



**AGNICO EAGLE**  
GOLDEX



# **GOLDEX,**

## **AU COEUR DE NOTRE MILIEU**

**BULLETIN  
D'INFORMATION**



# **2019**



# GOLDEX EN RÉSUMÉ



## QUI SOMMES-NOUS?

La mine Goldex d'Agnico Eagle est une mine d'or souterraine située en milieu semi-urbain qui emploie près de 600 employés et entrepreneurs.

Les installations de Goldex comprennent une mine souterraine, une usine de traitement de minerai par gravimétrie et une usine de remblai en pâte. L'or résiduel est récupéré par flottation sous forme de concentré de pyrite d'or.



Nous sommes là pour vous :



JOCELYN GÉLINAS  
Directeur général



PATRICK MARCHILDON  
Surintendant des ressources humaines



ANNIE DESROSIERS  
Coordonnatrice aux communications et aux relations avec le milieu



MELISSA EAST  
Conseillère aux communications

## FAITS SAILLANTS :

- 80M\$ dépensés en Abitibi-Témiscamingue en 2018
- La mine Goldex a reçu en 2018 la certification Entreprise en santé
- Aucun produit chimique utilisé dans le traitement du minerai
- Restauration en cours de l'ancien site minier Manitou grâce aux résidus stériles de la mine



**GOLDEX,**  
AU COEUR DE NOTRE MILIEU



**AGNICO EAGLE**  
GOLDEX

## MOT DE LA DIRECTION



JOCELYN GÉLINAS  
Directeur général  
Agnico Eagle - Mine Goldex

C'est avec fierté que j'ai accepté de me joindre à la belle équipe de la Mine Goldex. À titre d'employé d'Agnico Eagle depuis 2004, j'ai occupé différents postes au sein de nos opérations abitibiennes, dont les quatre dernières années à titre de surintendant des opérations minières souterraines à nos installations de LaRonde.

Je me présente à la barre de Goldex avec la volonté de contribuer au succès et au rayonnement de nos opérations en continuant de mettre de l'avant les pratiques innovantes de façon à ce que la sécurité et l'approche responsable soient au cœur de nos priorités.

Les excellents résultats de 2019 le démontrent, il est indéniable que notre équipe est motivée par une volonté de toujours faire mieux et que nos valeurs familiales de respect, de responsabilité, de confiance et d'égalité sont au centre de chacune de nos actions.

J'ai la vision de faire en sorte que Goldex soit reconnue au cœur de notre milieu comme étant un exemple de projet qui s'intègre de façon harmonieuse au développement durable de la communauté de Val-d'Or.

Nos efforts pour la prochaine année seront mis sur notre volonté d'augmenter l'implication au sein de la communauté, maintenir notre licence sociale d'opérer et continuer d'investir dans le développement de nos gens. Il s'agit de la fondation sur laquelle nous pourrions bâtir l'avenir!

Au plaisir de poursuivre cette belle aventure avec vous en 2020!

P.4	SANTÉ-SÉCURITÉ Nomination AMQ - Superviseurs	
P.4-5	ENVIRONNEMENT Restauration Manitou - Monarques - Arbres	
P.5	EXPLORATION Zone Sud - Deep 1 - Deep 2	
P.5	EXPLOITATION Productivité - Akasaba Ouest	
P.6-7	FINANCEMENT Dons - Commandites - Implications	
P.6-7	NOS EMPLOYÉS À L'HONNEUR Serge Dionne et Viviane Doyon	
P.8-10	RELATIONS AVEC LE MILIEU Stratégie 2019-2021 - Bilan 2019	
P.11	PROJETS D'AMÉLIORATION Embellissement 117 - Détection fuites Manitou	
P.11	INNOVATIONS Rail-Veyor - Cat Command	



# SANTÉ ET SÉCURITÉ



## NOMINATION AMQ - SUPERVISEURS

En septembre dernier, dans le cadre du 55<sup>e</sup> colloque de l'Association minière du Québec tenu à Rouyn-Noranda, c'est sept de nos superviseurs et leurs équipes qui se sont vus récompensés pour avoir atteint plus de 50 000 heures consécutives sans accidents avec perte de temps.

Cette réussite est aussi représentative de l'excellente performance en santé-sécurité de nos opérations de Goldex qui présente en 2019 la meilleure performance depuis le début de la production en 2008.

Bravo à toute l'équipe !



