



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022

Comité de suivi de la Mine Goldex



Version finale approuvée par les membres

Table des matières

Introduction	3
Les rencontres du comité	3
Calendrier des rencontres du Comité — 2022	3
Composition du Comité de suivi	4
Les thèmes d'intérêt abordés	5
Atelier participatif sur l'identification et l'évaluation des risques sociaux.....	6
Bilan de l'an 2 du sous-groupe de travail sur la question des relations avec le milieu ..	7
Contribution du Comité et impacts positifs sur les activités	9
Évaluation du Comité par les membres	10
Perspectives 2023.....	10
Remerciements	11

INTRODUCTION

Ce rapport a été rédigé conformément aux exigences de la Loi sur les mines du Québec. Il vise à présenter une synthèse publique des activités du Comité de suivi de la mine Goldex d'Agnico Eagle Ltée (ci-après « le Comité »), ainsi que les contributions de ses membres au cours de l'année 2022.

Ce document a été préparé par la firme Transfert Environnement et Société, une entreprise spécialisée en participation publique qui a pour mandat d'encadrer de façon indépendante les travaux du Comité.

Les personnes intéressées à obtenir plus de détails peuvent consulter les comptes rendus et les présentations des rencontres disponibles sur le site Internet de Mine Goldex à la section dédiée au Comité, à l'adresse suivante : https://abitibi.agnicoeagle.com/?page_id=1755.

LES RENCONTRES DU COMITÉ

Quatre rencontres du Comité de suivi ont eu lieu en 2022. Débutant l'année avec une rencontre en mode virtuel, les membres ont pu se retrouver en présentiel dès le printemps. La troisième séance du Comité s'est d'ailleurs tenue sous forme d'atelier participatif, permettant d'aborder plusieurs sujets d'intérêts concernant les opérations de la mine Goldex, mais aussi d'augmenter le dynamisme des rencontres et la richesse des échanges.

CALENDRIER DES RENCONTRES DU COMITÉ — 2022

Le tableau ci-dessous présente un aperçu plus en détails des rencontres tenues en 2022 ainsi que leur contenu.

TABLEAU 1 : CALENDRIER DES RENCONTRES DU COMITÉ — EXERCICE 2022

Rencontres	Dates
RENCONTRE n° 17 — Approbation du rapport d'activité de 2021 — Retour sur les résultats du sondage de perception — Validation des sujets d'intérêt pour 2022	8 mars 2022
RENCONTRE n° 18 — Rapport d'activité du sous-groupe de travail au Comité – Nouvelles technologies minières, recherche et développement et autres innovations	17 mai 2022
RENCONTRE n° 19 — Atelier participatif sur la gestion des risques sociaux	21 septembre 2022
RENCONTRE n° 20 – Suivi sur l'atelier participatif – Gaz à effet de serre, énergie et plan de restauration du site – Éléments du bilan annuel	14 novembre 2022

COMPOSITION DU COMITÉ DE SUIVI

Le Comité de suivi est composé de 11 membres provenant de secteurs d'activités et géographiques variés, assurant ainsi une bonne représentativité des groupes et individus susceptibles d'être touchés par les activités de la mine Goldex.

Le quorum, établi à sept membres, a été atteint ou dépassé à toutes les rencontres. Ce quorum permet de maintenir une participation significative de plusieurs secteurs d'activités à chacune des rencontres.

