

COMITÉ DE SUIVI DE LA MINE GOLDEX

Faits saillants de la 19^e rencontre du 21 septembre 2022



Version approuvée par les membres

Un premier atelier prolifique en idées et en contributions !

La 19^e rencontre régulière du Comité de suivi de la mine Goldex s'est déroulée dans une nouvelle formule d'atelier participatif faisant une large place aux échanges avec les 11 membres et substituts présents.

Sous le thème de la gestion des risques sociaux, cet atelier aura permis d'atteindre trois principaux objectifs, soit :

- De présenter et de valider les principaux risques dits sociaux associés aux opérations minières, c'est-à-dire qui peuvent avoir une incidence sur la population ou entrer en interaction avec celle-ci;
- D'établir une priorisation et de dégager les risques les plus significatifs selon les membres;
- D'obtenir les idées et commentaires des membres pour gérer adéquatement ces risques prioritaires.

INTRODUCTION ET PRÉSENTATION DES MISES À JOUR ET DES SUIVIS

- Un tour de table a été effectué en début de rencontre au bénéfice des substituts et des membres qui en étaient à leur première participation.
 - Un membre a rappelé que la poussière liée à la circulation générale sur le chemin de la Baie-Dorée demeure une préoccupation pour les résidents du secteur et que des démarches se poursuivent en ce sens auprès de la Ville. La présence potentielle de silice dans ces poussières est questionnée et des tests ont été demandés auprès des intervenants municipaux.
- Les mises à jour régulières portant sur les opérations et les relations avec le milieu, ainsi que les suivis de la dernière rencontre, ont été présentés.
 - À la lumière du succès de la journée « portes ouvertes » qui s'est tenue en juin dernier (environ 550 personnes ont assisté à l'activité), il est précisé que ce type d'événement/rencontre avec les citoyens pourrait être reconduit aux deux ou trois ans approximativement.

- Le point de mise à jour a porté principalement sur le démarrage du projet Akasaba Ouest dont les travaux ont débuté en septembre. Il est précisé que cette mine viendra appuyer Goldex dans sa production au cours des prochaines années et que des informations supplémentaires sont disponibles sur le site Internet suivant : <https://abitibi.agnicoeagle.com/goldex/a-propos-de-akasaba/>. Les relations avec la communauté locale du projet sont effectives depuis plusieurs années et un comité de suivi avec un fonctionnement similaire à celui de la mine Goldex a été mis en place en 2018 pour ce projet.
- Parmi les autres points de mise à jour, notons que :
 - l'équipe de sauvetage minier de Goldex s'est rendue à la compétition internationale de sauvetage minier après avoir remporté la compétition provinciale;
 - un partenariat de 2 millions de dollars avec l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT) a été annoncé. Ce montant servira à la construction d'un nouveau pavillon de l'Institut de recherche en mines et environnement.

ATELIER PARTICIPATIF – IDENTIFICATION ET ÉVALUATION DES RISQUES SOCIAUX

- En guise de préparation à l'atelier participatif, les membres ont reçu par courriel une fiche présentant les questions qui seront abordées ainsi qu'un survol des risques sociaux identifiés préalablement par l'équipe de la mine Goldex.
- En début d'atelier, une présentation de chacun des risques est effectuée, incluant les principales mesures et outils de gestion en place pour prévenir et/ou atténuer leurs incidences. Les membres estiment que cette liste est complète et adéquate. Une inquiétude particulière est cependant soulevée concernant l'image du secteur minier, particulièrement à l'extérieur de la région, et que des efforts visant à promouvoir les bonnes pratiques sont à maintenir.
- Un sondage en direct (via la plateforme Mentimeter) est par la suite effectué afin de permettre aux membres d'établir une priorisation des risques en les plaçant en ordre d'importance. Les résultats sont les suivants¹ :
 1. Acceptabilité sociale de l'industrie minière
 2. Gestion des sautages, vibrations et sismicité
 3. Événements en matière de santé-sécurité et/ou d'environnement (à égalité avec le suivant)

¹ Bien qu'il ait été possible d'établir une priorisation au sein de cette liste, il n'y avait pas de grande disparité entre chacun des risques.