La santé, UNE VALEUR DE LA MINE DE GOLDEX

# SAVIEZ-VOUS QUE GOLDEX...

- A mis sur pied un comité de santé et de bien-être depuis 2008
- Offre un support personnalisé à ses employés en ce qui concerne la santé et les saines habitudes de vie
- Participe et organise des conférences et ateliers sur la santé mentale
- Offre des cours de spinning, yoga, club de course, circuit d'entraînement et plus à ses employés
- Adhère au programme "Entreprise en santé" depuis 2017
- Fut la première minière à recevoir la certification « Entreprise en santé » en 2018

La santé et la sécurité ont toujours été au cœur des préoccupations de la mine Goldex. C'est pourquoi elle valorise les activités qui s'y rattachent, tel que le sauvetage minier.

## TAUX DE FRÉQUENCE TOTAL D'ACCIDENTS AVEC PERTE DE TEMPS ET ASSIGNATION TEMPORAIRE\*

ÉVOLUTION DES QUATRE DERNIÈRES ANNÉES



\*par 200 000 heures travaillées

# ENVIRONNEMENT



## RESTAURATION SITE MANITOU

Énergie et Ressources naturelles Québec

Entente avec le Ministère de l'Énergie et des Ressources Naturelles du Québec pour la restauration d'un site minier abandonné

Le site Manitou est situé à environ 15 km à l'est de la ville de Val-d'Or. L'exploitation d'un gisement de cuivre et de zinc, entre 1942 et 1979, y a généré des résidus miniers générateurs d'acide. Suite à la faillite du dernier détenteur des droits miniers en 2003, le Ministère de l'Énergie et des Ressources Naturelles (MERN) a pris en charge le site.

Les résidus alcalins de l'usine Goldex acheminés par le biais d'un pipeline au site Manitou recouvrent les résidus générateurs d'acide de ce dernier. Ce recouvrement permet à la nappe phréatique de remonter dans les résidus Manitou limitant ainsi l'oxydation des résidus sulfureux et la génération de drainage acide.



## BIENFAITS POUR L'ENVIRONNEMENT

- RÉDUCTION VOLUME D'EAU ACIDE DANS LA RIVIÈRE BOURLAMAQUE
- RETOUR ORGANISMES VIVANTS DANS LA RIVIÈRE BOURLAMAQUE
- RETOUR OISEAUX DANS LE MARÉCAGE DU DELTA
- RELEVÉS TERRAIN CONFIRMANT LA REMONTÉE DE LA NAPPE PHRÉATIQUE DANS LES RÉSIDUS MANITOU
- TESTS DE REVÉGÉTATION RÉALISÉS AVEC SUCCÈS SUR CERTAINES PORTIONS DONT LE REMPLISSAGE A ÉTÉ COMPLÉTÉ

Par ces différents travaux, l'apport d'eau acide dans la rivière Bourlamaque a diminué, améliorant du même coup la qualité de l'eau. Cette amélioration s'est traduite par le retour des poissons et autres organismes dans un tronçon de rivière auparavant pauvre en vie aquatique.

# PAPILLONS MONARQUES



Une recherche avec l'UQAT vise à permettre d'utiliser des plantes à fleurs, indigènes si possible, pour la restauration des sites miniers et parcs à résidus pour essayer de créer des habitats pour les pollinisateurs, notamment le papillon Monarque. En participation à cette initiative, Goldex a installé sur son site 2 parcelles de plantes pollinisatrices favorisant le rétablissement des insectes pollinisateurs.



## DISTRIBUTION D'ARBRES

Dans le cadre de la semaine canadienne de l'environnement, Goldex a distribué 3 arbres fruitiers à ses employés.

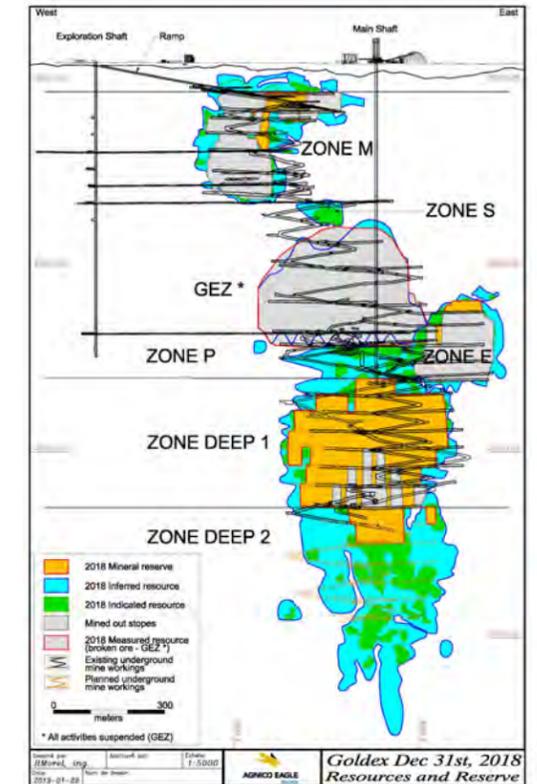
Cette quantité d'arbres plantés permettra de compenser tous les gaz à effet de serre générés par les employés de Goldex pour se rendre au travail en une année!



