



AGNICO EAGLE

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2017-2018

COMITÉ DE SUIVI DE MINE GOLDEX

Version adoptée par les membres

28 Février 2019

Rapport rédigé par



TRANSFERT
Environnement et Société

Table des matières

1. INTRODUCTION	3
2. CONTEXTE DE CRÉATION DU COMITÉ DE SUIVI DE MINE GOLDEX.....	3
3. DÉMARCHE D'INFORMATION-CONSULTATION	3
4. UN CANAL D'ÉCHANGES DE PREMIÈRE IMPORTANCE.....	4
5. UNE FORMULE À L'IMAGE DU MILIEU	4
5.1 Rôle et objectifs du Comité de suivi de Mine Goldex.....	4
5.2 Déroulement des rencontres	5
5.3 Composition du Comité de suivi	5
6. UNE PARTICIPATION ACTIVE À L'AMÉLIORATION CONTINUE.....	6
6.1 Calendrier de rencontres 2017-2018.....	6
6.2 Contribution significative des membres du Comité	7
7. ÉVALUATION DU COMITÉ PAR LES MEMBRES	8
8. PERSPECTIVES 2019	8
9. REMERCIEMENTS.....	9

1. INTRODUCTION

Le présent document rend compte des démarches de création du Comité de suivi de Mine Goldex et résume les activités et les différents travaux du Comité. Il se veut un témoin de la contribution du Comité de suivi et des autres mécanismes de participation du milieu à l'amélioration continue des opérations de Mine Goldex et concerne la période allant de septembre 2017 à décembre 2018.

Ce document a été préparé par la firme Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert »), une entreprise spécialisée en participation publique. En plus d'avoir collaboré à la création du Comité de suivi, Transfert anime les rencontres et rédige les comptes rendus à titre de ressources indépendances.

Ce rapport d'activités vise aussi à faire connaître le Comité auprès de la population, à augmenter la visibilité de ses activités, à valoriser les résultats obtenus et à susciter l'intérêt à participer au Comité. Il a été produit dans un souci de synthèse afin d'en faciliter la lecture. Ce rapport a été révisé puis adopté par les membres du Comité de suivi.

Les personnes intéressées à obtenir plus de détails sur certains sujets peuvent consulter les comptes rendus et les présentations disponibles sur le site Internet de Mine Goldex à la section dédiée au Comité, à l'adresse suivante :

<http://abitibi.agnicoeagle.com/Comité de suivi>

2. CONTEXTE DE CRÉATION DU COMITÉ DE SUIVI DE MINE GOLDEX

Depuis le 31 décembre 2015, date d'entrée en vigueur de l'article 101.0.3, la Loi sur les mines oblige les exploitants miniers à constituer un comité de suivi pour chaque bail minier nouvellement délivré sur l'ensemble du territoire du Québec. Cette bonification de la Loi vise à favoriser une implication du milieu dans le développement des activités minières.

Mine Goldex a démarré ses activités en 2008, avant l'entrée en vigueur de l'exigence légale. Toutefois, l'exploitation de la *Zone Deep 1* nécessitait une nouvelle demande de bail minier auprès du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN) puisque la zone de minage dépassait légèrement les limites du bail actuel. Une nouvelle demande de bail impliquait donc la mise en place d'un comité de suivi.

3. DÉMARCHE D'INFORMATION-CONSULTATION

Une rencontre d'information-consultation et de création du Comité a eu lieu le 20 septembre 2017, de 18h à 21h, à l'Hôtel l'Escale de Val-d'Or. Pour convier la population de Val-d'Or, les moyens suivants ont été utilisés :

- ✓ Diffusion d'un avis public dans les hebdomadaire locaux;

- ✓ Envoi de lettres, de courriels et d'appels personnalisés aux voisins de Mine Goldex;
- ✓ Invitation à certaines parties prenantes ciblées;
- ✓ Information transmise lors de la journée portes-ouvertes du 30 août 2017;
- ✓ Annonce faite lors d'une séance du Conseil de quartier.