4. Restauration, vie après la mine (à égalité avec le précédent)
 5. Plusieurs emplois spécialisés à combler dans un contexte de rareté de main-d'œuvre et d'absence de certains services pour les travailleurs
 6. Bruits liés aux opérations perceptibles pour le voisinage
 7. Divergences émergeant lors du processus de réconciliation entre les communautés autochtones et l'industrie minière
- Les membres ont par la suite été répartis en trois équipes pour aborder chacune deux thèmes parmi la liste des risques #1 et #6. En procédant par ronde de 15 à 20 minutes, les équipes ont pu traiter l'ensemble des risques prioritaires en complétant et bonifiant les idées déjà émises par les équipes précédentes. Des personnes-ressources de la mine Goldex et de Transfert étaient présentes pour encadrer les discussions.
 - Les échanges auront permis de recevoir **plus d'une cinquantaine de commentaires, d'idées et de suggestions de la part des participants**. Le tableau ci-dessous liste les principaux commentaires recueillis pour chacun des risques. Ces commentaires regroupent autant de préoccupations que de pistes de solutions proposées.

RISQUES	COMMENTAIRES RECUEILLIS
Acceptabilité sociale de l'industrie minière	<ul style="list-style-type: none"> • S'assurer de répondre aux attentes élevées à l'égard notamment de la lutte contre les changements climatiques et de la carboneutralité • Développer l'argumentaire autour de la raison d'être / justification de la filière aurifère et de l'utilité de l'or (élément plus questionné aujourd'hui en région et ailleurs) • Continuer les efforts de communication et d'éducation (approche multi-canaux) pour faire connaître : les bons coups de l'industrie et l'évolution des pratiques et des technologies; l'histoire minière en région; l'impact positif et les retombées sur le développement régional <ul style="list-style-type: none"> ○ Privilégier les communications en personne (plus d'impact) : journée portes ouvertes, etc. ○ Adopter une approche d'engagement à l'interne pour que chaque travailleur de la mine se sente comme un ambassadeur, capable de parler des bons coups de Goldex et de l'évolution des pratiques ○ Mettre à profit les grands rassemblements et événements (ex. : Match des Foreurs, Festival de l'humour, etc.) pour diffuser des capsules éducatives sur les mines en région (du type « Saviez-vous que? » / Questions interactives avec vote du public, etc.) ○ Faire connaître l'approche d'investissement communautaire de la mine et valoriser davantage les contributions dans le milieu (visibilité accrue) en mettant notamment l'accent sur les organismes bénéficiaires et leur mission

