



AGNICO EAGLE

COMITÉ DE SUIVI GOLDEX

RENCONTRE #6

COMPTE RENDU

28 février 2019

Version adoptée

Compte rendu rédigé par



INFORMATION GÉNÉRALE

- ◆ **Date** : 28 février 2019
- ◆ **Durée** : 17 h 35 à 20 h 34
- ◆ **Lieu** : Mine Goldex, Salle Or - 1953, 3^e Avenue Ouest, Val-d'Or
- ◆ **Nombre de participants** : 7 participants et deux observateurs

Note : Dans le présent document, le masculin englobe les deux genres et est utilisé pour alléger le texte.

MOT DE BIENVENUE

M. Benoit Théberge, de Transfert Environnement et Société, souhaite la bienvenue aux membres du Comité de suivi (ci-après Comité) à la sixième rencontre du Comité de suivi. Il précise le désistement de Mme Christine Duchesneau à titre d'observatrice à la rencontre. Il cède ensuite la parole à Mme Marjolaine Drouin, surintendante en Environnement.

Mme Drouin souhaite à son tour la bienvenue aux membres à la première rencontre de 2019 et souligne entre autres l'opportunité de discuter du bilan 2018 et de la contribution des membres au cours de la soirée.

M. Théberge demande si des sujets doivent être ajoutés au point varia. Aucune suggestion des membres n'est faite en ce sens.

PRÉSENTATION DU DÉROULEMENT

M. Théberge souligne la présence de deux invités qui assisteront à la première partie de la rencontre au cours de laquelle ils s'adresseront aux membres en lien avec les relations avec le milieu. Il présente ensuite le déroulement proposé de la rencontre :

- ✓ Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
- ✓ Suivis de la dernière rencontre
- ✓ Validation du bilan annuel 2018 du comité
- ✓ Tour de table - Nouvelles du milieu
- ✓ Point de suivi sur la sécurité routière
- ✓ Mise à jour sur les opérations
- ✓ Mise à jour sur les relations avec le milieu
- ✓ Intervention d'un voisin de Goldex
- ✓ PAUSE
- ✓ Discussion sur les priorités en matière de relations avec le milieu
- ✓ Actions à venir et planification de la prochaine rencontre
- ✓ Varia et mot de la fin

M. Théberge demande aux membres si le déroulement leur convient. Les membres sont d'accord.

SUIVIS DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

Adoption du compte rendu

M. Théberge demande aux membres s'ils ont des commentaires à émettre sur le compte rendu de la dernière rencontre tenue le 2 octobre 2018. Les membres n'ont pas de commentaires à formuler.

M. Théberge souligne l'adoption du compte rendu et cède la parole à Mme Annie Desrosiers, coordonnatrice aux relations avec la communauté, pour le suivi des différentes suggestions émises par les membres lors de la dernière rencontre.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 1.	
Quand tu parles de bruit, c'est l'ambiance sonore de la mine dont il est question?	Mme Drouin précise qu'il s'agit de l'étude de bruit réalisée l'été dernier par la firme Soft dB dont une partie a été réalisée pendant l'arrêt des opérations.
Intervention 2.	
C'est important de faire la distinction entre le bruit de la mine et celui des foreuses, dont il avait été question lors du dernier café-rencontre.	Mme Drouin répond qu'effectivement, il n'est pas ici question des mêmes mesures que celles discutées lors du dernier café-rencontre.

Considérant l'horaire chargé de la rencontre, M. Théberge propose aux membres d'aborder les sujets d'intérêt 2019 à la prochaine rencontre. Les membres sont d'accord avec la proposition.

APPROBATION DU BILAN 2018 DU COMITÉ DE SUIVI

M. Théberge présente ensuite un résumé des travaux et de la contribution des membres et une synthèse du sondage de l'évaluation du Comité par les membres. Il souligne que de façon générale le taux de satisfaction est bon et demande aux membres si les points soulevés reflètent bien leur perception et s'ils ont des commentaires à émettre sur le rapport d'activités 2018 du Comité.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 3.	
C'est satisfaisant comme bilan. Je ne trouve pas qu'on a une contribution énorme, mais on participe et cela nous intéresse.	M. Théberge souligne le fait qu'une première année du comité donne souvent cette impression aux membres.
Intervention 4.	
Est-ce uniquement les membres du comité qui ont répondu au sondage?	Mme Desrosiers précise que oui.

M. Théberge souligne l'adoption du bilan 2018 du Comité et précise qu'il sera rendu public et transmis au ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles (MERN) d'ici le 31 mars.

Composition du comité

M. Théberge revient sur la composition actuelle du Comité et invite les membres à manifester, à tour de rôle, leur intérêt à poursuivre leur engagement au sein du Comité de suivi et à préciser du même coup si d'autres organisations ou groupes devraient être considérés.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 5.	
<p>Pour ma part, on aimerait en faire plus, mais on tente d'intervenir du mieux qu'on peut. Ça m'intéresse toujours.</p>	
Intervention 6.	
<p>Pour ma part, je suis impliqué dans le récréotouristique et je trouve que ce serait intéressant de voir les possibilités d'implication au niveau de la sécurité routière, des aménagements de pistes cyclables. De façon générale les sujets rentrent dans nos cordes et notre mandat.</p>	
Intervention 7.	
<p>Un petit point technique, les noms de Marco Lavoie et de Carole Bourcier comme substituts ont été inversés, il faudrait les changer.</p> <p>Pour le reste, maintenant on a de l'expérience et on devrait contribuer davantage au cours de cette année. La sécurité routière de la route 117 m'interpelle toujours tout comme la durée de vie de la mine et l'après-mine. Il faut y réfléchir dès maintenant.</p>	
Intervention 8.	
<p>Au niveau de l'environnement, on parle beaucoup d'acceptabilité sociale, mais on n'a aucun représentant de groupes environnementaux autour de la table.</p>	<p>Mme Drouin rappelle que tous les groupes environnementaux avaient été invités lors de la rencontre de création, mais qu'aucun n'avait manifesté son intérêt à participer. Elle souligne que ces groupes sont très sollicités.</p>
	<p>M. Théberge précise que c'est un défi pour tous les comités de suivi d'avoir ces organisations autour de la table en raison de leurs ressources limitées.</p>
Intervention 9.	