# EXPLORATION



En 2019, l'entreprise a effectué du forage de conversion et d'exploration dans la zone Deep 1, la zone Deep 2 (entre 1 200 et 1 500 mètres de profondeur) et la zone Sud.



# EXPLOITATION



## PRODUCTIVITÉ

La mine Goldex exploite actuellement les zones M et E ainsi que la zone Deep 1. La production estimée en 2019 est de 115 000 onces d'or. Toute l'équipe de direction tient à féliciter l'équipe de la mine Goldex pour l'ensemble des performances de production pour l'année 2019. Le travail de tous a permis à Goldex de dépasser ses objectifs de production d'or et de maintenir un faible coût par tonne.

Bravo!

## AKASABA OUEST

La priorisation des projets pour l'ensemble des opérations d'Agnico Eagle a emmené la minière à prendre la décision en 2019 de reporter le démarrage du projet d'Akasaba Ouest à une date indéterminée.



SITE MANITOU 2019



2004: AVANT LES TRAVAUX DE RESTAURATION



2017 : 11 ANS APRÈS LE DÉBUT DES TRAVAUX DE RESTAURATION PAR GOLDEX



## ACTIVITÉS DE FINANCEMENT, DONS, COMMANDITES ET IMPLICATIONS DANS LA VALLÉE-DE-L'OR

Par sa valorisation de l'activité et les saines habitudes, Goldex mobilise ses employés à la pratique d'activités qui permettent de redonner aux organismes de la communauté. En 2019, c'est plus de 11 000\$ qui ont été amassés par nos employés et redonnés à la communauté.

1. L'équipe de direction de la Mine Goldex s'est rendue au Centre de Bénévolat de la Vallée-de-l'Or où elle a accompli une série d'actions afin d'aider l'organisme.
2. Remise de dons alimentaires pendant la période des Fêtes
- 3-4. Activité lave-auto et smoothies ayant permis d'amasser de l'argent pour le Projet Coeur d'enfant
5. Participation d'employés de Goldex au Défi ski Leucan
6. Serge d'Anjou, employé de la mine Goldex, a amassé de l'argent en vendant de la sauce spaghetti, qu'il a remis en don à Leucan
- 7-8. Ascension Mont Goldex dont les dons sont allés à la Maison de la Source Gabriel



*Serge Dionne*

OPÉRATEUR DE RELÈVE

Finaliste régional au prix Paul Penna reconnaissant les réalisations extraordinaires des employés au sein de leur communauté locale. Serge s'est notamment impliqué au sein du baseball mineur de la région ainsi que sur un programme d'études axé sur le sport à l'école secondaire Le Tremplin de Malartic.



## NOS EMPLOYÉS À L'HONNEUR

**VOUS CONNAISSEZ UN EMPLOYÉ GOLDEX DONT L'IMPLICATION EST DIGNE DE MENTION?**

Soumettez-nous sa candidature et sa contribution communautaire pourrait être soulignée dans le prochain bulletin!

*Merci!*

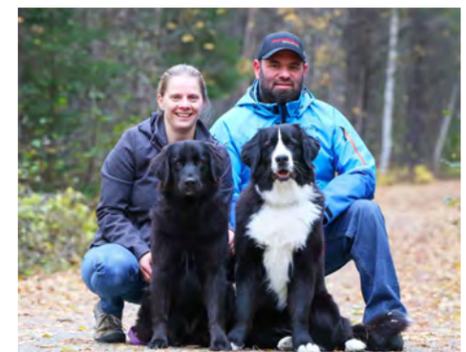
[relations.goldex@agnicoeagle.com](mailto:relations.goldex@agnicoeagle.com)



*Viviane Doyon*

INGÉNIEURE MÉCANIQUE DES ROCHES

Viviane s'est démarquée pour son implication pour la fondation Mira en tant que famille d'accueil pour des futurs chiens guides ou d'assistance pour les personnes vivant avec des handicaps physiques et les enfants atteints de troubles du spectre de l'autisme.