À la fin de l'année 2022, la composition du Comité était la suivante :

TABLEAU 2 : COMPOSITION DU COMITÉ DE SUIVI — DÉCEMBRE 2022

SECTEURS			MEMBRES	SUBSTITUTS
Résidents	Ch. Mine-École	1	Glenn Mullan	Daniel Beauchesne
	Ch. Baie Dorée/ Ch. Horizon	2	Régis Côté	<i>Vacant</i>
Municipal		3	Danny Burbridge, Ville de Val-d'Or	Philip Sidorenko Ville de Val-d'Or
Communautés autochtones		4	Andréanne Lord, Lac-Simon	Ronald Brazeau, Lac-Simon
		5	Sylvester Trapper, Pikogan	Benoît Croteau, Pikogan
Économique		6	Gérald Paquin, Chambre de commerce	Hélène Paradis, Chambre de commerce
Sociocommunautaire		7	Daniel Asselin, Loisir et Sport Abitibi- Témiscamingue	Mario Labbé Loisir et Sport Abitibi- Témiscamingue
Environnement		8	Élizabeth Chartrand, Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	Clémentine Cornille, Conseil régional de l'environnement A-T
Recherche et enseignement		9	Patrick Lortie Centre de formation professionnelle	Martin Richard Centre de formation professionnelle
Jeunesse		10	Mélanie Racette Carrefour Jeunesse emploi	Molie Boyer-Cazelais Carrefour Jeunesse emploi
Citoyen de Val-D'Or		11	Marc Guimont	Vacant
Total			11 membres	10 substituts

Le Comité reçoit également l'appui de quatre personnes-ressources à chaque rencontre, soit deux représentants de la mine et deux représentants de Transfert Environnement et Société.

Selon les thématiques abordées en rencontre, des spécialistes se greffent à l'équipe. Ainsi, en 2022, le Comité a bénéficié, lors de sa 18^e rencontre, de la participation d'Éric Trudel (directeur Innovations, Agnico Eagle) qui a présenté certaines nouvelles technologies et de Mathieu Ouellet (coordonnateur, centre de formation professionnelle de Val-d'Or) pour une

présentation sur les réalisations du Centre en ce qui a trait aux développements technologiques.

Le Comité a également pu bénéficier d'une présentation spéciale, lors de la 20^e rencontre, de la part de Mesdames Mélanie Roy et Patricia Boutin, respectivement surintendante et coordonnatrice au département environnement de la mine Goldex, concernant les énergies, les gaz à effet de serre (GES) et le plan de restauration.

LES THÈMES D'INTÉRÊT ABORDÉS

Depuis sa création en septembre 2017, le Comité de suivi s'est progressivement établi comme un canal privilégié d'échanges et de dialogue avec les représentants du milieu.

Ainsi, au fil des rencontres, le Comité s'est intéressé à plusieurs sujets, lesquels ont été soumis aux représentants de Mine Goldex, dont :

- La sismicité, les vibrations et la gestion des sautages
- La gestion des émissions de gaz à effet de serre (GES) et la contribution de la mine Goldex (et plus largement d'Agnico Eagle) à la lutte contre les changements climatiques
- La santé et la sécurité au travail
- L'implication de la mine Goldex dans plusieurs causes sociales locales
- Les initiatives et approches de restauration environnementale
- Le cadre d'engagement envers le voisinage de la mine
- Les nouvelles technologies utilisées dans les programmes de formation (CFPVD)
- Les retombées socio-économiques de la mine
- La gestion de l'eau (bilan de consommation et procédé de réutilisation)
- Etc.

DYNAMISATION DU GROUPE

Comme chaque année, les sujets d'intérêt sont identifiés par le Comité. En 2022, ce dernier a démontré un désir de changement de formule afin de dynamiser le groupe et d'en augmenter sa contribution. Ainsi, en plus de séances dites régulières, un atelier participatif sur les risques sociaux a eu lieu. Les nouvelles technologies, ainsi que les énergies, les GES et le plan de restauration auront orienté les présentations des autres rencontres.