COMITÉ DE SUIVI GOLDEX – RENCONTRE #6
 COMPTE RENDU

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Si un représentant d'un groupe environnemental manifestait son intérêt à faire partie du Comité, je serais à l'aise de céder ma place.	
C'est toujours intéressant d'avoir des gens qui n'ont pas de connaissances approfondies du domaine parce que ces personnes posent des questions pertinentes et ça pousse nos réflexions plus loin.	M. Théberge souligne que la base de l'implication c'est l'intérêt et que cet élément ressort des interventions des membres.
Intervention 10.	
Je suis toujours intéressé de savoir ce qui se passe et que les gens sachent que nous sommes présents. Je siège aussi sur les comités d'Hecla Québec pour la mine Casa Berardi, de North American Lithium et les gens de La Ronde espèrent toujours que je puisse aussi y aller. Je ne suis peut-être pas toujours très assidu, mais je suis toujours très intéressé.	M. Théberge précise que l'assiduité est un élément mentionné dans le sondage du bilan et souligne que l'atteinte quorum a été un défi cette année. Il demande aux membres s'ils ont des idées ou des solutions qui pourraient être essayées.
Intervention 11.	
Une relance téléphonique la veille de la rencontre m'aiderait à ne pas oublier d'y assister.	
Intervention 12.	
Les convocations Outlook fonctionnent aussi.	
Intervention 13.	
Ce que je trouve intéressant, c'est qu'on a connu des opérations minières qui n'ont jamais consulté personne. Il y a une belle évolution dans le temps et la démarche est super intéressante. Ça me garde informé au niveau des retombées économiques.	
Intervention 14.	
L'horaire actuel convient pour la tenue de la rencontre.	

M. Théberge précise qu'il y a un siège à combler pour le secteur sociocommunautaire et qu'une validation demeure à faire pour le nouveau représentant du secteur Recherche. Mme Desrosiers précise qu'au niveau du siège sociocommunautaire, c'est l'organisme qui s'est désisté et donc qu'il faudrait entamer des recherches pour identifier un nouvel organisme. Elle invite les membres à lui transmettre des suggestions d'organisations qui pourraient combler ce siège.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 15.	
Était-ce voulu dès le départ que ce soit un organisme jeunesse qui soit représentant du sociocommunautaire?	Mme Drouin précise que la formation de la main-d'œuvre et la relève étaient des aspects qui avaient été considérés.

TOUR DE TABLE – NOUVELLES DU MILIEU

M. Théberge invite les membres à informer le Comité sur toute activité et sujet d'intérêts.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 16.	
Au niveau de l'enlèvement de la neige dans les courbes, c'est positif. Ça n'a pas tardé et ça s'est fait rapidement. Le fait qu'on aille abordé ce sujet au Comité a permis de résoudre cette problématique rapidement.	
Intervention 17.	
Par rapport à la gestion du bruit près de l'usine à remblai, j'ai entendu dire qu'il y a une gestion du bruit assez stricte qui se fait. Cela aussi ç'a été corrigé rapidement.	
Intervention 18.	
La vérification des puits est commencée aussi (en référence au programme volontaire d'inspection des puits initié par Mine Goldex).	Mme Drouin précise que les rapports d'inspection seront produits rapidement.
Intervention 19.	
Mon eau est devenue brouillée pendant près d'un mois après l'inspection. J'en ai parlé directement à l'expert. On n'a pas bu cette eau-là pendant ce temps-là. J'ai hâte de voir les résultats.	Mme Desrosiers souligne ne pas avoir été mise au fait de cette situation et rappelle l'importance d'utiliser les canaux officiels afin de communiquer ces informations à l'équipe de Mine Goldex.

SÉCURITÉ ROUTIÈRE

Mme Desrosiers présente les détails du déploiement de la campagne de sensibilisation à l'intention des employés et remet un article promotionnel conçu dans le cadre de cette campagne.

Mme Desrosiers précise aussi que l'équipe de Mine Goldex a reçu les autorisations nécessaires de la part du ministère des Transports du Québec (MTQ) pour procéder à la réparation de l'affaissement en bordure de la route 117 après la fin de la période de dégel.

Enfin, Mme Desrosiers explique la mise sur pied d'un comité sur la sécurité routière formé par la Sûreté du Québec sur lequel siègent différentes compagnies minières, dont Goldex. Elle souligne qu'une vaste campagne de sensibilisation réunissant plusieurs intervenants concernés (SAAQ, SQ et compagnies minières) sera déployée prochainement afin de sensibiliser les utilisateurs de la route 117.

MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS DE GOLDEX

Mme Drouin aborde l'évolution en profondeur des opérations (zone *Deep*) dont les dynamitages ont amené une modification des vibrations et de la dispersion du son, ce qui explique que plus de citoyens à Val-d'Or peuvent les percevoir.

Elle précise que maintenant, les avis de sautage sont transmis pour tous les sautages effectués dans la zone *Deep* et non plus juste lors de dynamitage de plus grande ampleur. Elle souligne que l'envoi systématique des avis peut donner l'impression qu'il y a davantage de sautages, alors que ceux-ci ne sont ni plus importants ni plus fréquents qu'auparavant.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 20.	
Je n'avais pas réalisé que la propagation du son est différente parce que c'est plus profond.	Mme Drouin précise que ce facteur était aussi nouveau pour l'équipe de Mine Goldex et que les vibrations sont beaucoup reliées au type de roches.
Intervention 21.	
Est-ce que cela veut dire qu'il faudrait mieux connaître le type de roc autour de Goldex?	Mme Drouin précise que des géophones captent le son, mais que les niveaux enregistrés et le patron de dispersion ne sont pas plus importants.

Mme Desrosiers mentionne par ailleurs aux membres que Mine Goldex n'effectue plus de dynamitage à 6h du matin depuis le mois de novembre dernier. Elle précise que l'utilisation du système de rail-veyor a entre autres permis de réajuster les opérations pour effectuer qu'un seul dynamitage par jour, vers 17h.

Événement sismique

Mme Drouin revient sur l'événement sismique survenu le 18 novembre 2018 à 17h45 ayant causé des niveaux vibratoires exceptionnels dans le contexte des opérations courantes de Mine Goldex, mais tout de même en dessous des normes prévues à la réglementation. Elle mentionne que les opérations en profondeur pourraient engendrer plus d'événements sismiques. Elle rappelle que le risque à la sécurité des travailleurs est faible étant donné que les événements de sismicité surviennent lors des dynamitages des opérations courantes en l'absence des travailleurs sous terre.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 22.	
Y'a eu des événements sismiques aussi à la mine La Ronde et à Westwood.	Mme Drouin précise que ces événements ne sont pas reliés entre eux. Elle souligne qu'à Goldex les événements surviennent durant les dynamitages et sont donc difficiles à localiser.

Campagne de forage au diamant

Mme Drouin aborde la campagne de forage au diamant et situe sur la carte les trous de forage derrière les installations de Mine Goldex. Cette campagne, entamée à la mi-février pour une période d'environ un mois et demi, a pour but de caractériser la nature du mort terrain et des roches sous les infrastructures. Les opérations se déroulent à l'aide d'une foreuse en activité 24h sur 24. Mme Drouin précise que les mesures d'atténuation habituelles du bruit ont été prévues et que des suivis réguliers des niveaux sonores sont effectués à l'aide de sonomètres. Elle invite les membres à communiquer avec l'équipe de Mine Goldex advenant des préoccupations.

Campagnes de forage d'exploration

Mme Drouin explique ensuite la campagne de forage d'exploration dans le secteur du chemin des Eaux nettes et situe sur la carte les infrastructures de Mine Goldex par rapport au secteur en exploration. Elle précise que la campagne, débutée le 15 février, se poursuivra jusqu'au 31 mars et que des mesures d'atténuation du bruit ont aussi été prévues ainsi qu'une communication spécifique à des citoyens du côté de Sullivan dont la résidence est située près du secteur en exploration.