# RELATIONS AVEC LE MILIEU

## STRATÉGIE 2019-2021

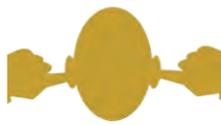
Afin de maintenir son engagement à la définition d'un cadre convenu et équitable de relations avec le milieu, et ce, basé sur une compréhension commune des préoccupations, Goldex a entrepris une série d'actions concrètes qui mèneront, dans un but ultime, à l'élaboration d'un cadre de bon voisinage.



## VALIDATION DES PRÉOCCUPATIONS DES VOISINS



PRÉOCCUPATION DES IMPACTS DES VIBRATIONS SUR LES PROPRIÉTÉS



BRUIT



COMMUNICATION TRANSPARENTE



PERCEPTION DE PERTE DE VALEURS DES PROPRIÉTÉS VOISINES DE GOLDEX ET DÉLAI DE VENTE



PRÉOCCUPATION DES IMPACTS DES VIBRATIONS SUR LES PUIITS



SISMICITÉ

Cette démarche en trois étapes se veut un processus transparent de collaboration où la mine Goldex poursuit et clarifie ses engagements en terme de relation avec le milieu. D'abord avec la volonté en 2019 d'engager la participation des divers parties prenantes avec des activités de consultation et de transmission d'information, puis d'obtenir en 2020 les résultats et recommandations afin de bâtir et convenir d'un cadre de bon voisinage pour finalement procéder aux ajustements en 2021, si nécessaire, d'évaluer le processus et de poursuivre avec l'application du cadre qui deviendra la prémisse d'une entente convenue et équitable pour tous.

2019

INFORMER, OBJECTIVER ET CONSULTER

2020

OBTENIR LES RÉSULTATS, RECUEILLIR LES RECOMMANDATIONS, DÉVELOPPER, CONVENIR ET COMMUNIQUER

2021

ÉVALUER ET AJUSTER



Le projet est réalisé par la firme de génie-conseil BBA.

## PROJET MAISON TÉMOIN

Le projet de maison témoin a pour but de permettre l'acquisition de connaissances communes sur les effets cumulés des vibrations de sautage sur une maison voisine de Goldex.

La maison témoin a été instrumentée de 20 capteurs au total : 4 géophones, 8 extensomètres, 4 sondes de température et 4 sondes d'humidité, le tout relié à un système de collecte de données qui permet l'analyse sur une même échelle de temps. Des données en continu sont enregistrées depuis janvier 2019 pour prendre fin en janvier 2020.

À ce jour, durant la période étudiée, aucune modification de la valeur des ouvertures des fissures instrumentées n'a été observée lors des dynamitages.

## PROJETS 2019



PROGRAMME D'ACQUISITION DE DONNÉES SUR LES PUIITS

La cueillette de données est en cours pour ce programme et les suivis sont faits en continu. Les objectifs sont de faire un inventaire des puits à proximité de la mine pour avoir une base de données uniforme et de permettre aux voisins d'obtenir des données à jour sur le débit et la qualité d'eau de leur puits.



REVOIR LE PLAN DE COMMUNICATION ET DE PRÉSENCE

Toujours dans l'optique de demeurer transparente dans ses activités quotidiennes, la mine Goldex a agrandi son équipe aux communications en 2019 et revu son plan de communication et de présence dans la communauté.



ATELIER EAU SOUTERRAINE

Dans le cadre de notre programme d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines et les puits de la région, M. Éric Rosa, Professeur à l'UQAT est venu nous entretenir sur le portrait régional de la ressource en eau souterraine en Abitibi-Témiscamingue et le contexte local en périphérie de Val-D'or.



GROUPE DE TRAVAIL SUR LA VALEUR DES PROPRIÉTÉS AUTOUR DE GOLDEX

Un groupe de travail mené par un groupe de voisins de la mine a été mis en action en 2019 en ayant pour objectif de fournir une information factuelle, colligée de manière indépendante, en lien avec l'évolution de la valeur marchande des propriétés dans le secteur de la mine.



AUGMENTER LE NIVEAU DE CONNAISSANCES PARTAGÉES

L'année 2019 fut une année de cueillette données où l'intervention de plusieurs spécialistes a été nécessaire afin de permettre à Goldex et aux voisins de développer des connaissances mutuelles sur divers facteurs spécifiques à l'univers minier.