RISQUES	COMMENTAIRES RECUEILLIS
	<ul style="list-style-type: none"> Continuer d’être transparent et de faire des consultations publiques sur les dossiers pouvant avoir des impacts sur le milieu ou susciter des préoccupations
<p>Bruit et gestion des sautages, vibrations et sismicité</p>	<ul style="list-style-type: none"> Diffuser des mises à jour sur les initiatives de Goldex (plusieurs programmes et initiatives en place et en développement depuis les dernières années) Produire et diffuser des capsules vidéo pour rejoindre les gens sur les enjeux de vibrations et les moyens de mitigation
<p>Événements en matière de santé-sécurité et/ou d’environnement</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fournir de l’information à la population sur les plans d’urgence, les normes, les suivis, les mesures préventives et la recherche de nouvelles technologies et procédés Revoir les initiatives de communication pour accroître l’impact et la diffusion des bons coups et pratiques innovantes en la matière (ex. : public-sac, viser les élèves, etc.) Expliquer le rôle de l’équipe de sauvetage minier
<p>Restauration, vie après la mine</p>	<ul style="list-style-type: none"> Être transparent et planifier la fermeture sociale de la mine pour prévenir ou réduire les impacts socio-économiques pour les travailleurs et le milieu : <ul style="list-style-type: none"> Défi de la perte d’emplois de qualité Réfléchir à la possibilité de maintenir certaines infrastructures qui peuvent être utiles pour le milieu (pérennité) Importance de maintenir la concertation avec le milieu pour que la restauration réponde également aux priorités et besoins communautaires Veiller à maintenir la qualité de l’eau et de l’environnement après la fin des activités minières
<p>Plusieurs emplois spécialisés à combler dans un contexte de rareté de main-d’œuvre et d’absence de certains services pour les travailleurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> Maximiser la formation / stages comme porte d’entrée pour le recrutement et la rétention d’employés dans l’entreprise (formation rémunérée, etc.) Développer davantage les politiques aidant au recrutement et à la rétention : politique de flexibilité familiale, approche d’information pour les nouveaux-arrivants, etc. Réfléchir aux défis liés au développement du <i>fly-in / fly out</i> qui a un impact environnemental et social (sur la cohésion sociale et l’accès aux services) / Prioriser l’intégration de travailleurs en région Réfléchir aux impacts de la forte attractivité de l’industrie minière sur les autres entreprises de services Mettre de l’avant des mesures aidant à contrer les deux pénuries les plus criantes :

RISQUES	COMMENTAIRES RECUEILLIS
	<ul style="list-style-type: none">○ Services de garde (création de bourses et d'incitatifs pour les éducatrices à la petite enfance, projets de garderie réservée pour les employés, etc.)○ Logement (projet immobilier pour les employés, etc.)

- Un sondage d'appréciation de l'atelier est effectué à la fin de la rencontre. Le sondage a récolté 10 réponses. Voici les résultats (Sur un total de 5) :
 - Approche participative : 5
 - Travail en sous-groupe : 4,9
 - Documentation préparatoire : 4,9
 - Horaire de la rencontre : 4,8

Rappel des prochaines étapes

- Partager les faits saillants de l'atelier pour validation par les membres
- Préparer une fiche de rétroaction pour illustrer comment les commentaires exprimés lors de l'atelier seront pris en compte
- Tenir la prochaine rencontre sur le thème des gaz à effet de serre et de l'énergie (le plan de restauration de la mine Goldex sera également abordé si les informations sont disponibles à ce moment)

ANNEXE I

LISTE DES PARTICIPANTS

MEMBRES DU COMITÉ DE SUIVI

- Mme Élisabeth Chartrand, environnement - Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie
- M. Mario Labbé, sociocommunautaire - Loisir et Sport Abitibi-Témiscamingue
- M. Danny Burbridge, municipal – Ville de Val-d’Or
- M. Phillip Sidorenko, municipal – Ville de Val-d’Or
- M. Régis Côté, résident - Chemin Baie-Dorée/chemin Horizon
- M. Marc Guimont, résident – Représentant des citoyens de Val-d’Or
- M. Glenn Mullan, résident – Chemin Mine-École
- M. Daniel Beauchesne, résident – Chemin Mine-École
- M. Gérard Paquin, économique – Chambre de commerce de Val-d’Or
- Mme Molie Boyer-Cazelais, jeunesse - Carrefour Jeunesse emploi de Val d’or
- M. Martin Richard, Recherche & Enseignement - Centre de formation professionnelle

MINE GOLDEX

- Mme Annie Desrosiers, Assistante-surintendante aux communications et relations avec la communauté
- Mme Stéphanie Quesnel, Coordinatrice des relations avec le milieu
- M. Patrick Marchidon, Surintendant aux ressources humaines
- M. Jocelyn Gélinas, Directeur général de la mine Goldex
- M. Alexandre Legault, Agent de relation avec le milieu