Mme Drouin souligne enfin la reprise possible des forages d'exploration sur le *Set-up* #5 situé près du chemin de Mine-École, mais qu'aucune date n'a été communiquée à cet effet. Elle mentionne que des communications préalables seront acheminées aux citoyens du secteur advenant la reprise des travaux de forage dans ce secteur, et que des mesures d'atténuation du bruit ont été prévues.

Démantèlement du chevalement du Puits 1

Mme Drouin explique que la relocalisation des brûleurs sur le chemin Baie Dorée avait été tentée afin de servir de système de chauffage, mais sans succès en raison d'un problème avec le ventilateur sous terre. Une seconde tentative de déplacement est prévue pour fermer la « *raise* » (cheminée de ventilation) qui sera « *capée* » (bouchée) selon la réglementation. Mme Drouin précise que les voisins seront informés à l'avance de cette opération de relocalisation.

QUESTION ET/OU COMMENTAIRE	RÉPONSE
Intervention 23.	
En lien avec la <i>raise</i> de ventilation près du chemin de Baie Dorée, est-ce qu'il y a des tests effectués sur les gaz qui sortent de là? Il y a des odeurs et des habitations proches.	Mme Drouin précise qu'il ne s'agit pas de gaz, mais de l'air de sous terre qui est évacué à cet endroit. Elle souligne que la question des tests est bonne, car des tests sont effectués sous terre, mais pas à l'extérieur et propose d'effectuer un suivi à ce sujet.
	M. Théberge précise que c'est noté au compte rendu comme étant un suivi à effectuer.

Projet Akasaba Ouest

Mme Drouin explique que le positionnement du projet Akasaba Ouest dans la stratégie opérationnelle de 2019 a été revu par Agnico Eagle et que cela repousse d'un an le démarrage du projet. Elle souligne que le Comité de suivi mis sur pied poursuivra ses travaux afin que les membres puissent être prêts lors de la période de construction.

Mme Desrosiers explique que le comité profitera de la prochaine année pour réviser l'ensemble des programmes de suivis du projet.

MISE À JOUR SUR LES RELATIONS AVEC LE MILIEU

Mme Desrosiers effectue une mise à jour sur les récentes activités réalisées dont la tenue du café-citoyen le 6 novembre 2018, le programme de maison-témoin et le programme volontaire d'inspection de données des puits (voir la présentation complète à l'Annexe III pour les détails sur les mises à jour).

Mme Desrosiers dresse enfin le bilan des signalements reçus depuis la dernière rencontre du Comité ainsi que la liste des suivis réalisés pour chacun des signalements :

- ✓ Bruit
- ✓ Vibrations à la suite de l'événement sismique
- ✓ Bris à la suite d'un sautage
- ✓ Eaux troubles à la suite d'inspection d'un puits
- ✓ Demande de rencontre du regroupement des résidents du chemin Mine-École.

QUESTION ET/OU COMMENTAIRE	RÉPONSE
Intervention 24.	
Est-ce que les résidents du chemin Mine École vous ont mentionné le sujet de la rencontre?	Mme Desrosiers précise que non, mais qu'ils ont des préoccupations communes à adresser aux gens de Goldex.

État de situation - les constats

Mme Desrosiers aborde ensuite l'état de situation des relations avec le milieu dressé par l'équipe de Mine Goldex au cours des dernières semaines et qui incite l'équipe à vouloir adopter une approche différente afin de répondre à ces constats. Elle mentionne vouloir partager ces constats avec les membres afin d'obtenir leurs commentaires et suggestions sur les actions à prioriser. Ces constats touchent à des sujets tels que:

- ✓ La quantité et la diversité des canaux de communication et l'approche de bon voisinage;
- ✓ Les pratiques actuelles en matière de relations avec la communauté qui doivent s'adapter en fonction de l'évolution des opérations;
- ✓ Une plus grande utilisation des canaux de communication officiels, dont la Politique de gestion des signalements (PGS) par les citoyens.

QUESTIONS ET/OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 25.	
Est-ce que le mécontentement des citoyens du chemin Mine École grossit avec le temps?	Mme Drouin précise ne pas vouloir s'avancer puisque la rencontre avec le regroupement n'a pas encore eu lieu.
Intervention 26.	
C'est davantage par rapport à ce qui va se passer. Il y a certains secteurs où il ne se passait rien et là on ressent les vibrations et maintenant ça brasse. La liste de ce qui nous dérange le plus vous sera communiquée lors de la rencontre.	
Intervention 27.	
Allez-vous faire faire des études pour voir si les perceptions sont vraies ou pas?	Mme Desrosiers précise que l'équipe a fait des constats et qu'en deuxième partie elle souhaite avoir les réflexions des membres et leurs idées pour prioriser les actions.

INTERVENTION D'UN VOISIN

M. Théberge indique aux membres que dans la même veine des constats établis, un voisin a demandé à s'adresser au Comité. Il invite les membres de l'équipe de Mine Goldex à se retirer de la salle afin de faciliter les échanges.

M. Théberge rappelle aux membres que le rôle du Comité n'est pas d'arbitrer ni de prendre position sur des situations particulières, mais il invite les membres à prendre en compte le témoignage du voisin dans leur réflexion globale qui, elle, porte sur l'amélioration des pratiques en matière de relations avec le milieu.

Le voisin, résidant à proximité de la Mine Goldex, livre son témoignage sur les impacts qu'il dit subir notamment au niveau du bruit et des vibrations causés par les opérations de la Mine Goldex. Il fait état de son incapacité à vendre sa propriété depuis plus d'un an et attribue la faute à la présence de la mine comme voisin. Il souligne vouloir le rachat de sa résidence par la mine.

Le voisin souligne les impacts psychologiques occasionnés par leur situation, dont le stress et l'insomnie et le fait de se sentir isolés.

M. Théberge remercie le participant et invite les membres à prendre une pause.

PRIORITÉS RELATIONS VOISINS

Au retour de la pause, M. Théberge invite les membres à procéder à un tour de rôle pour échanger sur la situation qui leur a été exposée avant la pause.

Dans l'ensemble, les membres se montrent sensibles au témoignage du voisin et les interventions portent sur les tests de son effectués et le vent comme facteur d'influence dans l'ambiance sonore.

PRIORITÉS RELATIONS VOISINS

Planification stratégique des relations avec le milieu

Mme Desrosiers précise qu'à la suite de ces constats, l'équipe de Mine Goldex a pris le temps de réfléchir aux priorités en matière de relations avec le milieu et explique les étapes de la planification stratégique, dont celle de tenter de déterminer avec le Comité de suivi les actions prioritaires. Elle présente ensuite la vision de Mine Goldex visant à réaffirmer son engagement dans ses relations avec la communauté :

Par sa proactivité et son écoute, la direction du Complexe minier Goldex démontre son leadership dans ses relations avec ses parties prenantes, s'engage dans le développement d'une confiance mutuelle visant la poursuite harmonieuse des opérations.

