vest and blue hard hat, a group of workers in orange safety vests and blue hard hats, and an aerial view of a mining facility with a tall chimney stack.

26

PROGRAMMES VOLONTAIRES ET CERTIFICATIONS



- Vers un développement minier durable (VDMD)
- Global Reporting initiative
- Carnone Disclosure Project
- Code de gestion du cyanure
- Groupe de travail sur les divulgations financières liées au climat (GTIFCC)
- Normes de gestion des résidus miniers
- Objectif de développement durable de l'Organisation des Nations Unies
- Principes volontaires sur la sécurité et les droits de la personne
- Principes permettant une exploitation minière aurifère responsable
- Sustainability Accounting Standards

Pour plus d'information vous pouvez consulter notre site web: [Agnico Eagle Mines Limited - Développement durable - Notre approche et nos engagements](#)

29



MINE GOLDEX

OPÉRATION MODERNE

- Mine d'or souterraine entièrement mécanisée parmi les plus efficaces au monde (42\$/tonne)
- 134K oz produites en 2021
- Emploi près de 600 personnes
- En opération depuis 2008
- Durée de vie 2030+

PARFAIT EXEMPLE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Restauration du Site Manitou (Partenariat MERN)
- Site conçu dès le départ avec une optique de cohabitation
- Comités de suivi Goldex
- Innovation – Technologie Rail-Veyor
- Empreinte carbone réduite

30

UNE MINE EN MILIEU URBAIN



Étant située en milieu urbain, nous sommes conscients que le mine Goldex peut causer son lot d'inconvénients pour la communauté valdorienne.

C'est pourquoi plusieurs mesures d'atténuation et le design du site minier ont été pensés dans le but de réduire au maximum son empreinte sur la collectivité environnante.

31

MESURES D'ATTÉNUATION – AU DESIGN



Les installations ont été aménagées de manière à avoir une petite empreinte (9 hectares)



Les ventilateurs d'air vicié sont installés sous terre pour réduire le bruit



Ruisseau Deslauriers a été protégé



Les ventilateurs d'entrée d'air et la salle des compresseurs sont orientés vers l'Est et seront à l'intérieur d'un bâtiment pour atténuer le bruit

32

MESURES D'ATTÉNUATION – AU DESIGN



Aucune utilisation de cyanure, la récupération de l'or se fera par gravimétrie et par flottation



Un fossé de captation permet de récupérer l'eau de surface ayant été en contact avec le site



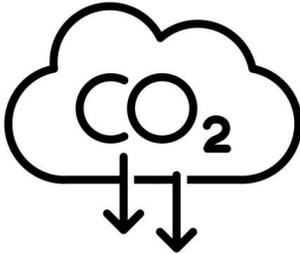
Dôme pour le contrôle de la poussière sur la halde de transfert

33



34

GESTION DES GAZ À EFFET DE SERRE



Énoncés prospectifs

Certains énoncés contenus dans cette présentation constituent des énoncés prospectifs ou des « informations prospectives » au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables et sont désignés dans la présente comme des « énoncés prospectifs ». Ces énoncés comprennent notamment, mais sans s'y limiter, les énoncés concernant les plans futurs de la Société en matière d'actions contre le changement climatique, y compris les objectifs de réduction des GES et les plans pour atteindre ces objectifs, le développement durable et l'environnement. De nombreux facteurs, connus et inconnus, pourraient entraîner une différence importante entre les résultats réels et ceux exprimés ou sous-entendus par ces énoncés prospectifs. Ces énoncés reflètent l'opinion de la Société à la date de cette présentation et sont assujettis à certains risques, incertitudes et hypothèses, et il convient de ne pas accorder une confiance excessive à ces énoncés. Pour obtenir plus de précisions sur ces risques et d'autres facteurs susceptibles d'affecter la capacité de la Société à réaliser les attentes énoncées dans les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation, veuillez consulter la notice annuelle de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 déposée auprès des autorités canadiennes de réglementation des valeurs mobilières sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com. À moins que la loi ne l'exige, la Société n'entend pas mettre à jour ces énoncés prospectifs et n'assume aucune obligation à cet égard.