TRANSFERT ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

- M. Benoit Théberge, animateur
- Mme Roxanne Breton, rapporteuse

ANNEXE II

ORDRE DU JOUR DE LA RENCONTRE



AGNICO EAGLE

RENCONTRE N° 19

COMITÉ DE SUIVI GOLDEX

RENCONTRE EN PRÉSENCE

MERCREDI, 21 septembre 2022 – 17 h 30

ORDRE DU JOUR

- ✓ Mot de bienvenue
- ✓ Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
- ✓ Tour de table - nouvelles du milieu
- ✓ Suivis de la dernière rencontre
- ✓ Mise à jour sur les opérations et relations avec le milieu
- ✓ Atelier participatif – identification et évaluation des risques sociaux
- ✓ Planification de la prochaine rencontre
- ✓ Varia et mot de la fin

ANNEXE III

PRÉSENTATION DE MINE GOLDEX

Comité de suivi

Agnico Eagle mine Goldex

21 septembre 2022



Contenu de la présentation



- Mot de bienvenue
- Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
- Tour de table - nouvelles du milieu
- Suivis de la dernière rencontre
- Mise à jour sur les opérations et relations avec le milieu
- Atelier participatif – identification et évaluation des risques sociaux
- Planification de la prochaine rencontre
- Varia et mot de la fin

MOT DE BIENVENUE

*Présentation des objectifs et
du déroulement de la rencontre*

TOUR DE TABLE

Nouvelles du milieu

SUIVIS DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

Points de suivi	Suivis et mises à jour
✓ Partager le Rapport annuel de l'OBVAJ lorsqu'il sera diffusé publiquement	<ul style="list-style-type: none">• Celui-ci a été transmis aux membres
✓ Présenter le plan de restauration aux membres du Comité d'ici la fin de l'année 2022	<ul style="list-style-type: none">• La mise à jour de ce plan est actuellement en cours et pourra être présentée lorsque complétée
✓ Discuter de la possibilité d'ajouter un siège au Comité de suivi dédié à une personne du secteur Dubuisson	<ul style="list-style-type: none">• Une rencontre avec le conseiller de quartier M. Yvon Rodrigue a eu lieu et du matériel informatif envoyé aux voisins de Dubuisson. Les discussions pour un poste au comité se poursuivrons en regard du contexte mis de l'avant par M. Rodrigue.
✓ Journée-Portes ouvertes, invitation aux membres – Présentation de la plateforme virtuelle « Les chemins de l'Or »	<ul style="list-style-type: none">• La journée portes ouvertes a eu lieu les 18 et 19 juin derniers lors de laquelle 537 visites guidées ont eu lieux en plus des nombreuses autres activités réalisées, dont la plate-forme virtuelle « Les Chemins de l'or »