Mme Desrosiers présente ensuite les trois axes de travail et les défis reliés (voir la présentation à l'Annexe III pour les détails):

- Axe de travail 1- Perception d'impact à long terme des vibrations sur les propriétés et les puits
- Axe de travail 2 - Perception d'impact de la présence de la mine sur la valeur des maisons
- Axe de travail 3 - Communiquer proactivement et évaluer la représentativité de nos actions

QUESTIONS ET/OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 28.	
Par rapport à l'axe 1, nous sommes biaisés et vous êtes biaisé en partant. C'est toi qui engages l'expert et c'est toi qui le payes. Comment faire pour enlever cette perception? Est-ce d'offrir aux gens qu'ils choisissent leur propre expert?	Mme Drouin précise que cette option est offerte aux citoyens.

Partage d'idées

Pour chaque axe de travail, M. Théberge invite les membres à partager leurs idées, commentaires et suggestions en lien avec les défis soulevés. Les idées et réflexions des membres sont notées en direct sur un tableau (voir photos à l'Annexe IV du compte rendu).

Réflexions et idées des membres :

- **Axe de travail 1- Perception d'impact à long terme des vibrations sur les propriétés et les puits**

- ✓ Tenir compte de la perception d'un biais au niveau de l'expert
- ✓ Considérer les citoyens comme des experts de leur milieu et de leur propriété
- ✓ Être conscient que les attentes citoyennes sont influencées par « l'effet Canadian Malartic »

- **Axe de travail 2 - Perception d'impact de la présence de la mine sur la valeur des maisons**

- ✓ Inquiétude exprimée sur les possibilités de revente et sur les risques de bris sur les propriétés;
- ✓ Amener cette question à un autre niveau (ne pas se limiter au Comité de suivi)
- ✓ Protéger la valeur des propriétés
- ✓ Faire en sorte que la gestion des vibrations et des sautages soit la meilleure possible (en termes de réduction des impacts)
- ✓ Respecter un principe d'équité au niveau de la valeur des résidences à proximité de la mine par rapport aux autres secteurs résidentiels à Val-d'Or
- ✓ Impliquer les voisins et la Ville dans les efforts d'embellissement
- ✓ Revenir avec des propositions de projets de revitalisation et d'embellissement (en lien avec le site de l'ancien puits #1)
- ✓ Considérer le critère d'utilité pour le voisinage dans le cadre des propositions de projets

- **Axe de travail 3 - Communiquer proactivement et évaluer la représentativité de nos actions**

- ✓ Demeurer « *low profile* » (humble) par rapport à la valorisation des contributions communautaires

COMITÉ DE SUIVI GOLDEX – RENCONTRE #6
COMPTE RENDU

- ✓ Visibilité : risque de saturation (si le logo d'Agnico Eagle se retrouve partout)
- ✓ Utiliser les médias sociaux
- ✓ Promouvoir l'implication bénévole des employés
- ✓ Diffuser davantage l'information en lien avec la mine et ses activités et maximiser les canaux existants (tous les conseils de quartier, présence au Salon Kinsmen, etc.)

Autre élément mentionné : garder l'approche humaine et l'écoute de la part de l'équipe de Mine Goldex.

M. Théberge remercie les membres pour leur participation et leurs réflexions.

ACTIONS À VENIR ET PLANIFICATION DE LA PROCHAINE RENCONTRE

Mme Desrosiers présente ensuite les actions à venir à court terme :

- 1) Présentation de l'étude sur l'ambiance sonore de Goldex;
- 2) Rencontre au début avril pour présenter la proposition du plan d'actions prioritaires lié aux relations avec le milieu;
- 3) Identification des sujets d'intérêt 2019

Les membres sont d'accord avec le plan proposé.

MOT DE LA FIN

Mme Desrosiers remercie les membres de leur rétroaction et de leur transparence dans leurs propos.

La rencontre se termine à 20 h 34.

POINTS DE SUIVIS

RAPPEL ET SUIVIS À VENIR :

Il a été suggéré :

- ✓ D'effectuer des tests sur l'air qui sort de la cheminée de ventilation près du chemin Baie-Dorée;
- ✓ D'effectuer des rappels téléphoniques la veille des rencontres du Comité de suivi;
- ✓ De soumettre à Mine Goldex des suggestions d'organismes pouvant occuper le siège du secteur « sociocommunautaire » présentement vacant.

DÉCISIONS DU COMITÉ DE SUIVI :

- ✓ Au cours de la rencontre, les membres ont approuvé :
 - Le déroulement de la rencontre proposé
 - Le compte rendu de la rencontre du 2 octobre 2018
 - Le rapport d'activités 2018 (bilan) du Comité
 - Les axes de travail proposés en matière de relations avec le milieu et ont fait des propositions pour les préciser
 - La proposition d'aborder les sujets d'intérêt 2019 lors de la prochaine rencontre
 - La proposition de tenir une rencontre spéciale du Comité de suivi en avril 2019 pour poursuivre la réflexion sur le plan d'action en matière de relations avec le milieu

Les membres ont renouvelé leur intérêt à poursuivre leur mandat au sein du Comité de suivi pour 2019

ANNEXE I

LISTE DES PARTICIPANTS

MEMBRES DU COMITÉ DE SUIVI

- M. Daniel Beauchesne - Résident - Chemin Mine École
- M. Raynald Castonguay - Résident - Chemin Baie Dorée / Chemin Horizon
- Mme Sophie Richard-Ferderber - Environnement
- M. Danny Burbridge - Municipal - Ville de Val-d'Or
- M. Benoit Croteau - Communauté autochtone - Pikogan
- M. Régis Côté - Résident - Chemin Baie Dorée / Chemin Horizon
- M. Gérard Paquin - Économique - Chambre de commerce de Val-d'Or

MINE GOLDEX

- Mme Annie Desrosiers, Coordonnatrice en relations avec la communauté
- Mme Marjolaine Drouin, Surintendante, environnement et relations avec la communauté

TRANSFERT ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

- M. Benoît Théberge, animateur
- Mme Doris Blackburn, Rapporteuse

ANNEXE II

ORDRE DU JOUR DE LA RENCONTRE



AGNICO EAGLE

RENCONTRE #6

COMITÉ DE SUIVI GOLDEX

ENTRÉE PRINCIPALE DE LA MINE GOLDEX – POSTE DE GARDE DU PUIITS #2

1953, 3E AVENUE OUEST, VAL-D'OR

Jeudi 28 février 2019 – 17 H 30

UN SOUPER CHAUD SERA SERVI À PARTIR DE 17 H 15

ORDRE DU JOUR

- Mot de bienvenue
- Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
- Suivis de la dernière rencontre
- Tour de table - Nouvelles du milieu
- Point de suivi sur la sécurité routière
- Mise à jour sur les opérations
- Mise à jour sur les relations avec le milieu
- Intervention d'un voisin de Goldex
- PAUSE
- Discussion sur les priorités en matière de relations avec le milieu
- Identification des sujets d'intérêt 2019 et plan d'action à définir
- Validation du bilan annuel 2018 du comité
- Planification de la prochaine rencontre
- Varia et mot de la fin