ATELIER AMBIANCE SONORE

Un atelier sur l'ambiance sonore autour de Goldex a été présenté par l'acousticien Pierre-Claude Ostiguy de la firme Soft dB afin de nous permettre d'en apprendre sur le monde de l'acoustique et de nous présenter les résultats de son étude sur l'ambiance sonore autour de Goldex.



CAFÉ-CITOYEN OCTOBRE 2019

## NOTRE VISION

*Par sa proactivité et son écoute, la direction de la mine Goldex souhaite démontrer son leadership dans ses relations avec ses parties prenantes et s'engage dans le développement d'une confiance mutuelle visant la poursuite harmonieuse des opérations.*



## COMITÉ DE SUIVI



Le rôle du Comité consiste à contribuer à l'amélioration continue des activités de Goldex en matière d'environnement, de relations avec le milieu et de retombées économiques, dans une perspective de développement durable.

En 2019, c'est trois rencontres du comité de suivi qui ont eu lieu. Le comité de suivi a pu principalement suivre l'évolution de la stratégie de relations avec le milieu.

## CAFÉ-CITOYEN



En janvier 2018, la mine Goldex a instauré la formule des cafés-citoyen afin d'offrir aux résidents à proximité de la mine un mécanisme de communication s'ajoutant à ceux déjà en place. Ces cafés ont pour but d'échanger sur les aspects des activités de la mine Goldex dans une ambiance conviviale, informelle et favorable au dialogue.

Le 5<sup>e</sup> café-citoyen d'octobre 2019 nous a permis de faire une courte mise à jour sur les opérations, de communiquer les dernières données du projet de maison témoin ainsi que de permettre au groupe de travail sur la question des valeurs des propriétés voisines de Goldex de faire une mise à jour de l'avancement de leurs travaux. Goldex a surtout profité de l'occasion de cette rencontre pour communiquer et réaffirmer son engagement à la définition d'un cadre convenu et équitable de relations avec le milieu basé sur une compréhension commune des préoccupations.

## CONSEIL DE QUARTIER



La mine Goldex assure une présence aux conseils de quartier autour de ses installations. Elle en profite pour faire une mise à jour sur ses activités : opération, relations avec le milieu, niveaux de vibration, avis de sautage, exploration, etc.

En 2019, l'équipe de Goldex a participé à deux conseils de quartier de Baie-carrière/Lemoine.

## PLAN D'ACTION

### COMMUNICATIONS ET RELATIONS AVEC LE MILIEU



## OBJECTIFS 2020

- 2** *Janvier*  
Rencontre #6 du Groupe de travail sur la valeur des propriétés :  
\* Réflexion préliminaire sur les recommandations
- 0** *Février*  
Rencontre #7 du Groupe de travail sur la valeur des propriétés :  
\* Présentation des résultats
- 2** *Mars*  
Rencontre #9 du Comité de suivi :  
\* Présentation des résultats du projet de maison-témoin et de l'étude sur la valeur des propriétés
- 0** *Avril*  
Sondage du voisinage et des parties prenantes sur l'approche consultative du cadre de bon voisinage
- 2** *Mars*  
Présentation des résultats du projet de maison-témoin et de l'étude sur la valeur des propriétés et atelier de validation du cadre de bon voisinage avec le voisinage et les parties prenantes
- 0** *Avril*  
Rencontre #10 du Comité de suivi

- Obtenir les résultats finaux de l'étude sur la question des valeurs des propriétés autour de Goldex et du programme de maison témoin
- Obtenir les recommandations finales du groupe de travail sur la question du maintien de la valeur des propriétés autour de Goldex
- Proposer, valider et implanter un cadre de bon voisinage basé sur les recommandations
- Travaux d'embellissement du secteur
- Déploiement du plan de communication et de présence dans la communauté

## 2021

- Analyser et évaluer la représentativité de nos actions 2019-2023
- Optimisation des communications
- Maintenir notre programme de présence dans la communauté
- Travaux d'embellissement du secteur

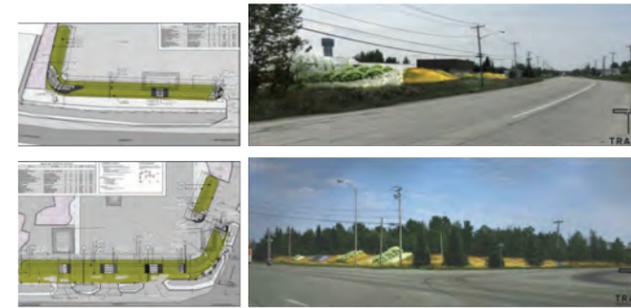
## PROJETS D'AMÉLIORATION



Mettre de l'avant des pratiques innovantes au service de l'environnement, de la communauté et des opérations