Un total de 28 participants étaient présents ainsi qu'un journaliste (excluant les représentants de Mine Goldex, d'Agnico Eagle et de Transfert).

Les objectifs de la rencontre étaient les suivants :

- ✓ Présenter les grandes lignes des activités de Goldex;
- ✓ Échanger avec les participants sur la proposition de Comité de suivi, son mandat, sa composition ainsi que le plan de travail préliminaire (thématiques à aborder);
- ✓ Procéder à la désignation des membres et des substituts;
- ✓ Ajuster les substituts et les modalités de fonctionnement du Comité en vue de sa première rencontre.

4. UN CANAL D'ÉCHANGES DE PREMIÈRE IMPORTANCE

Le Comité de suivi de Mine Goldex est devenu un canal privilégié d'information et de dialogue entre les représentants de la communauté et de l'entreprise. La mise sur pied du Comité a permis d'enrichir les divers mécanismes d'échanges et d'informations déjà mis en place et maintenu au fil des années par Mine Goldex :

- ✓ Bulletins d'information
- ✓ Tournées porte à porte
- ✓ Participation aux rencontres du Conseil de quartier
- ✓ Rencontre individuelle au besoin
- ✓ Campagne dans les médias
- ✓ Disponibilité 24h/24, 7j/7

5. UNE FORMULE À L'IMAGE DU MILIEU

La formule de comité utilisée au Comité de suivi de Mine Goldex est basée sur les meilleures pratiques éprouvées dans ce domaine. Elle se veut à l'image des exigences prévues au sein de la Loi sur les mines et de l'Initiative Vers un développement minier durable (VDMD) de l'Association minière du Canada (AMC).

5.1 Rôle et objectifs du Comité de suivi de Mine Goldex

Le rôle du Comité de suivi de Mine Goldex, adopté publiquement, est de contribuer à l'amélioration continue des activités de Goldex en matière d'environnement, de relations avec le milieu et de retombées économiques, dans une perspective de développement durable.

Ce rôle s'accompagne de plusieurs objectifs qui ont également été adoptés en séance publique :

- ✓ Permettre aux parties prenantes de s'exprimer librement, de partager leurs préoccupations et de faire des suggestions sur les activités minières, leurs impacts, les retombées et les informations transmises.
- ✓ Valider et bonifier le plan d'action proposé par Mine Goldex pour mieux prendre en compte les sujets d'intérêt du milieu.
- ✓ Faire le suivi de la mise en œuvre des actions et des engagements de Mine Goldex et proposer des pistes d'amélioration au besoin.
- ✓ Une fois par année, fournir une appréciation du degré de prise en compte des sujets d'intérêt du milieu par la mine Goldex. Les sujets d'intérêt sont définis par le Comité lui-même.

5.2 Déroulement des rencontres

Les réunions du Comité se déroulent généralement de la façon suivante :

1. Approbation, par les membres de l'ordre du jour (les membres peuvent proposer des sujets à ajouter au varia)
2. Tour de table pour présenter des nouvelles d'intérêt et des échos du milieu
3. Validation du compte rendu de la réunion précédente
4. Retour systématique sur les actions de suivi notées à la rencontre précédente
5. Mise à jour sur les opérations, les activités et les relations communautaires (avancement des différents projets et travaux, plans d'action et programmes de suivis, registre des plaintes, etc.)
6. Période d'échanges avec les membres
7. Présentation sur un sujet d'intérêt ou sur un sujet thématique donnée par un représentant de la mine Goldex ou un expert-invité
8. Échanges avec les membres sur d'autres sujets d'intérêt

Ce déroulement permet d'aborder en profondeur des sujets qui sont d'intérêt pour les membres tout en s'assurant de faire les suivis à chaque rencontre sur la prise en compte, par Mine Goldex, des recommandations émises par le Comité.

5.3 Composition du Comité de suivi

La composition du Comité de suivi de Mine Goldex vise à assurer la représentativité des groupes et des voisins susceptibles d'être touchés par les activités minières et les divers secteurs concernés.