ANNEXE III
PRÉSENTATION DE MINE GOLDEX

COMITÉ DE SUIVI GOLDEX

Rencontre No.6
28 février 2019



AGNICO EAGLE

MOT DE BIENVENUE



AGNICO EAGLE

PLAN DE LA RENCONTRE



- Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
- Suivis de la dernière rencontre
- Validation du bilan annuel 2018 du comité
- Tour de table - Nouvelles du milieu
- Point de suivi sur la sécurité routière
- Mise à jour sur les opérations
- Mise à jour sur les relations avec le milieu
- Intervention d'un voisin de Goldex
- PAUSE
- Discussion sur les priorités en matière de relations avec le milieu
- Actions à venir et planification de la prochaine rencontre
- Varia et mot de la fin

RETOUR SUR LA DERNIÈRE RENCONTRE

- Approbation du compte-rendu de la Rencontre du 2 octobre 2018

Suggestions	Suivis et mises à jour
Présentation de l'étude de bruit par Soft dB -	Proposition de présentation ouvert à tous de l'étude de l'ambiance sonore de Goldex
Suivi auprès du MTQ en lien avec l'affichage prévu à l'intersection du chemin de la mine-école	Effectué
Relance auprès de l'Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ) pour manifester son intérêt à collaborer à l'étude des effets cumulatifs des activités industrielles sur le bassin versant de l'Harricana;	Répondu au sondage concernant les priorités de l'OBVAJ, dans lequel nous avons des priorités sur l'eau de surface et les eaux souterraines
Sujets d'intérêt 2019 - question ajoutée au sondage transmis aux membres	Intégrer au sondage – voir bilan 2018
Revoir les règles de fonctionnement afin d'aborder la question d'assiduité aux rencontres du Comité de suivi.	A discuter – section bilan

APPROBATION DU BILAN 2018 COMITÉ DE SUIVI



AGNICO EAGLE

VALIDATION DU BILAN ANNUEL 2018 DU COMITÉ



AGNICO EAGLE

CONTRIBUTION SIGNIFICATIVE DES MEMBRES DU COMITÉ

Lors des rencontres du Comité, les membres ont eu l'occasion de poser leurs questions et d'émettre des suggestions et demandes aux représentants de Mine Goldex. Par leurs idées, leurs connaissances et leur expertise, les membres ont pu apporter diverses contributions aux activités de Mine Goldex. Le tableau ci-contre montre les exemples

les plus probants :

Contributions du Comité	Impacts positifs sur les activités
Suggestion d'établir un canal direct d'échanges avec le voisinage de la mine	<p>Cette suggestion a mené à la mise sur pied de café-citoyens dédiés au voisinage et a permis :</p> <ul style="list-style-type: none">- D'établir un contact régulier avec plusieurs résidents du secteur- De valider les préoccupations ainsi que les mécanismes de communication à privilégier- De proposer des mesures pour mieux comprendre et suivre le phénomène des vibrations (avec un programme de maison-témoin notamment)- De lancer un programme d'acquisition de données sur les puits résidentiels
Suggestion de mesures simples pour accroître le sentiment de sécurité routière	<ul style="list-style-type: none">• Mise en place d'une campagne de sensibilisation auprès des employés• Mise à jour des données du MTQ et expression de la préoccupation commune auprès de ce dernier• Évaluation de la conformité du chemin Baie-Dorée• Déplacement des haldes à neige• Suivis à chaque rencontre
Suggestion de faire rayonner et de publiciser davantage les réalisations de Goldex en lien avec la restauration du site Manitou, la gestion des vibrations, les retombées économiques et toutes autres initiatives porteuses et innovantes.	<ul style="list-style-type: none">• Cette réflexion est en cours et fera partie du plan d'Action 2019 de la mine...

VALIDATION DU BILAN ANNUEL 2018 DU COMITÉ



ÉVALUATION DU COMITÉ PAR LES MEMBRES (Synthèse du sondage)

- Satisfaits des informations et des renseignements fournis par Mine Goldex;
- Appréciation envers la transparence de l'équipe;
- Satisfaits ou très satisfaits de la prise en compte des sujets d'intérêt identifiés;
- Appréciation envers la possibilité de s'exprimer librement, de partager leurs préoccupations et de soumettre des suggestions;
- Le Comité contribue à l'amélioration continue des opérations de Mine Goldex;
- Un lien important entre les citoyens, les commerçants et l'équipe de Goldex.

COMPOSITION DU COMITÉ DE SUIVI



AGNICO EAGLE

**Rappel de l'importance de l'assiduité*

**Suivi de validation de l'intérêt à faire partie du comité (2 absences et plus)*

SECTEURS			MEMBRES	SUBSTITUTS
RÉSIDENTS	Chemin de la Mine École	1.	Glenn Mullan	Diane Roy
		2.	Stephen Authier	Daniel Beauchesne
	Chemin de la Baie dorée et Chemin Horizon	3.	Raynald Castonguay	Marco Lavoie
		4.	Régis Côté	Carole Bourcier
ORGANISMES MUNICIPAUX		5.	Danny Burbridge Directeur, Service infrastructures urbaines, Ville de Val-d'Or	Daniel Turcotte Directeur, Travaux publics, Ville de Val-d'Or
COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES		6.	Ronald Brazeau, Directeur, Département Ressources naturelles, Lac Simon	À déterminer par l'organisme – Suivi à faire
		7.	Benoît Croteau Directeur du service de l'environnement et du territoire, Pikogan	Steve Rankin Conseiller, responsable du territoire et des ressources naturelles, Pikogan
ÉCONOMIQUE		8.	Gérard Paquin Administrateur, Chambre de commerce de Val-d'Or	Hélène Paradis Paradis, Directrice générale, Chambre de commerce de Val-d'Or
SOCIOCOMMUNAUTAIRE		9.	Ann-Julie Charbonneau Agente de projet, Conseil territorial jeunesse / Jeunes en milieux ruraux	Mme Jacinthe Poitier Administratrice, Conseil territorial jeunesse / Jeunes en milieux ruraux
ENVIRONNEMENT		10.	Sophie Richard-Ferderber, à titre personnel	Judith Sénéchal, à titre personnel
RÉCRÉOTOURISTIQUE		11.	Yves Dufour, co-proprétaire du Camping Sagittaire	Ghislain Morin, à titre personnel
RECHERCHE ET ENSEIGNEMENT		12.	Guillaume Pilote Coordonnateur, Centre national des mines	Jason Yergeau Directeur, Centre de formation professionnelle
TOTAL			12 membres confirmés	11 substituts confirmés et 1 à confirmer

Siège à combler

Changement de représentant

A photograph of three people in an office setting. A woman in a denim jacket is pointing at a map on a table. A man in a dark polo shirt stands behind her, and another man in a plaid shirt is leaning over the table, looking at the map. The office has cubicles and a whiteboard in the background.