TABLEAU 3 : SUJETS D'INTÉRÊT IDENTIFIÉS PAR LES MEMBRES

SUJETS	PRÉCISION DES INTÉRÊTS
Nouvelles technologies minières, recherche et développement et autres innovations	<ul style="list-style-type: none">- Diversification des modes de formation par l'innovation et les développements technologiques- Collaboration et recrutement de main-d'œuvre (utilisation des installations de la mine Goldex à des fins de formation)- Nouvelles technologies et impacts positifs sur l'environnement et la santé et sécurité des travailleurs.- Défi de l'adhésion/réticence aux nouvelles technologies

Atelier participatif sur les risques sociaux	<ul style="list-style-type: none">- Acceptabilité sociale de l'industrie minière- Gestion des sautages, vibrations et sismicité- Évènements en matière de santé-sécurité et/ou environnement- Restauration, vie après la mine- Emplois spécialisés à combler dans un contexte de rareté de la main-d'œuvre- Bruits liés aux opérations perceptibles pour le voisinage- Divergences émergeant lors du processus de réconciliation entre les communautés autochtones et l'industrie minière
Gaz à effet de serre, énergie et plan de restauration	<ul style="list-style-type: none">- Consommation d'énergie- Sources principales d'émission de GES- Gestion de l'énergie- Plan et coûts de la restauration du site minier et du parc à résidus

ATELIER PARTICIPATIF SUR L'IDENTIFICATION ET L'ÉVALUATION DES RISQUES SOCIAUX

La 19^e rencontre régulière du Comité de suivi de la mine Goldex s'est déroulée dans une nouvelle formule d'atelier participatif laissant place aux échanges avec les 11 membres et substituts présents.

Sous le thème de la gestion des risques sociaux, cet atelier aura permis d'atteindre trois principaux objectifs, soit :

- De présenter et de valider les principaux risques dits sociaux associés aux opérations minières, c'est-à-dire qui peuvent avoir une incidence sur la population ou entrer en interaction avec celle-ci ;
- D'établir une priorisation et de dégager les risques les plus significatifs selon les membres, allant ainsi ;
 1. Acceptabilité sociale de l'industrie minière
 2. Gestion des sautages, vibrations et sismicité
 3. Évènements en matière de santé-sécurité et/ou d'environnement (à égalité avec le suivant)
 4. Restauration, vie après la mine (à égalité avec le précédent)
 5. Plusieurs emplois spécialisés à combler dans un contexte de rareté de main-d'œuvre et d'absence de certains services pour les travailleurs
 6. Bruits liés aux opérations perceptibles pour le voisinage
 7. Divergences émergeant lors du processus de réconciliation entre les communautés autochtones et l'industrie minière
- D'obtenir les idées et commentaires des membres pour gérer adéquatement ces risques prioritaires.

Les échanges auront permis de recevoir plus d'une cinquantaine de commentaires, d'idées et de suggestions de la part des participants. Ces commentaires regroupent autant de préoccupations que de pistes de solutions proposées. Par exemple, pour le risque N°1 : *Acceptabilité sociale de l'industrie minière*, il a été suggéré de veiller à bien répondre aux attentes élevées à l'égard notamment de la lutte contre les changements climatiques et de la carboneutralité. À titre de rétroaction, les représentants de la mine Goldex ont pu préciser les mesures déjà en place ainsi que l'approche d'amélioration continue qui permet d'intégrer les meilleures pratiques au fur et à mesure. Une présentation sur ce thème a d'ailleurs été réalisée lors de la dernière rencontre de l'année.

À la fin de l'atelier, les membres ont été invités à noter leur appréciation de cette formule. Ils ont attribué la note globale de 4,95/5 (selon 4 critères d'évaluation). De l'avis des membres, ce type d'atelier laisse plus de place aux échanges et aux contributions permettant de réellement faire entendre la voix et l'opinion des citoyens et de faire le pont avec le milieu.

Enfin, les représentants de la mine Goldex ont profité de la 20^e rencontre du Comité pour présenter les différentes opportunités d'actions découlant des commentaires et des suggestions recueillis lors de l'atelier de septembre. En 2023, le Comité sera invité à sélectionner les opportunités d'actions pour lesquelles il souhaite contribuer.