SUIVIS DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

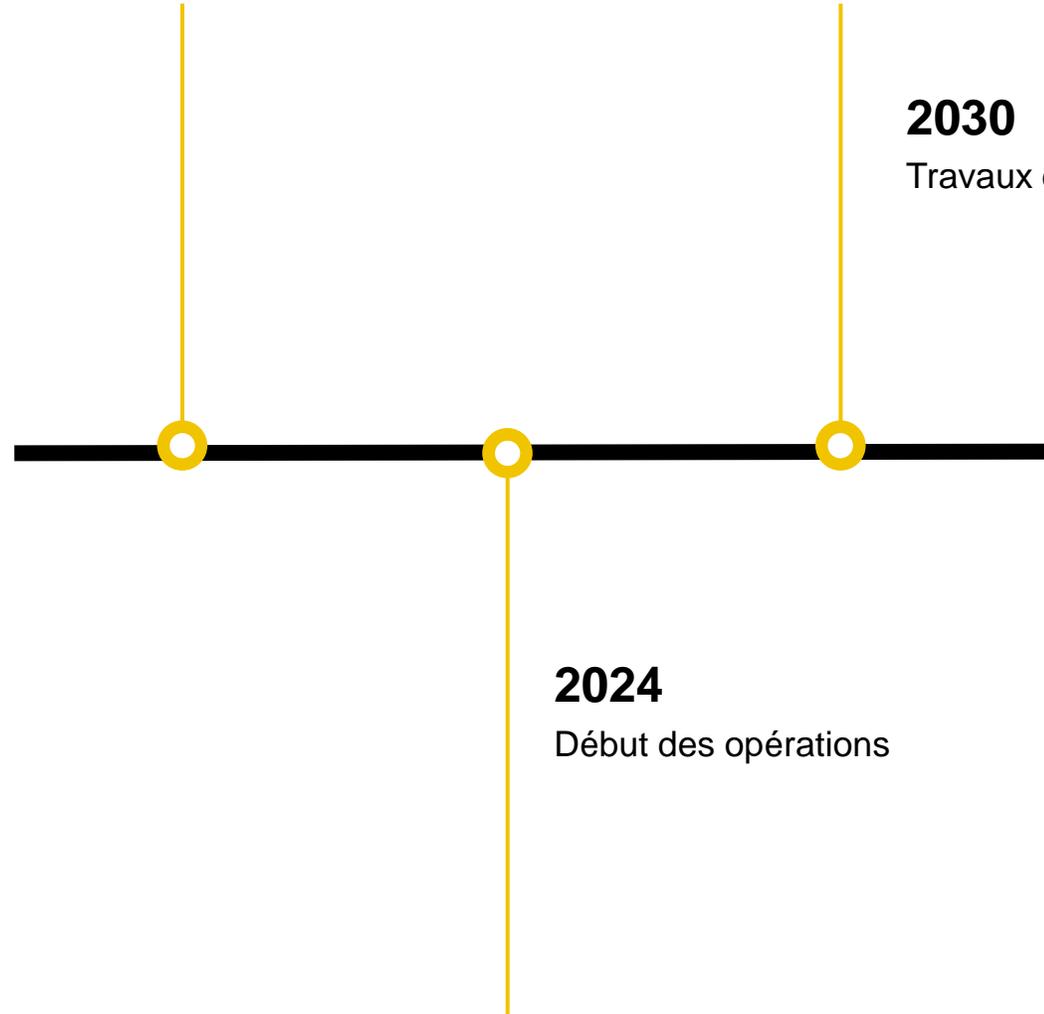
Points de suivi	Suivis et mises à jour
✓ Informer les membres des contributions en environnement et en éducation	<ul style="list-style-type: none">• Remise de la fiche « <i>Implication d'Agnico Eagle dans la communauté de Val-d'Or et en Abitibi</i> »
✓ Informer les membres de la consommation d'énergie, l'émission des GES et l'utilisation de véhicules hybrides	<ul style="list-style-type: none">• Abordés dans une prochaine rencontre