**TOUR DE TABLE
NOUVELLES DU MILIEU**



AGNICO EAGLE

SÉCURITÉ ROUTIÈRE

- ✓ Outils promotionnels de la campagne de sensibilisation
- ✓ Autorisation de réparation de l'affaissement en bordure de la route
- ✓ Bilan du comité formé par la Sûreté du Québec (SQ) sur la sécurité routière en région (auquel participe l'équipe du complexe minier Goldex)



Agnico Eagle | Comité de suivi Complexe
minier Goldex

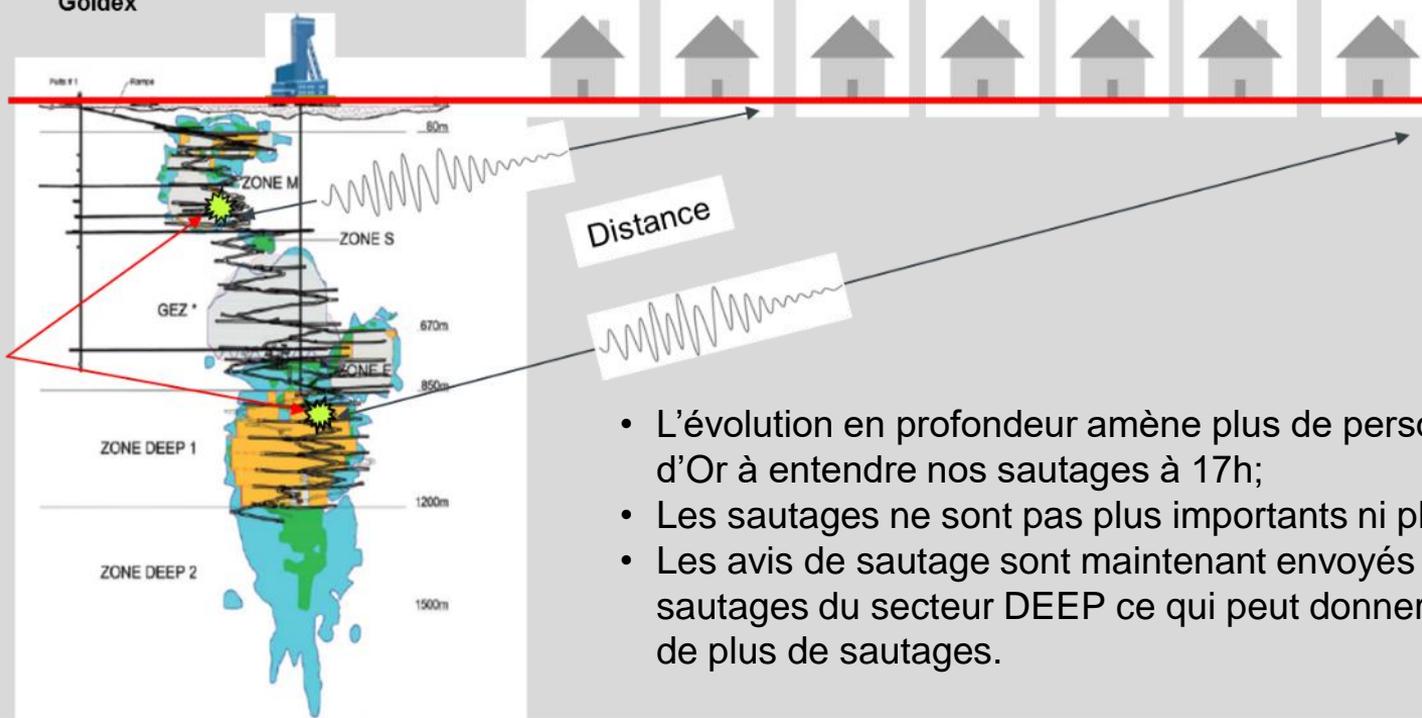
MISE À SUR LES OPÉRATIONS



AGNICO EAGLE

NOS OPÉRATIONS ÉVOLUENT EN PROFONDEUR...

Gisement de
Goldex



- L'évolution en profondeur amène plus de personnes à Val-d'Or à entendre nos sautages à 17h;
- Les sautages ne sont pas plus importants ni plus fréquents;
- Les avis de sautage sont maintenant envoyés pour tous les sautages du secteur DEEP ce qui peut donner la perception de plus de sautages.

**Un événement sismique
s'est produit à la suite du
sautage effectué le 18
novembre 2018**



Toute activité minière souterraine engendre inévitablement des réajustements normaux du massif rocheux que l'on appelle événement sismique.

La grande majorité des événements associés à ce réajustement est de très faible intensité et n'est pas perceptible à la surface. Toutefois, il arrive à l'occasion que certains événements de plus grande magnitude soient générés.

Bien que les vibrations mesurées lors de cet événement soient plus importantes que celles générées par nos opérations courantes, elles demeurent dans les tolérances du USBM (12,7mm/s à moins de 10Hz).



Il est impossible de prévoir à quel moment, l'endroit précis et l'amplitude de ces événements avant qu'ils ne se produisent. Toutefois un système de suivi sismique est présent sous terre et suivi par notre équipe d'expert afin d'identifier les tendances et rester à l'affût d'événements futurs.

MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

CAMPAGNE FORAGE AU DIAMANT

Une campagne de forage au diamant à partir de la surface a débuté à la mi-février sur notre bail minier.

L'objectif de cette campagne vise à caractériser la nature du mort terrain et des roches sous les infrastructures. Les forages seront tous effectués à partir de terrains appartenant à la Mine Goldex.

Les opérations de forage se déroulent sur une période d'environ un mois et demi, soit jusqu'à la fin-mars.

Une seule foreuse en opération 24h/24h. Des mesures d'atténuation sont mises en place afin de minimiser les impacts sonores. Des suivis réguliers des niveaux sonores sont effectués à l'aide de sonomètres pendant l'exécution des travaux de forages.



MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

CAMPAGNE FORAGE D'EXPLORATION

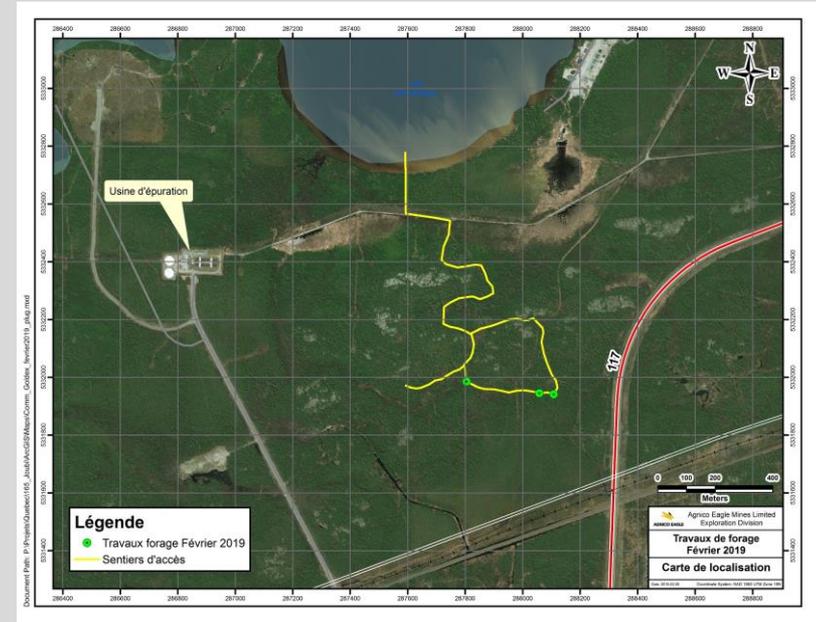


Campagne dans le secteur du chemin des Eaux nettes du 15 février au 31 mars 2019.