Pour tous les détails sur cet atelier, veuillez consulter les faits saillants à l'adresse : <https://abitibi.agricoeagle.com/goldex/comite-de-suivi/>

BILAN DE L'AN 2 DU SOUS-GROUPE DE TRAVAIL SUR LA QUESTION DES RELATIONS AVEC LE MILIEU

MANDAT ET OBJECTIFS DU SOUS-COMITÉ :

Le sous-comité constitue un canal complémentaire au Comité de suivi. Il a pour mandat de définir un processus d'évaluation du cadre d'engagement¹ de Goldex et de recommander des bonifications en fonction des résultats.

Son objectif est de maintenir un équilibre entre les secteurs résidentiels concernés afin de :

- Déterminer des indicateurs clés pour évaluer la performance du cadre d'engagement ;
- Proposer un processus d'évaluation du cadre d'engagement, impliquant le milieu, et applicable aux deux ans à compter de la fin 2021 ;
- Sur la base des résultats des évaluations biennales, émettre des recommandations pour viser l'amélioration continue du cadre d'engagement ;
- Suivre l'application des recommandations et des enjeux de cohabitation dans le temps.

¹ Ce cadre s'applique aux adresses résidentielles voisines de Goldex (75 résidences) qui sont localisées dans un rayon de 1 km des installations et/ou dans les chemins et rues suivantes : Mine-École, Baie-Dorée, Ted Godon, Mine Goldex, Horizon et Nénuphars.

2022 marquait la deuxième année d'existence du sous-comité, durant laquelle une première évaluation de performance du cadre d'engagement a été réalisée. Le suivi de l'application des recommandations et des enjeux de cohabitation dans le temps reste donc à faire au cours de la prochaine année.

COMPOSITION DU SOUS-COMITE

Le sous-comité est composé de cinq résidents du secteur (Mine-École, Horizon-Nénuphar, Baie-Dorée, Mine Goldex-Ted Godon) et de membres du Comité de suivi, accompagnés par des représentants de la mine Goldex et de Transfert Environnement et Société.

Les membres de ce sous-comité sont les suivants :

- Josée Laplante, secteur des Nénuphars
- Glenn Mullan, membre du Comité de suivi
- Régis Côté, membre du Comité de suivi
- Francis Héroux, secteur Horizon
- Daniel Beauchesne, secteur Mine-École
- Coordination du sous-comité : Transfert
- Personne-ressource : Goldex

CALENDRIER DES RENCONTRES DU SOUS-COMITE

Le sous-comité s'est réuni à deux occasions soit en février et en avril 2022 :

Rencontre n° 4 :

- Rappel des objectifs du cadre d'engagement, du mandat du sous-comité de travail ainsi que des objectifs du sondage d'évaluation du cadre.
- Récolte des commentaires et des suggestions des membres du sous-comité sur la base des résultats du sondage en vue d'améliorer le cadre d'engagement

Rencontre n° 5 :

- Suivi des opportunités d'amélioration du cadre d'engagement et des diverses démarches autres proposées par la mine Goldex pour favoriser la cohabitation
- Statuer sur la poursuite des activités du sous-comité en tant que mécanisme permanent

Ces deux rencontres auront permis de réviser, par une approche consultative, le cadre d'engagement. Cette démarche réaffirme l'engagement de la mine Goldex quant à la prise en compte des préoccupations des résidents riverains, mais aussi au maintien et au suivi de la valeur du secteur avoisinant ses opérations.

Une rencontre de suivi annuel avec le sous-comité se tiendra au premier trimestre 2023.

CONTRIBUTION DU COMITÉ ET IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS

À chacune des rencontres, les membres du Comité ont l'occasion de questionner l'équipe de la mine Goldex et d'approfondir leurs connaissances sur les opérations, l'aspect environnemental et les relations avec le milieu d'une entreprise minière. Leur regard externe, leurs intérêts variés et leur expertise fournissent diverses contributions aux activités de l'entreprise.