Mise à jour sur les opérations et relations avec le milieu



PROJET AKASABA OUEST - ÉCHÉANCIER GLOBAL DU PROJET

Automne 2022
Début des travaux de
construction



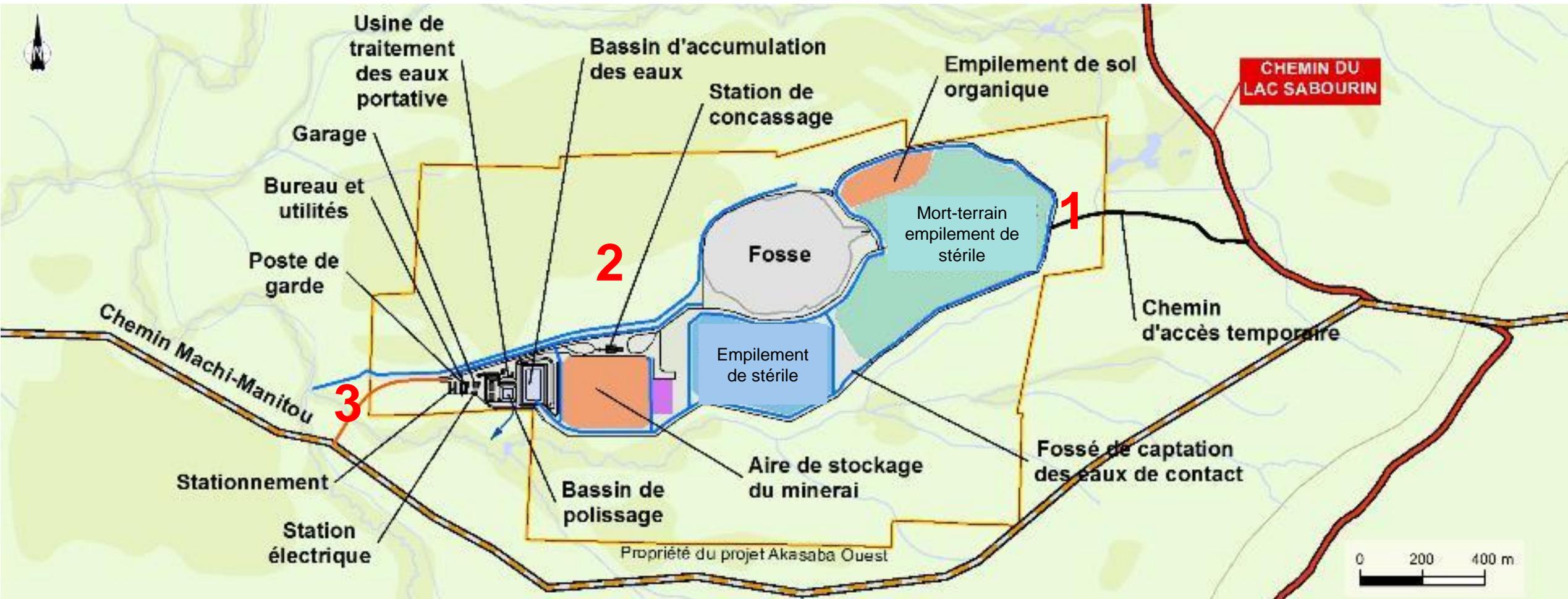
2030
Travaux de restauration

2024
Début des opérations

Échéancier des travaux (phase de construction)

- Début des travaux le 29 août 2022
 1. Déboisement (à partir du 1^{er} septembre 2022)
 2. Préparation de l'accès au site via le chemin forestier
 3. Aménagement des chemins internes
 4. Excavation des bassins d'eau

AVANCEMENT DES TRAVAUX



Dimension de la fosse d'environ
150 000 m²

(4x plus petite que la superficie d'un golf moyen)

JUSQU'À MAINTENANT



COMPÉTITION INTERNATIONALE DE SAUVETAGE MINIER

ÉQUIPE GOLDEX



PARTENARIAT AVEC L'UQAT ET LA FONDATION DE L'UQAT DE 2 M\$

Contribution de plus de 2M\$ pour la construction d'un nouveau bâtiment dédié à l'Institut de recherche en mines et en environnement (IRME)





TRANSFERT
Environnement et Société

ATELIER PARTICIPATIF : IDENTIFICATION ET ÉVALUATION DES PRINCIPAUX RISQUES SOCIAUX



MISE EN CONTEXTE : LES RISQUES SOCIAUX LIÉS AUX OPÉRATIONS DE LA MINE GOLDEX

- **Pourquoi il est important d'identifier des « risques sociaux » ?**
 - Pour s'assurer d'intervenir proactivement sur les activités qui peuvent avoir un impact potentiel sur le milieu dans le cadre des opérations
 - Pour mieux comprendre les caractéristiques du milieu et s'y adapter
 - Pour voir les possibilités de transformer certains risques/menaces/impacts en opportunités

RAPPEL DES QUESTIONS À SE POSER (VOIR FICHE)