Une seule foreuse 24h/24h. Des mesures d'atténuation sont mises en place afin de minimiser les impacts sonores. Des suivis réguliers des niveaux sonores sont effectués à l'aide de sonomètres pendant l'exécution des travaux de forages.

Communication effectuée auprès du club de motoneige et des utilisateurs des sentiers du secteur.

Des pancartes sont installées dans le secteur afin d'aviser des travaux et du numéro de téléphone du département de relations avec la communauté.



MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

CAMPAGNE FORAGE D'EXPLORATION



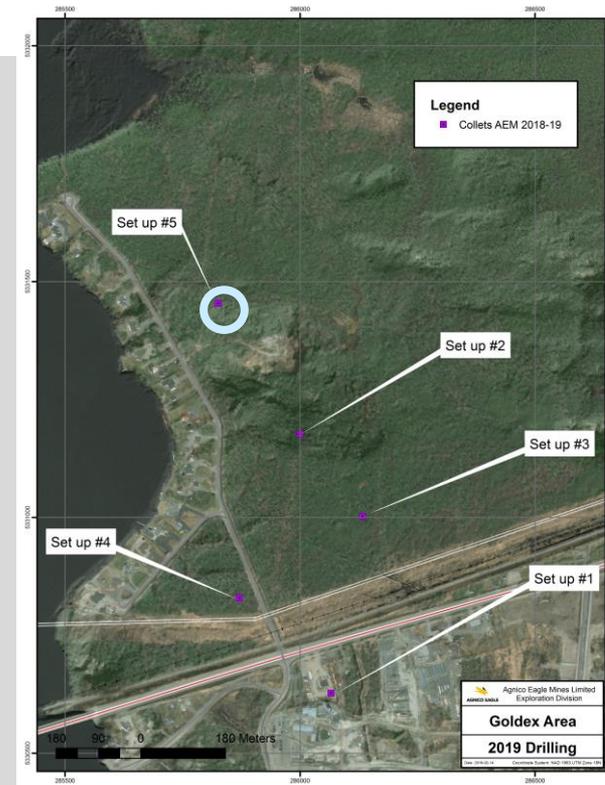
AGNICO EAGLE

Possibilité de reprise des forages sur le Set-up #5 en avril

Confirmation à recevoir en mars.

Une seule foreuse en opération 24h/24h. Des mesures d'atténuation sont mises en place afin de minimiser les impacts sonores. Des suivis réguliers des niveaux sonores sont effectués à l'aide de sonomètres pendant l'exécution des travaux de forages.

Des communications préalables seront émises au voisinage.



MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

DÉMANTÈLEMENT DU CHEVALEMENT DU PUIITS #1

À VENIR EN 2019

Relocalisation des brûleurs sur Ch.Baie Dorée au puits #1

Démantèlement de la salle électrique du puits # 1(2019)

Des communications préalables seront émises aux voisins



MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

PROJET AKASABA OUEST



Le positionnement du projet dans la stratégie opérationnelle de 2019 a été revu par Agnico Eagle ;

À ce jour le démarrage du projet est retardé d'une année ce qui porterait le début de la construction en janvier 2020*.

Entre-temps, l'équipe finalise l'obtention des diverses autorisations et l'ingénierie de détail.

Le comité de suivi du projet poursuit ses activités en lien avec les programmes de suivi environnementaux liés au projet.





MISE À JOUR
RELATIONS AVEC LE MILIEU



AGNICO EAGLE

MISE À JOUR SUR LES RELATIONS AVEC LE MILIEU



CAFÉ CITOYEN



Le 6 novembre dernier, 21 résidents des secteurs avoisinant la mine Goldex ont répondu à l'invitation de l'équipe d'Agnico Eagle pour faire le point sur le projet de maison-témoin qui s'échelonnera sur une période d'un an.

MAISON TÉMOIN



L'installation des équipements est terminée et l'acquisition de l'ensemble des données est en cours depuis janvier 2019. Communication des premières données lors du prochain café citoyen d'avril.

PROGRAMME VOLONTAIRE D'ACQUISITION DE DONNÉES SUR LES PUITES



À ce jour, près de 25 inspections effectuées. Un rapport est en cours de préparation et sera émis et remis à chacun des propriétaires.

MISE À JOUR SUR LES RELATIONS AVEC LE MILIEU



SIGNALEMENTS DEPUIS LA DERNIÈRE RENCONTRE DU COMITÉ

SUJET	SUIVIS RÉALISÉS ET EN COURS
Bruit (en cours)	Présentation des résultats – rencontres (2) – actions proactives sur ventilateur du chevalement du puits#2
Vibrations à la suite de l'événement sismique	Communication sur l'événement - visites- Inspections des propriétés (6) - résultats fournis - Réparations des bris offerts
Bris suite aux vibrations à la suite d'un sautage de jour	Appel – visite- entente de réparation du bris
Eaux troubles suite à l'inspection du puits	Suivi effectué par puisatier – situation revenue à la normale le jour suivant
Demande de rencontre du regroupement des résidents du Chemin de la Mine École	Rencontre prévue en mars

ÉTAT DE LA SITUATION – NOS CONSTATS



RAPPEL / 2017-2018

- Structuration de nos canaux d'échange et de communication (PGS, Comité de suivi, café-citoyen, conseil de quartier, etc.) / Canaux appréciés
- Optimisation des outils de communication: site web, carte postale, aimant, bulletin, Etc.
- Principale préoccupation exprimée jusqu'à présent : effets des vibrations sur les propriétés et les puits / Souci de maintenir l'intégrité des propriétés.
- Volonté partagée d'acquisition de connaissances (vibrations, puits, bruit)

ÉTAT DE LA SITUATION – NOS CONSTATS



AGNICO EAGLE

Constats	Observations positives	Remarques
Communication avec les résidents	Beaucoup de canaux de communication avec les résidents à proximité de nos installations. Approche de bon voisinage.	L'approche de bon voisinage est moins connue du tout Val-d'Or. Moins de communication déployés avec le reste de la population. Opportunité d'utiliser nos employés comme ambassadeurs
Nos opérations évoluent et notre équipe doit s'adapter	Nos pratiques actuelles en matière de relations avec le milieu sont bien en place et sont une base solide afin de permettre de répondre aux besoins de l'évolution de nos opérations.	Amène un besoin d'informer nos voisins sur les changements liés à l'évolution des opérations en profondeur, épisode de sismicité, etc.
Plus d'appels via la PGS - Appels pour demandes d'information provenant de secteurs plus à distance de nos opérations	Les citoyens nous adressent leurs préoccupations ou leurs questionnements et trouvent facilement les canaux de communication pour le faire.	L'évolution en profondeur amène plus de personnes à entendre nos sautages à 17h et à nous poser des questions. Appels de citoyens résidants plus loin (centre-ville de Val d'Or, secteur Dubuisson : les gens se questionnent).