35

GES - LEVIERS DE RÉDUCTION

Adhésion au SPEDE*

- Adhésion volontaire, car en dessous de 25 000t CO₂ éq./an
- Échange de crédits carbone
- Audit externe annuel sur les déclarations au gouvernement

Agnico Eagle Carboneutre en 2050

- Engagement corporatif
- Équipe corporative dédiée (ingénieurs, gestionnaire de base de données)
- Comité de résilience à chaque site

Performance des équipements

- Convoyeur électrique sous terre
- Système de ventilation – Choix de la meilleure technologie
- Comité optimisation

* système de plafonnement et d'échange de droits d'émission

36



GESTION DES GAZ À EFFET DE SERRE



RAIL-VEYOR™



SYSTÈME DE TRANSPORT DU MINÉRAI DIRIGÉ PAR RAIL 100% AUTOMATISÉ

- 3km de rail sur 500m vertical
- 6 trains de 68 chariots chacun (160m)
- Remplace 14 camions (40t)
- Maintien de la structure de coûts de Goldex malgré la profondeur croissante

ENVIRONNEMENT

- Réduction des émissions de GES (4 300 t/a – équivalent de 950 voitures)

37

GESTION DES RÉSIDUS



La gestion responsable des résidus miniers fait partie des engagements que nous avons pris dans le cadre de notre politique de développement durable. Cela signifie que nous nous engageons à gérer les parcs à résidus de façon à réduire au minimum les effets sur l'environnement et à protéger la santé et la sécurité de nos employés et des communautés.

38



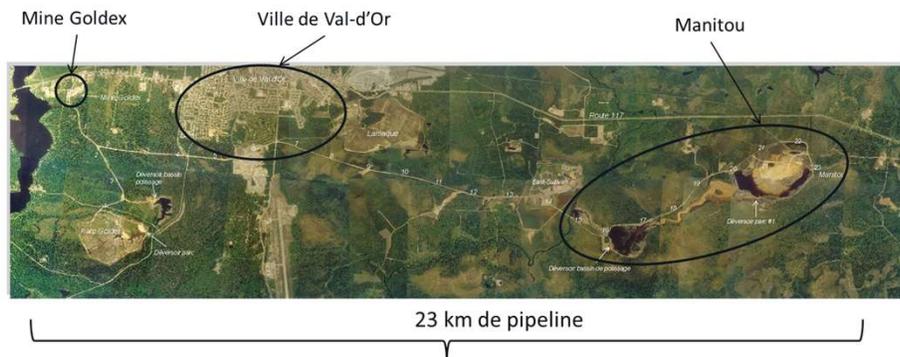
GESTION DES RÉSIDUS

- Afin de respecter notre engagement en faveur d'une gestion responsable des résidus, nous localisons, concevons, construisons, exploitons, déclassons et fermons les parcs à résidus, tout en veillant à ce que:
 - toutes les structures soient conçues, construites et opérées afin de rencontrer les exigences appropriées de stabilité;
 - toutes les matières solides soient gérées dans des zones désignées;
 - tous les aspects de la gestion des résidus soient conformes aux exigences réglementaires, aux normes de la société, aux principes de bonne ingénierie et aux meilleures pratiques industrielles applicables, y compris les principes énoncés dans le Guide sur les résidus miniers de l'Association minière du Canada (AMC);
 - le leadership, l'engagement personnel et la responsabilité de tous les employés et entrepreneurs concernés par la gestion des résidus soient encouragés.
- Nous avons établi une [politique de gestion des résidus](#) et nous continuons de mettre en œuvre le modèle de gouvernance de la gestion des résidus de l'AMC qui prévoit une responsabilité bien définie en matière de gestion des résidus.

39



GESTION DES RÉSIDUS



Concept

- Les résidus alcalins Goldex sont utilisés pour recouvrir les résidus Manitou afin d'arrêter la réaction d'oxydation en rehaussant la nappe phréatique.