- **But de l'exercice** : valider, prioriser et approfondir les principaux risques sociaux ainsi que les mesures pour prévenir ou atténuer ces risques ou pour les transformer en opportunités
- **ÉTAPE 1 : Quel est votre avis sur la liste des principaux risques :**
 - Avez-vous des questions ou commentaires à formuler sur certains d'entre eux ?
 - Est-ce que la liste vous apparaît complète ou si d'autres risques importants seraient à considérer selon vous?
 - Est-ce que d'autres parties prenantes seraient à ajouter en lien avec l'un ou l'autre des risques identifiés ?
- **ÉTAPE 2 : Quels sont les risques qui vous apparaissent les plus importants à considérer? Et pourquoi? (Exercice de sondage en direct)**
- **ÉTAPE 3 : Quel est votre avis sur les plans d'action actuels (en sous-groupes)?**
 - Avez-vous des questions ou des commentaires à formuler sur certains d'entre eux ?
 - Quelles seraient vos recommandations pour les risques qui vous apparaissent prioritaires ?
 - Auriez-vous des suggestions d'objectifs ou de cibles à atteindre (en lien avec les plans d'action) pour les risques prioritaires ?

ATELIER PARTICIPATIF

ÉTAPE 1 : Quel est votre avis sur la liste des principaux risques :

- Survol des principaux risques (présentation)
 1. Emploi à combler dans un contexte de rareté de main-d'œuvre et d'absence de certains services
 2. Gestion des sautages, vibrations et sismicité
 3. Bruits liés aux opérations perceptibles pour le voisinage
 4. Événements (santé-sécurité / environnement)
 5. Justification / acceptabilité sociale de l'industrie minière
 6. Restauration et après-mine
 7. Divergence potentielle dans le processus de réconciliation entre les communautés autochtones et l'industrie minière
 8. Autres

ATELIER PARTICIPATIF

ÉTAPE 2 : Priorisation des risques : mentimeter code 6746 4431

1. Emploi à combler dans un contexte de rareté de main-d'œuvre et d'absence de certains services
2. Gestion des sautages, vibrations et sismicité
3. Bruits liés aux opérations perceptibles pour le voisinage
4. Événements (santé-sécurité / environnement)
5. Justification / acceptabilité sociale de l'industrie minière
6. Restauration et après-mine
7. Divergence potentielle dans le processus de réconciliation entre les communautés autochtones et l'industrie minière
8. Autres