ÉTAT DE LA SITUATION – NOS CONSTATS (SUITE)

Constats	Observations positives	Remarques
Plaintes en lien avec des bris cosmétiques (fissure sur le gypse, etc.) ou des problèmes de puits	La PGS fonctionne et nous avons l'opportunité d'apporter un support immédiat et gérer les situations rapidement avec les voisins.	Confiance dans le processus d'inspection des maisons et des puits (scepticisme, irritation face aux conclusions des rapports des experts tierce partie).
Regroupement Mine-École	Volonté de discuter et d'identifier des actions satisfaisantes de cohabitation selon les canaux mis en place.	Perception de préoccupations en lien, entre autres, avec les puits et les impacts sur les propriétés. Perception de préoccupations en lien avec la campagne d'exploration.
Demandes de rachat de résidences		Perception d'impact de la présence de la mine sur la valeur des propriétés et la capacité de vente.

INTERVENTION VOISIN



AGNICO EAGLE



AGNICO EAGLE

PAUSE



A photograph of three people in an office setting. A woman in a denim jacket is pointing at a map on a table. A man in a dark polo shirt stands behind her, and another man in a plaid shirt is leaning over the table, looking at the map. The background shows office cubicles and a whiteboard.

**PRIORITÉS RELATIONS
VOISINS**



AGNICO EAGLE

SUJETS D'INTÉRÊT 2019 ET PLAN D'ACTION



AGNICO EAGLE

PLANIFICATION STRATÉGIQUE DE NOS RELATIONS AVEC LE MILIEU

But recherché : faire le point, définir une vision rassembleuse et des priorités pour les prochaines années

Étapes :

- 1- Définir et communiquer une vision et des principes directeurs**
- 2- Faire un état de la situation –
Établir des constats (présentés en première partie)**
- 3- Déterminer avec le comité de suivi les actions prioritaires**
- 4- Élaborer un plan d'action
- 5- Mettre en œuvre les priorités
- 6- Suivre et évaluer les résultats

**Au cours
de cette
rencontre**

PLANIFICATION STRATÉGIQUE DE NOS RELATIONS AVEC LE MILIEU



ÉTAPE 1 : NOTRE VISION

Nous avons revu la vision du complexe minier Goldex afin de réaffirmer notre engagement dans nos relations avec la communauté.

Par sa **proactivité** et son **écoute**, la direction du Complexe minier Goldex démontre son **leadership** dans ses relations avec ses parties prenantes, s'engage dans le développement d'une **confiance mutuelle** visant la poursuite harmonieuse des opérations.



Proactivité : Anticiper les défis et les prévenir par des approches convenues

Écoute : Être à l'écoute et présent pour nos voisins

Leadership : Notre approche en relations avec le milieu est citée à titre d'exemple des meilleures pratiques.

Confiance mutuelle : Elle est la base de notre approche et supporte les actions mises en place.

1- Perception d'impact à long terme des vibrations sur les propriétés et les puits

- On remarque et on anticipe un écart entre la perception des impacts et les conclusions des expertises (inspections des propriétés, des puits, etc.)

Défis :

- *Comment obtenir l'adhésion sur les processus, les conclusions et les actions qui en découlent ?*

2- Perception d'impact de la présence de la mine sur la valeur des maisons

- Besoin de répondre proactivement à une perception d'impact présente dans le voisinage
- Besoin d'une information factuelle, colligée de manière indépendante en lien avec l'évolution de la valeur marchande des propriétés dans le secteur de la mine par rapport aux autres secteurs de Val d'Or
- Restaurer, embellir et créer de l'attractivité pour le secteur (opportunité avec le secteur de l'ancien puits #1, projet de revitalisation le long de la 117, etc)

Défis :

- *Comment évaluer le portrait réel de la valeur marchande des propriétés dans le secteur de la mine par rapport aux autres secteurs de Val d'Or selon une approche dans laquelle tous ont confiance?*
- *Est-ce que les activités de revitalisation pourraient contribuer à améliorer l'attractivité du secteur?*

AXES DE TRAVAIL

3- Communiquer proactivement et évaluer la représentativité de nos actions

- Assumer davantage notre position de principale mine de Val-d'Or
- Rayonner par nos succès
- S'assurer que nos activités de relations avec le milieu visent les bons intervenants
- Informer les résidents de Val-d'Or sur nos opérations et nos actions de relations avec le milieu
- Prendre le pouls de la population par rapport à nos activités

Défis :

Comment rayonner plus et mieux?

AUTRES AXES À PRIORISER?

QUELQUE CHOSE NOUS A ÉCHAPPÉ SELON VOUS?

BLITZ D'IDÉES EN GROUPE POUR CHAQUE AXE DE TRAVAIL

ACTIONS À VENIR ET PLANIFICATION DE LA PROCHAINE RENCONTRE



- 1- Présentation de l'étude de l'ambiance sonore de Goldex (en mars, ouvert à tous)
- 2- Rencontre à court terme (mars-avril) pour présenter la proposition du plan d'actions prioritaires lié aux relations avec le milieu
- 3- Identification des sujets d'intérêt 2019 lors de la prochaine rencontre

MOT DE LA FIN



AGNICO EAGLE

ANNEXE IV
PHOTOS - IDÉES ET RÉFLEXIONS - PLANIFICATION
STRATÉGIQUE DES RELATIONS AVEC LE MILIEU

① - BIAIS AU NIVEAU
DE L'EXPERT
↳ CITOYEN : Expert de son milieu
Effet MCM

③ Communiquer...

- Demeurer "low profile"
- Visibilité - Risque saturation
- Médias sociaux
- Actions-gestes.
- Implication bénévoles (employés)
- Diffusion + large de l'info.
 - ↳ Conseils de quartier (tous).
 - ↳ Consultations - Salon - Kinsmen.

Autres

- Garder approche humaine -
Écoute.

② Impacts sur la valeur
des propriétés.

- Revente
- Physique

Canal: contexte plus large
que le Comité de suivi

Protéger la valeur des
propriétés.

Gestion des vibrations /
opérations

Équité vs autres résidences
(secteurs)

② (suite) Restaurer-embellir

- Impliquer voisins/ville VD
- Faire des propositions (Gdx)
- Utilité pour voisinage