40

40



GESTION DES RÉSIDUS



2004



2022

RESTAURATION D'UN SITE ORPHELIN

Partenariat innovant entre le gouvernement du Québec et la mine Goldex pour restaurer Manitou qui était le site industriel le plus contaminé au Québec (répertoire du MENV)

Les résidus alcalins Goldex sont utilisés pour recouvrir les résidus Manitou afin d'arrêter la réaction d'oxydation en rehaussant la nappe phréatique

Construction d'un pipeline de 23km

EN 2022 – 65% COMPLÉTÉ ET DÉJÀ UN SUCCÈS!

Effluent à pH neutre

Baisse significative des charges en métaux

Organismes benthiques de retour dans la rivière Bourlamaque

Cygnets trompette

<https://www.youtube.com/watch?v=m3VNWUsKc1I>

41

GESTION DU STÉRILE



Objectifs → Valorisation à 100% du stérile Goldex

Certificat d'autorisation qui permet la vente de stérile

Caractéristiques : Non-générateur acide et non-lixiviable

Utilisation du stérile pour divers travaux (chemins, digues, bermes, etc.)

42

GESTION DE L'EAU



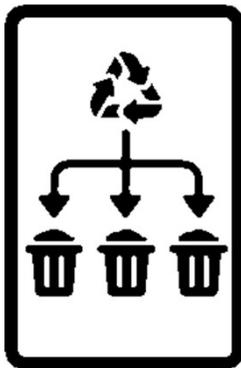
- La gestion responsable de l'eau fait partie des engagements que nous avons pris dans le cadre de notre politique de développement durable.
- Conformément à l'initiative Vers le développement minier durable (VDMD) de l'Association minière du Canada (AMC), Agnico Eagle applique les meilleures pratiques en matière de gestion de l'eau afin de protéger la santé et la sécurité publiques, de réduire au minimum les risques pour nos employés et de préserver l'environnement.
- Les risques et les opportunités en lien avec la gestion de l'eau sont gérés au moyen de notre Système de Gestion et de Mesure des Risques (SGMR)

- **Gestion de l'eau à Goldex**
Réutilisation de l'eau de procédé à



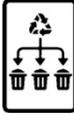
43

GESTION DES DÉCHETS



- Récupération des **produits dangereux** (piles, batteries, matières contaminées aux hydrocarbures, peinture, etc) → Une firme spécialisée dispose de ces produits selon les normes ou redirige pour faire la récupération des métaux
- Récupération des **vieilles huiles** → Les serres de Guyenne se servent de cette huile pour chauffer leurs serres

44



GESTION DES DÉCHETS



Récupération **papier, carton, plastique, etc** → La mine Goldex récupère comme les gens de la MCR de la vallée de l'Or

Récupération du **fer et fils électriques** → Legault Metal fait le tri et le redistribue aux aciéries ou aux fonderies

Récupération du **bois** → MRC transforme en copeaux pour différents usages

45

GESTION DES DÉVERSEMENTS



AEM a un objectif ambitieux de zéro incident environnemental et s'engage pour le développement durable et la protection de l'environnement. Plus précisément, AEM s'engage à :

- Éliminer, réduire et atténuer les impacts de nos activités sur l'environnement, tout en assurant sa vitalité et sa diversité ;
- Évaluer, contrôler et réduire les impacts pour minimiser les risques au sein de nos activités ;
- Assurer une compréhension adéquate du risque environnemental associé à chacune de nos opérations, tout en mettant à jour ces connaissances au moins annuellement.

Agnico Eagle Mines promeut une culture d'excellence, une culture qui encourage nos employés à améliorer continuellement leurs compétences et leurs performances ; non seulement pour respecter, mais pour dépasser, les exigences réglementaires en matière de santé, de sécurité et d'environnement.

46



INITIATIVES LIÉES À LA BIODIVERSITÉ

- Goldex s'inscrit dans le Plan Régional de Biodiversité (2020)
- Principaux projets :
 - La végétalisation pour soutenir les pollinisateurs
 - Participation au projet « Abeilles citoyennes » (<http://abeillescitoyennes.ca/>)
 - Cartographie des habitats sensibles
 - Station de lavage de bateaux (contrôle des espèces envahissantes)
 - Installation de nichoirs (collaboration avec une ONG locale)
 - Partenariat de recherche sur le caribou des bois
 - Partenaire de la Chaire de Biodiversité et Mines

47

GESTION DU BRUIT ET AMÉLIORATION CONTINUE

Panneaux d'isolant acoustique installés dans le ventilateur du puits #2

Nouveau silencieux amélioré pour réduire le bruit des cheminées des pompes à vide de l'usine à remblai

Malgré la conformité sonore de nos opérations, nous avons mis en place un programme de réduction du bruit de basse fréquence.