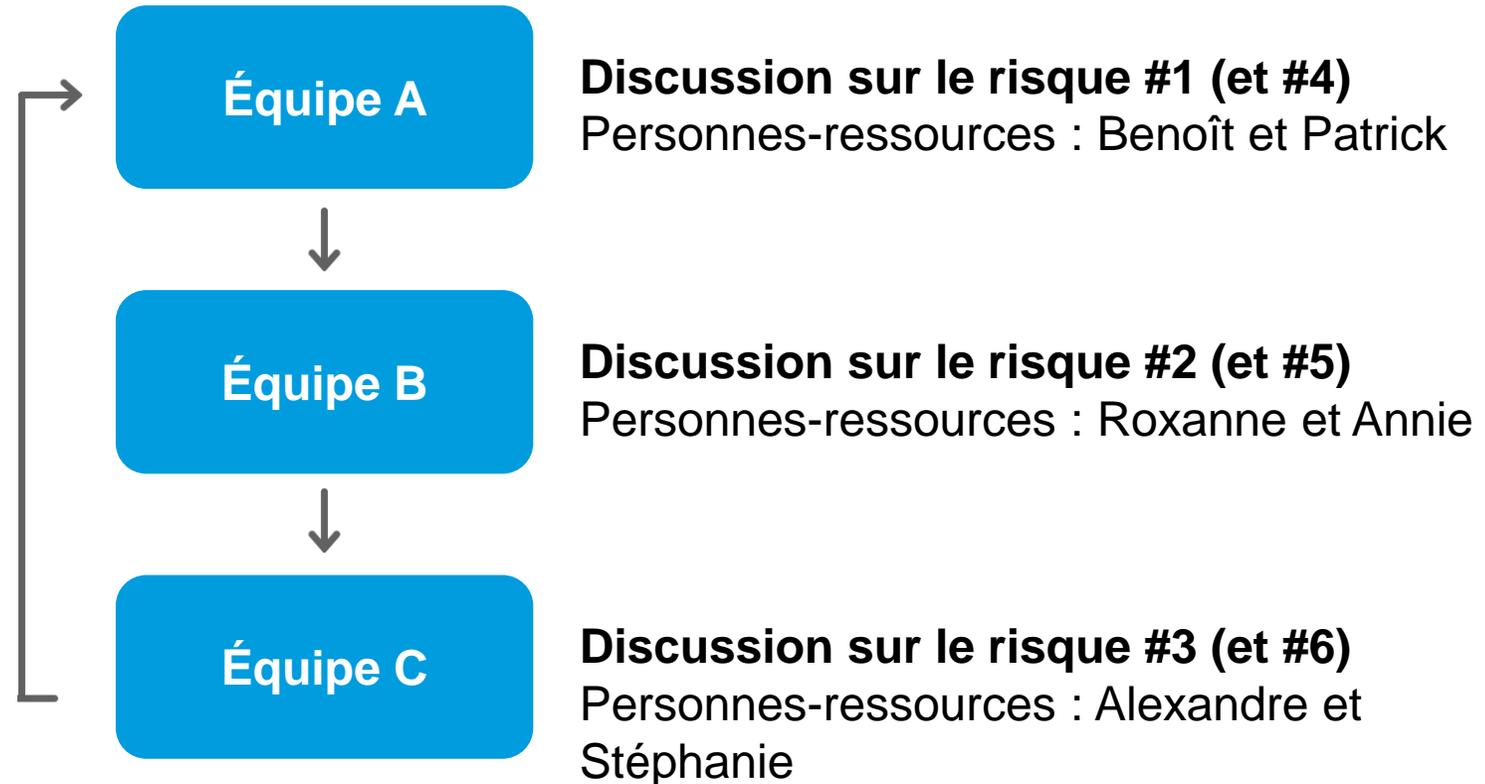
CONSIGNES POUR LES SOUS-GROUPES

But : Avoir vos commentaires, idées et suggestions pour approfondir les plans d'action

Déroulement :



Rotation après
15 minutes



COMPOSITION SOUS-GROUPES - ATELIER

ÉQUIPE A	ÉQUIPE B	ÉQUIPE C
Martin Richard (recherche et enseignement)	Molie Boyer Cazalais (jeunesse)	Mario Labbé (sociocommunautaire)
Philip Sidorenko (organismes municipaux)	Dany Burbridge (organismes municipaux)	Élisabeth Chartrand (environnement)
Marc Guimont (citoyen)	Sylvester Trapper (communauté autochtone)	Régis Côté (voisin)
Ronald Brazeau (communauté autochtone)	Daniel Beauchesne (voisin)	Gérard Paquin (économique)

RETOUR EN PLÉNIÈRE ET PROCHAINES ÉTAPES

Fiche de rétroaction

Appréciation de l'atelier :

Fiche préparatoire, approche d'atelier de façon de générale (sous-groupes, etc.)

Sondage mentimeter code 2693 9220

CONCLUSION ET RÉTROACTION

Questions?
Commentaires?



PLANIFICATION DE LA PROCHAINE RENCONTRE



**VARIA ET
MOT DE LA FIN**



AGNICO EAGLE
GOLDEX

Merci!

abitibi.agnicoeagle.com

Relations avec la communauté:
819-874-7822 poste 4103224
relations.goldex@agnicoeagle.com

 @AgnicoGoldex