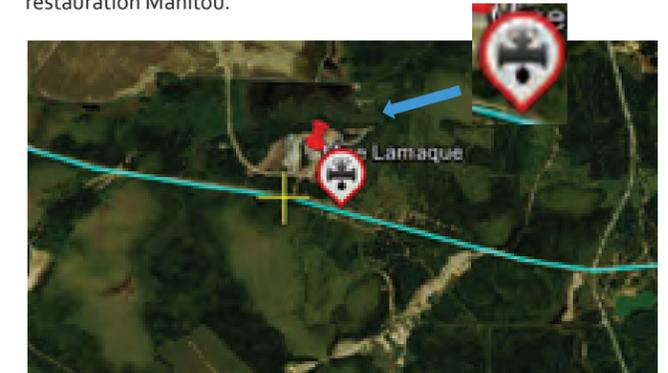
### EMBELLISSEMENT DE LA 117

Au printemps 2020 s'amorceront les travaux préparatoires des premières phases du projet d'embellissement en bordure de la Route 117. Ce projet de plusieurs phases, qui s'échelonne sur plusieurs années, a pour objectif d'embellir et de valoriser le secteur autour de la mine Goldex.



### DÉTECTION DES FUITES (PIPELINE MANITOU)

Afin d'assurer la sécurité de ses installations, la mine Goldex s'est dotée d'un programme à la fine pointe de la technologie. Celui-ci informe la centrale dans un court délai et de manière précise de toute fuite de son pipeline Manitou dont l'utilisation sert à transporter les résidus stériles de la mine vers le site de restauration Manitou.



## INNOVATIONS



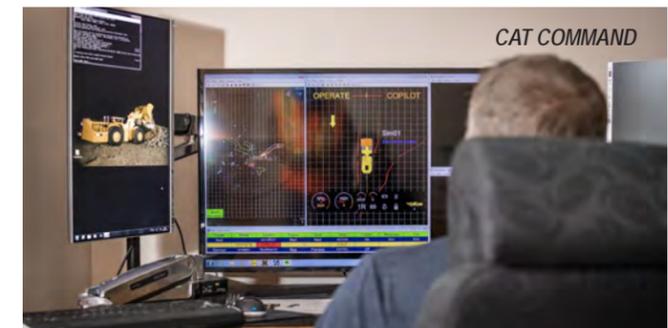
### RAIL-VEYOR

Dans le cadre des travaux de mise en valeur de la zone Deep 1, un système novateur qui s'apparente à un convoyeur (Rail-Veyor) a été installé pour transporter efficacement le minerai sur de longues distances. Il permet de réduire l'utilisation de camions et ainsi, de diminuer les coûts, les gaz à effet de serre et les risques en matière de santé et sécurité.



### CAT COMMAND

Afin de favoriser la sécurité, le bien-être des utilisateurs et de maintenir la productivité, la mine Goldex a commencé en 2019 l'implantation de systèmes d'équipements miniers Cat Command commandés à distance.



# NOS VALEURS

👍 **CONFIANCE**

🤝 **RESPECT**

⚖️ **ÉGALITÉ**

👨‍👩‍👧 **FAMILLE**

🏠 **RESPONSABILITÉ**



Nous nous faisons mutuellement confiance pour travailler tous ensemble de façon sécuritaire et efficace pour accomplir le travail.



## AVIS DE SAUTAGE

Il est maintenant possible de recevoir les avis de sautage par message texte. Si vous souhaitez les recevoir de cette façon, veuillez nous en informer en vous inscrivant à la liste de diffusion via le site Internet. Vous pouvez aussi vous y inscrire si vous souhaitez recevoir les avis de sautage par courriel ou par téléphone.

## VOUS AVEZ DES QUESTIONS OU COMMENTAIRES CONCERNANT LES ACTIVITÉS DE LA MINE GOLDEX?

**Parlez-nous, nous sommes à l'écoute.**

relations.goldex@agnicoeagle.com  
819.874.7822, poste 4103224  
www.abitibi.agnicoeagle.com



Rendez-vous sur  
**www.abitibi.agnicoeagle.com**  
dans la section "Avis de sautage"