À la fin de l'année 2018, la composition du Comité était la suivante :

Tableau 1.1 Composition du Comité de suivi au 31 décembre 2018

SECTEURS			MEMBRES	SUBSTITUTS
RÉSIDENTS	Ch. Mine École	1.	Glenn Mullan	Diane Roy
		2.	Stephen Authier	Daniel Beauchesne
	Ch. Baie dorée / Chemin Horizon	3.	Raynald Castonguay	Marco Lavoie
		4.	Régis Côté	Carole Bourcier
MUNICIPAL		5.	Danny Burbridge Ville de Val-d'Or	Daniel Turcotte Ville de Val-d'Or
COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES		6.	Ronald Brazeau, Lac Simon	Vacant
		7.	Benoit Croteau Pikogan	Steve Rankin Pikogan
ÉCONOMIQUE		8.	Gérard Paquin Chambre de commerce	Hélène Paradis Paradis Chambre de commerce
SOCIOCOMMUNAUTAIRE		9.	Ann-Julie Charbonneau Conseil territorial jeunesse	Vacant
ENVIRONNEMENT		10.	Sophie Richard-Ferderber	Judith Sénéchal
RÉCRÉOTOURISTIQUE		11.	Yves Dufour Camping Sagittaire	Vacant
RECHERCHE ET ENSEIGNEMENT		12.	Guillaume Pilote Centre national des mines	Jason Yergeau Centre de formation professionnelle
TOTAL			12 membres confirmés	7 substituts confirmés et 3 à confirmer

Le Comité de suivi de Mine Goldex reçoit l'appui de quatre personnes-ressources à chaque rencontre, soit deux représentants de la mine et deux représentants de Transfert.

6. UNE PARTICIPATION ACTIVE À L'AMÉLIORATION CONTINUE

Entre septembre 2017 et décembre 2018, les membres ont participé à cinq rencontres dont quatre régulières, la première (novembre 2017) ayant servi à la bonification des règles de fonctionnement du Comité de suivi. Les membres ont aussi été invités à deux visites de site réalisées dans le cadre des rencontres régulières et à trois cafés-citoyens thématiques.

6.1 Calendrier de rencontres 2017-2018

Le plan de travail ainsi que le calendrier des rencontres ont été établis en début de mandat par les membres, permettant d'approfondir divers sujets d'intérêts qui sont détaillés ci-dessous :

RENCONTRES	DATES
RENCONTRE # 1 – RENCONTRE DE DÉMARRAGE	24 OCTOBRE 2017
RENCONTRE # 2 – RENCONTRE DE MISE À NIVEAU SUR MINE GOLDEX ET VISITE DU SITE	28 NOVEMBRE 2017
RENCONTRE # 3 – SÉCURITÉ ROUTIÈRE <ul style="list-style-type: none"> ▪ Présentation de Jean Iracà, directeur des projets - direction générale de l’Abitibi-Témiscamingue du MTQ 	20 FÉVRIER 2018
RENCONTRE # 4 – GESTION DE L’EAU ET DES RÉSIDUS MINIERES ET VISITE DES PARC À RÉSIDUS <ul style="list-style-type: none"> ▪ Présentation de Mélanie Roy, Coordonnatrice en environnement, Mine Goldex 	5 JUIN 2018
RENCONTRE # 5 – RETOMBÉES ÉCONOMIQUES	2 OCTOBRE 2018

6.2 Contribution significative des membres du Comité

Lors des rencontres du Comité, les membres ont eu l’occasion de poser leurs questions et d’émettre des suggestions et demandes aux représentants de Mine Goldex. Par leurs idées, leurs connaissances et leur expertise, les membres ont pu apporter diverses contributions aux activités de Mine Goldex. Le tableau ci-dessous vise à fournir les exemples les plus probants :