48



FERMETURE MINIÈRE



Les mines AEM au Québec sont assujetties à la Loi sur les Mines qui exige un plan de restauration dès l'étape de l'approbation ministérielle.

Le plan de restauration doit être :

- Approuvé par le MRNF
- Commenté par le MELCCFP
- Révisé minimalement aux 5 ans
- Révisé en cas de changement important
- Accompagné d'un financement à 100% des travaux de fermeture

Tel qu'énoncé dans la politique de développement durable de AEM, la mine Goldex est alignée pour respecter ses engagements.

RESTAURATION DU SITE LAPA – SÉRIE DE BLOGUES

<https://www.youtube.com/watch?v=L30izlab1yw>



01
ÉTABLIR LA BASE

PHASE 1 : L'exploitation de notre mine Lapa, située dans la région de l'Abitibi-Témiscamingue au Québec, s'est échelonnée sur près de 10 ans et a généré plus de 872 000 onces d'or au cours de cette période.

02
RÉUSSITE POUR L'ÉQUIPE

PHASE 2 : La planification exhaustive effectuée par l'équipe des RH et sa collaboration avec les autres exploitations ont permis d'obtenir un résultat vraiment remarquable : aucun employé n'a perdu son emploi à la suite de la fermeture de la mine.

03
DÉMANTÈLEMENT SÉCURITAIRE ET RESPONSABLE

PHASE 3 : La mine Lapa a été conçue et exploitée en tenant compte de l'environnement et de l'utilisation future du territoire. Plus de 95 % de l'équipement mobile a été récupéré et réutilisé ailleurs, et ce, de façon sécuritaire et responsable.

04
DEUXIÈME VIE

PHASE 4 : La première vie de Lapa est maintenant terminée, mais sa deuxième vie ne fait que commencer. Aujourd'hui, la plupart de l'équipement de surface et souterrain de Lapa ainsi qu'une partie de ses stériles sont utilisés à d'autres sites miniers.

05
LA NATURE PREND SES DROITS

PHASE 5 : Lapa est maintenant rendue à la dernière phase de son cycle de vie. Les travaux de réhabilitation qui sont en cours permettront à la nature de reprendre progressivement ses droits.

POUR CONSULTER LA SÉRIE DE BLOGUES :

abitibi.agnicoeagle.com

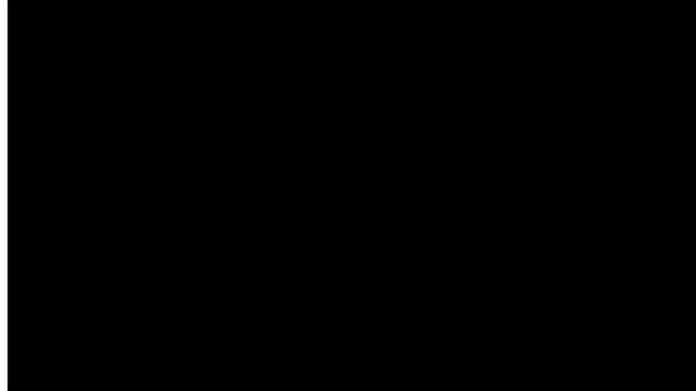
RESTAURATION

La grande histoire de la mine Lapa

SUPPORTER LA RECHERCHE



Agnico Eagle collabore avec des universités et des groupes de **recherche** dans les régions où elle exerce ses activités afin de mettre au point la prochaine génération de solutions environnementales



51



AGNICO EAGLE
MINE GOLDEX

Merci

52

Prochaine rencontre



Lundi 6 novembre:

Relations avec les communautés
autochtones et bilan

Proposition souper/activité de Noël
conjointement avec les membres du
CDS Akasaba

53

Varia



Varia et mot de la fin

54