Le tableau ci-dessous en démontre quelques exemples :

TABLEAU 4 : CONTRIBUTIONS DU COMITÉ ET IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS

Thèmes	Principales contributions du Comité	Impacts positifs sur les activités
Modalités de fonctionnement du Comité de suivi	Proposition de définir le calendrier d'activités 2022 en prenant en considération les sujets d'intérêts des membres.	Cette proposition a permis de développer un calendrier d'activités qui répond aux intérêts des membres du Comité puisque les sujets retenus sont ceux privilégiés par les membres.
	Volonté exprimée d'accroître les contributions du Comité dans les opérations de la mine Goldex Tenue d'un atelier participatif quant à l'identification et l'évaluation des risques sociaux avec les membres du Comité.	Priorisation par les membres des risques et retour de la mine Goldex sur les mesures déjà en place et les opportunités d'actions. Les pistes explorées mèneront notamment à une réflexion avec le Comité de suivi en 2023 sur la planification de la fermeture sociale de la mine.
Relations avec le milieu	Poursuite des activités du sous-comité concernant les relations avec les voisins afin d'évaluer la performance du cadre d'engagement de la mine Goldex.	Les travaux du sous-comité ont permis d'évaluer la performance du cadre d'engagement envers le voisinage et d'apporter des ajustements en matière de gestion des vibrations de sautage, de vulgarisation des rapports d'analyse des puits et de gestion du bruit notamment.
	Intérêt marqué des membres du Comité à connaître les activités du sous-groupe de travail.	Un partage systématique des comptes rendus des rencontres du sous-groupe de travail sera assuré au Comité de suivi.

Environnement	Suggestion de fournir davantage d'information relativement au plan de fermeture et de restauration de la mine Goldex.	Présentation du plan de restauration du site de Goldex ayant suscité de nombreux questionnements concernant les coûts et l'ennoiement. Suite aux précisions amenées, des pistes de réflexion quant à la fermeture sociale de la mine ont été ouvertes.
	Intérêt envers les énergies utilisées et les émissions de GES.	Présentation aux membres de la consommation et des émissions de GES du site Goldex et discussions quant aux différentes mesures mises en place.
Nouvelles technologies	Intérêt envers le thème des nouvelles technologies minières et la contribution du Centre de formation professionnelle.	Présentation des nouvelles technologies utilisées dans la formation et les défis d'implantation y étant relatifs (réticence aux changements). Amélioration de la santé-sécurité des travailleurs, acceptabilité, moins d'impacts sur l'environnement.

ÉVALUATION DU COMITÉ PAR LES MEMBRES

Une tournée téléphonique a été réalisée en février 2023 par Transfert auprès des membres et substituts ayant pris part aux rencontres du Comité au cours des deux dernières années afin d'évaluer les modalités de fonctionnement du Comité.

Dans l'ensemble, les discussions ont été très positives à l'égard du fonctionnement du comité. Les principaux constats concernent les thématiques de la composition du Comité, du mandat et des objectifs de ce dernier. En effet, des suggestions quant à l'ajout de sièges et le désir d'amplification de la contribution des membres ont été soulevées. Grâce à ces discussions, un plan de travail sera mis en place de manière à refléter les sujets d'intérêts verbalisés par les répondants.

PERSPECTIVES 2023

La dynamisation du groupe par le biais d'un atelier participatif a grandement été appréciée. Ainsi, il est proposé de retenir la formule *atelier* pour au moins deux rencontres en 2023. Cette formule sera l'occasion d'aller plus loin sur des thèmes d'intérêts, mais aussi d'augmenter la contribution du Comité, comme ce fut le cas en 2022.

REMERCIEMENTS

Encore cette année, l'équipe de la mine Goldex tient à souligner l'importance de la contribution des membres du Comité de suivi de par la richesse et la pertinence de leurs échanges, questionnements et suggestions. Cet apport leur permet de bien saisir les préoccupations du milieu et d'ainsi intervenir de manière proactive sur les sujets d'importance pour les parties prenantes.