Contributions du Comité	Impacts positifs sur les activités
Suggestion d’établir un canal direct d’échanges avec le voisinage de la mine	<p>Cette suggestion a mené à la mise sur pied de café-citoyens dédiés au voisinage et a permis :</p> <ul style="list-style-type: none"> - D’établir un contact régulier avec plusieurs résidents du secteur - De valider les préoccupations ainsi que les mécanismes de communication à privilégier - De proposer des mesures pour mieux comprendre et suivre le phénomène des vibrations (avec un programme de maison-témoin notamment) - De lancer un programme d’acquisition de données sur les puits résidentiels
Suggestion de mesures simples pour accroître le sentiment de sécurité routière	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en place d’une campagne de sensibilisation auprès des employés • Mise à jour des données du MTQ et expression de la préoccupation commune auprès de ce dernier • Évaluation de la conformité du chemin Baie-Dorée • Déplacement des haldes à neige • Suivis à chaque rencontre

<p>Suggestion de faire rayonner et de publiciser davantage les réalisations de Goldex en lien avec la restauration du site Manitou, la gestion des vibrations, les retombées économiques et toutes autres initiatives porteuses et innovantes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cette réflexion est en cours et fera partie du plan d'Action 2019 de la mine...
---	---

7. ÉVALUATION DU COMITÉ PAR LES MEMBRES

Après une année de travaux, les membres du Comité de suivi ont eu l'opportunité de partager leur appréciation globale à l'égard du fonctionnement et du déroulement des rencontres de façon individuelle et anonyme via un sondage en ligne (mettre les questions en annexe).

Les membres, majoritairement assidus aux rencontres, se disent entre autres satisfaits des informations et des renseignements fournis par Mine Goldex et ont réaffirmé leur appréciation envers la transparence de l'équipe. Ils rappellent aussi l'importance de maintenir une communication régulière entre l'équipe de Mine Goldex et les membres du Comité. Ceux-ci se disent satisfaits ou très satisfaits de la prise en compte des sujets d'intérêt identifiés. Ils souhaitent poursuivre les discussions notamment à l'égard des impacts à long terme des opérations (eaux, infrastructures), de la sécurité routière (route 117), de la pénurie de main-d'œuvre, de la durée de vie de la mine et des différentes campagnes d'exploration.

Les membres confirment par ailleurs leur appréciation envers la possibilité de s'exprimer librement, de partager leurs préoccupations et de soumettre des suggestions. Les membres considèrent également que le Comité contribue à l'amélioration continue des opérations de Mine Goldex. Ils le perçoivent comme un lien important entre les citoyens, les commerçants et l'équipe de Goldex, ce qui favorise un climat de compréhension mutuelle, ainsi qu'une tribune pour exprimer leurs préoccupations à titre de citoyen et voisin des opérations.

Bien qu'ils estiment que la composition actuelle du Comité soit adéquate en nombre de sièges et de secteurs représentés, les membres du Comité souhaitent néanmoins une plus grande participation des organismes environnementaux et estiment important de maintenir le lien de confiance avec les communautés autochtones en favorisant et facilitant leur participation aux travaux du Comité.

8. PERSPECTIVES 2019

La première année du Comité de suivi en fut une de structuration, en permettant aux membres de parfaire leurs connaissances des opérations de Mine Goldex et d'approfondir leur compréhension sur des thématiques spécifiques. Cette prémisse a donné place à de premiers échanges fructueux en idées et en suggestions.

Mine Goldex souhaite poursuivre sur cette lancée. L'année 2019 offrira en effet plusieurs opportunités pour les membres d'apporter leur contribution dans une perspective d'amélioration continue des

activités et des opérations de la mine. Ces opportunités seront à la hauteur de l'engagement soutenu et dynamique offert jusqu'à présent par les membres.

9. REMERCIEMENTS

L'équipe de Mine Goldex tiennent à souligner le travail et le temps investi par les représentants et les substituts ayant collaboré et contribué à la mise en place réussie du Comité de suivi, ainsi que les différentes personnes-ressources ayant participé à certaines rencontres sur des thématiques précises. Les succès obtenus jusqu'à présent sont intimement liés à cette implication du milieu.